

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРИНЯТА

решением Ученого совета ДонНТУ протокол № 3

OT « 26 » 04 20 24

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

А.Я. Аноприенко

«02

2024

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Уровень высшего образования

магистратура

Направление подготовки

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль)

Менеджмент организаций

Квалификация

Магистр

Форма обучения

Очная, заочная

Основная профессиональная образовательная программа продлена для приема 2025 года решением Ученого совета ДонНТУ, протокол № 4 от 25.04.2025 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ
	1.1. Назначение основной профессиональной образовательной программы высшего образования
	1.2. Нормативные документы
	1.3. Цель и задачи основной профессиональной образовательной программы высшего
	образования 4
	1.4. Перечень сокращений
2.	ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИВЫПУСКНИКА 4
	2.1. Общее описание профессиональной деятельности выпускников
	2.2. Перечень документов, закрепляющих квалификационные характеристики, соотнесенных с ФГОС ВО6
	2.3. Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников 7
3.	ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ 8
	3.1. Направленность (профиль) / специализация образовательной программы в рамках направления подготовки / специальности
	3.2. Квалификация, присваиваемая выпускникам образовательной программы
	3.3. Объем и срок обучения по образовательной программе
	3.4. Форма обучения
4	ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ 8
	4.1. Требования к планируемым результатам освоения образовательной программы,
	обеспечиваемым дисциплинами (модулями) и практиками
	4.2. Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения 8
	4.3. Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения 10
	4.4. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения 12
5.	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ 15
	5.1. Структура и объем блоков образовательной программы
	5.2. Учебный план, включая календарный учебный график
	 Рабочие программы дисциплин (модулей)
	5.4. Рабочие программы практик
	5.5. Программа государственной итоговой аттестации
	5.6. Рабочая программа воспитания, календарный план воспитательный работы 16
6.	УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ 16
	6.1. Общесистемные требования к реализации образовательной программы 16
	6.2. Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению
	образовательной программы
	6.3. Требования к кадровым условиям реализации образовательной программы 17
	6.4. Требования к финансовым условиям реализации образовательной программы 17
	6.5. Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности
	и подготовки обучающихся по образовательной программе 17

1.ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Назначение основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования (далее - ОПОП ВО), реализуемая по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность (профиль) «Менеджмент организаций» представляет собой систему документов, разработанную и утвержденную в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет» (далее - Университет) с учетом потребностей рынка труда на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства науки и образования Российской Федерации №952 от 12.08.2020 г.

ОПОП ВО регламентирует цели, объем, содержание и планируемые результаты освоения ОПОП ВО, а также условия осуществления образовательной деятельности по ОПОП ВО.

1.2. Нормативные документы

- Федеральный закон от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и уровню высшего образования магистратура, утвержденного приказом Министерства науки и образования Российской Федерации №952 от 12.08.2020 г.;
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 6 апреля 2021 года № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 5 августа 2020 года № 885 «Об утверждении Положения о практической подготовке обучающихся»;
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 года № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;
- Положение об организации учебного процесса в Государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет», принятое решением Учёного совета ГОУВПО «ДОННТУ» от 27.04.2018 г., № 3 (в действующей редакции):
- Устав Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Донецкий национальный технический университет», утвержденный приказом ГОУВПО «ДОННТУ» от 15.11.2019 № 1587;
- Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. N 592н (в редакции, введенной в действие с 20 января 2019 г. приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 г. N 807н.), (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 11.10.2018 г., регистрационный № 52408). Наименование вида и код профессиональной деятельности Деятельность по выявлению бизнес-проблем, выяснению потребностей заинтересованных сторон, обоснованию решений и обеспечению проведения изменений в организации, 08.037;
- Профессиональный стандарт «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20 июля 2020 г. N 431н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 17.08.2020 г., регистрационный № 59295). Наименование вида и код профессиональной деятельности Управление инвестиционными проектами с использованием

механизма государственно-частного партнерства, 08.041;

- Профессиональный стандарт «Специалист по организации и управлению научно - исследовательскими и опытно-конструкторскими работами», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 11 февраля 2014 г. N 86н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 21.03.2014 г., регистрационный № 31696). Наименование вида и код профессиональной деятельности - Организация и управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими разработками (НИОКР), 40.008.

1.3. Цель и задачи основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Основной целью ОПОП ВО магистратуры является подготовка квалифицированных кадров посредством формирования у обучающихся универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее - ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», а также развития личностных качеств, позволяющих реализовать сформированные компетенции в профессиональной деятельности.

В области воспитания общей целью ОПОП ВО является формирование социальноличностных качеств студентов: целеустремленности, организованности, трудолюбия, ответственности, гражданственности, толерантности, а также повышение их общей культуры.

В области обучения целями ОПОП ВО являются: подготовка в области основ гуманитарных, социальных, экономических, математических и естественнонаучных знаний; получение высшего образования, позволяющего выпускнику успешно проводить разработки и исследования, направленные на развитие своей области профессиональной деятельности, обладать предметноспециализированными компетенциями, способствующими его социальной мобильности и устойчивости на рынке труда.

1.4. Перечень сокращений

ОПОП ВО - основная профессиональная образовательная программа высшего образования. ФГОС ВО - Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования.

УК - универсальные компетенции.

ОПК - общепрофессиональные компетенции.

ПК - профессиональные компетенции.

ПС - профессиональный стандарт.

з.е. - зачетная единица.

ПД - профессиональная деятельность.

ГИА - государственная итоговая аттестация.

2 .XAРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

2.1. Общее описание профессиональной деятельности выпускников

Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие образовательную программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры, могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля; финансового консультирования; управления рисками);

40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности (в сферах: стратегического и тактического планирования и организации производства);

сфера исследований, анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений на макро- и микро- уровнях в экспертно-аналитических организациях (центрах экономического анализа, центрах социологических исследований, консалтинговых компаниях) и службах (организаций частного и государственного сектора, общественных организаций, органов государственной и муниципальной власти);

сфера производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги, оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение и продажи продукции и услуг на российском и (или) международном рынках, контроль качества, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью;

сфера исследований и разработок в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности инновационных проектов, стратегического и тактического планирования организации реализации процессов внедрения инноваций в организации;

сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирование развития организации, разработку мер по совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера;

сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развития организации.

В рамках освоения образовательной программы выпускники готовятся к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- организационно-управленческий;
- научно-исследовательский.

Выпускник, освоивший программу магистратуры с присвоением квалификации «магистр» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», магистерской программы «Менеджмент организаций», в соответствии с видами профессиональной деятельности, на которые ориентирована программа магистратуры, готов решать следующие профессиональные задачи.

Организационно-управленческая деятельность (основной вид):

- осуществление стратегического управления организацией и ее отдельных подразделений, в том числе, разработка различных видов стратегий, соответствующих магистерской программе ОПОП;
- постановка целей организации, формирование условий их достижения, организация работы для получения максимально возможных результатов как для организации, так и для успешной реализации стратегии социально-экономического развития территории;
- руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти;
- проведение кадровой политики предприятия, организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

Научно-исследовательская деятельность (основной вид):

- организация проведения научных исследований, определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования;
- разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов;
 - выявление и формулирование актуальных научных проблем;
 - подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций.

Объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания:

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры с присвоением квалификации «магистр» по направлению подготовки 38.04.02

«Менеджмент», магистерская программа «Менеджмент организаций», являются:

- процессы управления различных организаций, в том числе по объектам управления: виды деятельности предприятия (производственная, инновационная, маркетинговая, внешнеэкономическая и т.п.), ресурсы, продукты, знания, изменения, проекты;
 - процессы государственного и муниципального управления;
 - процессы управления в логистических системах разного уровня;
 - научно-исследовательские процессы.

2.2. Перечень документов, закрепляющих квалификационные характеристики, соотнесенных с ФГОС ВО

Выпускник 38.04.02 «Менеджмент», магистерская программа «Менеджмент организаций», должен быть готов к выполнению обобщенных трудовых функций и трудовых функций (таблица 2.1.).

Таблица 2.1 - Перечень документов, закрепляющих квалификационные характеристики,

обобщенных трудовых функций и трудовых функций

	оооощенных трудовых функции и трудовых функции				
№ п/п	Код ПС	Наименование профессионального стандарта	Обобщенная трудовая функция	Трудовая функция	
		08 - Фина	нсы и экономика		
1	08.037	Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик», утвержденный приказом		F/01.7 Определение направлений развития организации	
		Министер-ства труда и социальной защиты Российской Федерации от 25 сентября 2018 г. N 592н (в редакции, введенной в действие с 20 января 2019 г. приказом Минтруда России от 14 декабря 2018 г. N 807н.),	F. Аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации	F/02.7 Разработка стратегии управления изменениями в организации	
2	08.041	Профессиональный стандарт «Специалист в сфере управления проектами государ-ственно-частного партнерства», утвержденный приказом Министерства труда и социальной за-щиты Российской Федерации от 20 июля 2020 г. N 431н.	С. Управление и контроль подготовки и реализации проекта государственночастного партнерства	С/01.7 Организация инициирования и планирования проекта государственно-частного партнерства С/02.7 Координация участников проекта государственночастного партнерства С/03.7 Контроль и мониторинг реализации проекта государственночастного партнерства	
	4	0 - Сквозные виды профессиона	альной деятельности в прог	мышленности	
3	40.008	Профессиональный стандарт «Специалист по организации и управлению научно- исследовательскими и	D. Осуществление руководства разработкой комплексных проектов на всех стадиях и этапах	D/01.7 Организация выполнения научно- исследовательских работ	
		опытно-конструкторскими	выполнения работ	в соответствии с	

№ п/п	Код ПС	Наименование профессионального стандарта	Обобщенная трудовая функция	Трудовая функция
		работами», утвержденный		тематическим планом
		приказом Министерства труда		организации
		и социальной защиты		
		Российской Федерации от 11		
		февраля 2014 г. N 86н		

2.3. Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников

Области профессиональной деятельности выпускников, освоивших образовательную программу, соотнесенные с типами задач профессиональной деятельности и учитывающие профессиональные задачи, представлены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 - Перечень основных задач профессиональной деятельности выпускников

Область профессиональной деятельности (по реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности
08 - Финансы и экономика	Организационно- управленческий	Осуществление стратегического управления организацией и ее отдельных подразделений, в том числе, разработка различных видов стратегий, соответствующих магистерской программе ОПОП. Постановка целей организации, формирование условий их достижения, организация работы для получения максимально возможных результатов как для организации, так и для успешной реализации стратегии социально-экономического развития территории. Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти. Проведение кадровой политики предприятия, организация творческих коллективов (команд) для решения организационно-управленческих задач и руководство ими.
40 - Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности	Научно- исследовательски й	Организация проведения научных исследований, определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований, анализ их результатов, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования. Разработка моделей исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к сфере профессиональной деятельности, оценка и интерпретация полученных результатов; Выявление и формулирование актуальных научных проблем.

Область профессиональной деятельности (по реестру Минтруда)	Типы задач профессиональной деятельности	Задачи профессиональной деятельности
		Подготовка обзоров, отчетов и научных
		публикаций.

3 . ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

3.1. Направленность «Менеджмент организаций» образовательной программы в рамках направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Специфика направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» определяет направленность образовательной программы «Менеджмент организаций».

3.2. Квалификация, присваиваемая выпускникам образовательной программы

По итогам освоения образовательной программы выпускникам присваивается квалификация «магистр» согласно приказу Минобрнауки России от 12 сентября 2013 г. № 1061 «Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования» (с изменениями и дополнениями).

3.3. Объем и срок обучения по образовательной программе

Объем образовательной программы составляет 120 з.е. в соответствии с ФГОС ВО.

Объем образовательной программы, реализуемый за один учебный год, составляет 60 з.е. для очной формы обучения ; для заочной формы - не более 60 з.е.

Срок обучения по образовательной программе составляет для очной формы обучения 2 года, для заочной формы обучения 2 года 3 месяца.

3.4. Форма обучения

Форма обучения: очная, заочная.

4 .ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1. Требования к планируемым результатам освоения образовательной программы, обеспечиваемым дисциплинами (модулями) и практиками

Результаты освоения ОПОП ВО определяются приобретаемыми выпускником компетенциями, т.е. его способностью применять знания, умения, личные качества, трудовые навыки (умения) в соответствии с задачами профессиональной деятельности и требованиями к квалификации.

Универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции выпускника, формируемые в процессе освоения данной ОПОП ВО:

- ОПК и УК установлены в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»;
- ПК определены на основе профессиональных стандартов, соответствующих профессиональной деятельности выпускников по направлению подготовки подготовки 38.04.02 «Менеджмент», а также на основе анализа требований к профессиональным компетенциям, предъявляемых к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями.

В ОПОП ВО установлены индикаторы достижения компетенций: универсальных, общепрофессиональных и профессиональных.

Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам должна обеспечивать формирование у выпускника всех компетенций, установленных образовательной программой.

4.2. Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

 $\Phi\Gamma$ ОС ВО и программа магистратуры устанавливает следующие универсальные компетенции (таблица 4.1.).

Таблица 4.1 - Универсальные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

,	<u>-1</u>	жинков и индикаторы их достижения	
Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции выпускника	Индикаторы достижения универсальных компетенций	
1	2	3	
Системное и критическое мышление.	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, осуществляет поиск вариантов решений и путей дальнейшего исследования. УК-1.2 Анализирует научно техническую проблему, выявляет и формулирует научные задачи, ставит цели	
Разработка и реализация проектов.	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	и выбирает методы исследования. УК-2.1 Владеет навыками реализации проектного управления в системе менеджмента с использованием современных практик управления проектами, коммуникативных навыков.	
Командная работа и лидерство.	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.1 Разрабатывает командную стратегию, учитывающую эффективное распределение обязанностей и план действий, направленный на достижение поставленной цели в условиях высшего образования. УК-3.2 Применяет в практической деятельности основные подходы и методы стратегического управления человеческими ресурсами для достижения поставленной цели. УК-3.3 Организует процесс управления рисками с целью достижения максимальной эффективности в принятии управленческих решений.	
Коммуникация.	УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для	УК-4.1 Осуществляет коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке, в том числе в рамках академического и профессионального взаимодействия.	

1	2	3
	академического и	УК-4.2 Демонстрирует навыки
	профессионального	использования современных
	взаимодействия.	коммуникативных технологий для
		решения практических
		профессиональных задач.
Межкультурное	УК-5. Способен	УК-5.1 Успешно взаимодействует с
взаимодействие.	-	представителями различных культур.
	разнообразие культур в	УК-5.2 Демонстрирует способность
	процессе межкультурного	анализировать и учитывать особенности
	взаимодействия.	поведения людей в процессе кросс-
		культурного общения.
Самоорганизация и	УК-6. Способен	УК-6.1 Определяет и реализует
саморазвитие (в том	_	приоритеты собственной деятельности и
числе здоровьесбе-		способы ее совершенствования на
режение).		основании оценки и целесообразности
		использования собственных ресурсов.
	совершенствования на	УК-6.2 Определяет и реализует
	основе самооценки.	приоритеты собственной деятельности
		руководителя и способы ее
		совершенствования на основании
		применения технологии повышения
		эффективности личной деятельности
		руководителя.

4.3. Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

 $\Phi\Gamma$ ОС ВО и программа магистратуры устанавливают следующие общепрофессиональные компетенции (таблица 4.2.).

Таблица 4.2 - Общепрофессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

шеници на осщенрефесс	TOTAL DELIBER OF THE TOTAL DELI	тускников и индикаторы их достижения		
Категория (группа) общепрофессиональных	Код и наименование общепрофессиональной	Код и наименование индикатора достижения общепрофессиональной		
компетенций	компетенции	компетенции		
1	2	3		
Теоретическая	ОПК-1. Способен решать	ОПК-1.1 Применяет инновационные		
фундаментальная	профессиональные задачи	подходы для решения экономических,		
подготовка	на основе знания (на	организационных и управленческих		
	продвинутом уровне)	задач на основе обобщения и		
	экономической,	критического анализа практик		
	*	управления, оценки эффективности		
	F - 1	принимаемых организационно		
		управленческих решений в условиях		
	обобщения и критического	динамичной внешней среды.		
	анализа			
	практик управления.			
Информационно-		ОПК-2.1 Применяет интеллектуальные		
аналитическая культура	применять современные	информационно-аналитические системы,		
	техники и методики	современные методы сбора и обработки		
	сбора данных,	данных при проведении патентных		
	продвинутые методы их			
	обработки и анализа, в том	интеллектуальной собственности.		
	числе использовать			

1	2	3
	интеллектуальные	
	информационно-	
	аналитические системы,	
	при решении	
	управленческих и	
	исследовательских задач.	
Теоретическая	ОПК-3. Способен	ОПК-3.1 Оценивает операционную и
профессиональная	самостоятельно принимать	<u> </u>
подготовка	обоснованные	социальную значимость принимаемых
подготовка	организационно-	организационно-управленческих
	управленческие решения,	решений.
	оценивать их	решении.
	операционную и	
	организационную	
	эффективность,	
	социальную значимость,	
	обеспечивать их	
	реализацию в условиях	
	сложной (в том числе	
	кросскультурной) и	
	динамичной среды.	
Стратегическое и	ОПК-4. Способен	ОПК-4.1 Способен разработать
проектное управление	руководить проектной и	=
	•	деятельности предприятия, выбрать и
	В	практически использовать методы
	организации с	оценки эффективности
	использованием	инвестиционных проектов, разработать
	современных практик	мероприятия по повышению
	управления, лидерских и	
	коммуникативных	инвестициями в условиях реального
	навыков, выявлять и	сектора экономики.
	оценивать новые	
	рыночные возможности,	
	разрабатывать стратегии	
	создания и развития	
	инновационных	
	направлений деятельности	
	И	
	соответствующие им	
	бизнес-модели	
	организаций.	
Исследования и		ОПК-5.1 Способен на основе
разработки	ОПК-5. Способен	использования современных научно-
	обобщать и критически	методических подходов осуществлять
	оценивать научные	стратегический анализ внешней и
	исследования в	внутренней среды организации для
	менеджменте и смежных	обоснования выбора направлений ее
	областях, выполнять	развития.
	научноисследовательские	
	проекты.	

4.4. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Программа магистратуры устанавливает следующие профессиональные компетенции (таблица 4.3.).

Задача ПД			Осморомию (ПС
Задача 11д	***	Индикаторы достижения	Основание (ПС,
	Код и наименование	общепрофессиональных	анализ опыта)
	общепрофессиональной	компетенций	
	компетенции выпускника		
1	2	3	4
	Организационно-уг	правленческая деятельность	
I	ПК-1. Способен		ПС 08.041
y	правлять организациями,	ПК-1.1 Применяет	Профессиональный
Γ	подразделениями, группами	современные методы и	стандарт «Специалист
	(командами)	техники коммуникационного	В
c	сотрудников, проектами и	менеджмента с целью	сфере управления
c	сетями.	решения стратегических и	проектами государ-
		тактических задач в развитии	
		организаций. ПК-1.2 Знает	партнерства»
		особенности управления	
		информационным	
		взаимодействием людей и	
		социальных групп для	
		решения стратегических и	
		тактических задач в развитии	
		организаций.	
		ПК-1.3 Владеет различными	
		способами разрешения	
		конфликтных ситуаций при	
		проектировании	
		межличностных, групповых и	
		организационных	
		коммуникаций на основе современных технологий	
		управлении, в том числе в	
		управлении, в том числе в межкультурной среде.	
I		межкультурной среде. ПК-2.1 Владеет навыками	ПС 08 041
			Профессиональный
1		обеспечивающих повышение	
[эффективности системы	в
\	1 1	корпоративного управления и	
	субъекта хозяйствования и		проектами государ-
	=	* *	ственно-частного
r	реализацию в условиях	2 1	партнерства»
	сложной и динамичной		* *
c	среды функционирования.	оценки принимаемых	
		организационно-	
		управленческих и	
		финансовых решения с точки	
		зрения их операционной и	
		организационной	
		эффективности и социальной	
		значимости.	
	Научно-исследоват	ельская деятельность	

1	2	3	4
	ПК-3. Способен	ПК-3.1 Способен к	ПС 40.008
			Профессиональный
	научных исследований:	-	стандарт «Специалист
		инновационных проектов	ПО
	*	_	организации и
	**		управлению научно-
	· •	=	исследовательскими и
		рынке.	ОПЫТНО
	постодовинии.	-	конструкторскими
			работами»
	ПК-4. Способен анализа		ПС 40.008
			Профессиональный
		± ·	гтрофессиональный стандарт «Специалист
	1 '	систематизацию информации	•
	1	по патентным исследованиям	
	информации по теме		организации и управлению научно-
	1 1		управлению научно- исследовательскими и
	исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме		
			опытно конструкторскими
	исследования.	1 3	конструкторскими работами»
		1 1	раобтамия
		*	
		отбора инструментальных	
		средств для обработки	
		информации по	
		международным кредитно-	
		расчетным и валютным	
		операциям в соответствие с	
		поставленными задачами.	
		ПК-4.3 Анализирует и	
		систематизирует информацию	
		необходимую для принятия	
		обоснованных решений в	
		сфере	
		международного	
		менеджмента.	
		пи 5 1 Способом примочети	ПС 00 027
	3 -	ПК-5.1 Способен применять	
		_	Профессиональный
	1 1		стандарт «Бизнес-
	*	качеством в практической	аналитик»
		деятельности.	
	управленческих решений, а		
	также разработки и		
	реализации программы		
	устойчивого развития		
	предприятия с		
	использованием		
	современных методов		
	планирования и		
	прогнозирования.		

ПК-6. Способен разрабатывать стратегии правления деятельностью разрабатывать стратегии профессиональный стандарт «Бизнесправания организацией, применение методы и инструменты условиям копкрстных организационнов организации их кообспости условиям копкрстных организационнов организации. В коптекст и условиям копкрстных организационнов организации. В коптекст и условиям копкрстных организационнов организации. В коптекст и условиям копкрстных организации. В коптекст и условиям копкрептоснособности предприятия. ПК-6.2 Способен разрабатывать стратегию управления для организации. В ключающую в себя применение современных управления для организации и инповационных моделей и адаптировать современных управлениеским задачам, повышающим эффективность деятельности организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. Консалтинговы услуги, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультационного посекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принцепации пыта правежений в представаться принцепации пыта правежений в правежений в правежений в правежений в прав	1	2	3	4
управления деятельностью разрабатывать стратегии организаций управления организацией, применение управлением современных управленческих и инповационных моделей путем адаптации их условиям копкретных организационно- управленческих задач с целью повышения эффективности деятельности организации. В повышения эффективности организации включающую в себя применение современных управления для организации, включающую в себя применение современных управления для организации включающую в себя применение современных управления к уникальным организационным методы управления к уникальным организации. В повышающим эффективность деятельности организации включающим эффективность деятельности организации включающим эффективность деятельности организации в существлять управлениеское сстандарт «Бизнеском управление современный осуществлять управление с обобщать аналитик» ПК-7. Способен оказывать конеалтинговые услуги коммерческим и искоммерческим и искоммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. (К-7.2 Зпаст особешности конеалтинговых услуг, компоненты бюджета консультант-клионтских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		ПК-6. Способен		ПС 08.037
управления деятельностью разрабатывать стратегии организаций применение управленческих технологий современных управленческих и и инповационных моделей путем адаптации их условиям копкретных организационно- управленческих задач с целью повышения эффективности деятельности организации и инповационных моделей и адаптировать современных управленческих технологий и инповационных моделей и адаптировать современных управления к уникальным организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и искоммерческим и искоммерческим и искоммерческим организация различных организационнования организационнования организационнования организационнования организации различных организационнования организации различных организационнования организации различных организации различных организационнования организации различных организационнования организации различных организационновых проведению изменений в соответствии с целями управленческого совершенствования их консультирования. ПК-7.2 Знаст особещности консультационного проекта, принципы по построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		разрабатывать стратегии	ПК-6.1 Способен	Профессиональный
организаций с применение современных управленческих технологий, учитывая инповационных моделей консобенности условиям конкретных организационно- управленческих задач с целью повышения эффективности деятельности организации. ПК-6.2 Способен разрабатывать стратегию управления для организации, включающую в себя применение современных управления к моделей и инновационных моделей и адаптировать современных управления к моделей и инновационных моделей и инновационных моделей и инновационных моделей и инновационных моделей и инновационным и управления к уникальным организационноправовых форм по вопросам совершенствования их козяйственной деятельности. ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный оуществлять управленческоестандарт «Бизнескомпедиий по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования их козяйственной деятельности. ПК-7.2 Зават особенности консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
применение современных включая применение управленческих технологий современных управлениеских технологий, учитывая и инновимонных моделей путем адаптации их кособсиности условиям конкретных организационно- управленческих задач с целью повышения эффективности управления деятельности организации. Включающую в себя применение современных управлением тоды управления к уникальным организацииным пинновационных моделей и адаптировать современные методы управлением к уникальным организациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизациинорганизационных моделей и адаптировать современные методы управлениеским задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги управленческого консультирования. ПК-7.1 Умеет планировать иПрофессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнескон консультации изменений в соответствии с целями управленческого консультационного проскта, прищиты постросиия консультационного проскта, прищиты постросиия консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		7 -		-
управленческих технологий современных управленческих и гехнологий, учитывая инновационных моделей контекст и путем адаптации их условиям конкурентоспособности организационно- предприятия. ПК-6.2 управленческих задач с целью повышения эффективности организации. деятельности организационным и управления к упикальным организационным и управления к упикальным организационным и управления услугн коммерческим и некоммерческим и некоммерческим и организации различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. Консультационного проекта, припципы постросния консультационного проекта, припципы постросния консультант-клиентских отпошесний; содержание, методы и инструменты управленческого знализа,		-	включая применение	
инноващионных моделей путем адаптации их кособенности условиям конкретных организационно- управленческих задач с целью повышения эффективности деятельности организации. Включающую в себя применение современных управленческих технологий и инноващионных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговыс услуги коммерческим организациям различных организациям различных организациям различных организационного проедем совершенствования их хозяйственной деятельности. В тори об вотросам совершенствования их хозяйственной деятельности. В тори об вотросам совершенствования их хозяйственной деятельности. В тори об вотросам совершенствования их консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консультационного проекта, принципы постросния консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		_	_	
путем адаптации их условиям конкретных организационно- управленческих задач с целью повышения эффективности деятельности организации. Включающую в себя применение современных управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современные методы управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организационногранизационногравовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7. Умеет планировать и профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизпеского консультирования, повышающий по проведению изменений в соответствии с целями управленческого проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		7 -		
условиям конкретных организационно- управленческих задач с целью повышения эффективности организации. ——————————————————————————————————		инновационных моделей	контекст и	
организационно- управленческих задач с целью повышения эффективности деятельности организации. Включающую в себя применение современных управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современые методы управления к уникальным организации. ВК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и пскоммерческим организациинных организациинноваризм организациинноваризм организациинноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПС 08.037 ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнес- консультирование, обобщатьаналитик» результаты для выработки рехомендаций по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консяльтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта консультационного проекта консультационного проекта консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		путем адаптации их к	особенности	
управленческих задач с целью повышения эффективности организации. Включающую в себя применение современных управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организациинный организациинноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		условиям конкретных	конкурентоспособности	
разрабатывать стратегию управления для организации, включающую в себя применение современных управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.2 Знает особенности деятельности. ПК-7.2 знает особенности деятельности. ПК-7.2 знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		организационно-	предприятия. ПК-6.2	
эффективности деятельности организации. Включающую в себя применение современных управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационым и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.2 Знает особенности деятельности. ВПС 08.037 ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнесконсультирование, обобщать аналитик» результать для выработки рекомендаций по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		управленческих задач с	Способен	
деятельности организации. включающую в себя применение современных управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организациям различных организациям различных форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.2 Знает особенности консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультационного анализа,		целью повышения	разрабатывать стратегию	
применение современных управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной ПК-7.2 Знает особенности деятельности. ПС 08.037 ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнесконсультирование, обобщать аналитик» рекомендаций по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		эффективности	управления для организации,	
управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организация различных организация различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнесконсультирование, обобщать аналитик» результаты для выработки результаты для выработки проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		деятельности организации.	включающую в себя	
иновационных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организациям различных организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной пК-7.2 Знает особенности консультирования. ПК-7.2 знает планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнес-консультирование, обобщать аналитик» результаты для выработки по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			применение современных	
адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной ПК-7.2 Знает особенности консультирования. ПК-7.2 Знает особенности деятельности. Консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			управленческих технологий и	
методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организациям различных организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. МЕТОВ ОТВОЛЬНИЕМ В ОТВОЛЬНИЕМ			инновационных моделей и	
уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПС 08.037 ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнесконсультирование, обобщать аналитик» результаты для выработки ресмомендаций по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			адаптировать современные	
ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим инекоммерческим организациям различных организационноправовых форм повопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ТК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнесконсультирование, обобщать аналитик» результаты для выработки рекомендаций попроведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			методы управления к	
управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			уникальным организационным	
повышающим эффективность деятельности организации. ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организация различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнескон сонедаций по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			И	
ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнесконсультирование, обобщать аналитик» результаты для выработки рекомендаций по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			F =	
ПК-7. Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнесконсультирование, обобщать аналитик» результаты для выработки рекомендаций по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			± ±	
оказывать консалтинговые услуги услуги осуществлять управленческое стандарт «Бизнескоммерческим и некоммерческим организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.1 Умеет планировать и Профессиональный осуществлять управленческое стандарт «Бизнескон консультирование, обобщать аналитик» результаты для выработки по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			*	
услуги коммерческим и некоммерческим и некоммерческим организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
коммерческим и некоммерческим организациям различных организационноправовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности. Компоненты бюджета консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			=	
некоммерческим организациям различных рекомендаций по организационноправовых проведению изменений в форм по соответствии с целями управленческого совершенствования их хозяйственной ПК-7.2 Знает особенности деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,			, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	<u> </u>
организациям различных форм по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования. ТК-7.2 Знает особенности деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
организационноправовых форм по форм по соответствии с целями управленческого совершенствования их хозяйственной ПК-7.2 Знает особенности деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		-	† ·	
форм по соответствии с целями вопросам управленческого совершенствования их консультирования. ТК-7.2 Знает особенности деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
вопросам управленческого консультирования. ПК-7.2 Знает особенности деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		_	* ''	
совершенствования их консультирования. хозяйственной ПК-7.2 Знает особенности деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		1 1	· ·	
хозяйственной ПК-7.2 Знает особенности деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		_	F =	
деятельности. консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,		деятельности.		
принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа,				
методы и инструменты управленческого анализа,			·	
управленческого анализа,			, , , , , ,	
			1,7	
роносы пспосоналования.			вопросы ценообразования,	
качества и эффективность				
работы консультантов.				

5 .СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1. Структура и объем блоков образовательной программы

Структура образовательной программы магистратуры включает следующие блоки:

- Блок 1 «Дисциплины (модули)»;
- Блок 2 «Практика»;
- Блок 3 «Государственная итоговая аттестация».

Таблица 5.1 - Структура и объем программы магистратуры

	Структура программы магистратуры	Объем программы программы магистратуры и ее блоков в з.е
Блок 1	Дисциплины (модули)	не менее 54
Блок 2	Практика	не менее 18
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	не менее 6
Объём программы магистратуры		120

5.2. Учебный план, включая календарный учебный график

Учебный план, включая календарный учебный график, является составной частью ОПОП ВО и определяет общую структуру подготовки выпускника в соответствии с действующим ФГОС ВО на весь период обучения.

В учебном плане выделяются обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений.

Учебный план, включая календарный учебный график, в период его реализации может корректироваться с учетом развития науки и технологий, запросов работодателей, а также при изменении нормативно-правовой базы в области образования.

5.3. Рабочие программы дисциплин (модулей)

Рабочие программы дисциплин (модулей), а также аннотации к ним являются составной частью ОПОП ВО и включают в себя оценочные средства.

Методические материалы, обеспечивающие реализацию соответствующих образовательных технологий, указываются в рабочих программах дисциплин (модулей).

5.4. Рабочие программы практик

Образовательной программой предусмотрены следующие типы практик

- учебная практика: ознакомительная (продолжительность 2 недели или 3 з.е.);
- производственная практика: научно-исследовательская работа (18 з.е.);
- производственная практика: преддипломная (продолжительность 4 недели или 9 з.е.).

Программы практик являются составной частью ОПОП ВО и включают в себя перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы, а также оценочные средства.

5.5. Программа государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация включает: выполнение, подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы.

Программа государственной итоговой аттестации является составной частью образовательной программы и содержит:

- требования к выпускной квалификационной работе и порядку ее выполнения (примерные темы выпускных квалификационных работ), рекомендации обучающимся по подготовке выпускной квалификационной работы, требования к оформлению, требования к докладу, порядку его подготовки, перечень рекомендуемой литературы, процедура проведения и т.п.);
 - оценочные средства.

5.6. Рабочая программа воспитания, календарный план воспитательный работы

Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательный работы являются составной частью ОПОП ВО.

6 .УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

6.1. Общесистемные требования к реализации образовательной программы

Университет располагает на праве собственности и законном основании материальнотехническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации образовательной программы по Блоку 1 «Дисциплины (модули)» и Блоку 3 «Государственная итоговая аттестация» в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»), как на территории Университета, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда Университета обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), программам практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик;
- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих. Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

6.2. Требования к материально-техническому и учебно-методическому обеспечению образовательной программы

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определен в рабочих программах дисциплин (модулей).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения (состав определен в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется при необходимости).

Библиотечный фонд укомплектован требуемыми печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) и обновляется, при необходимости.

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

6.3. Требования к кадровым условиям реализации образовательной программы

Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками Университета, а также лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников Университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 70 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации

образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

Не менее 5 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации образовательной программы, и лиц, привлекаемых Университетом к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университетом на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляется научно-педагогическим работником Организации, имеющим ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации), осуществляющим самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты (участвующим в осуществлении таких проектов) по направлению подготовки, имеющим ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющим ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

6.4. Требования к финансовым условиям реализации образовательной программы

Финансовое обеспечение реализации образовательной программы осуществляется в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования магистратуры и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

6.5. Требования к применяемым механизмам оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе определяется в рамках системы внутренней оценки, а также системы внешней оценки.

В целях совершенствования образовательной программы Университета при проведении регулярной внутренней оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по образовательной программе привлекает работодателей и (или) их объединения, иных юридических и (или) физических лиц, включая педагогических работников Университета.

В рамках внутренней системы оценки качества образовательной деятельности по образовательной программе обучающимся предоставляется возможность оценивания условий, содержания, организации и качества образовательного процесса в целом и отдельных дисциплин (модулей) и практик.

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования «Менеджмент организаций» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства науки и образования Российской Федерации №952 от 12.08.2020 г., рабочей группой в составе:

Заведующий кафедрой менеджмента и хозяйственного права ФГБОУ ВО «ДонНТУ»

к.э.н, доцент

(место работы, занимаемая должность)

Доцент кафедры менеджмента

и хозяйственного права ФГБОУ ВО «ДонНТУ»

к.э.н, доцент

(место работы, занимаемая должность)

Доцент кафедры менеджмента и хозяйственного права ФГБОУ ВО «ДонНТУ»

(место работы, занимаемая должность)

О.Н. Шарнопольская (инициалы, фамилия)

В.В. Жильченкова (инициалы, фамилия)

Н.В. Романюк (инициалы, фамилия)

совместно с представителями работодателей:

WN META Заместитель управляющего фицианом

по персоналу и социальный вопросам Филиал №3 «ММЗ» ООО ВОБМКЛОНЕЦКА

(место работы, занимаеман форкность) № 1

(подпись, МП)

(подпись)

(подпись)

М.А. Лахонько (инициалы, фамилия)

OOO «ABTOMAPKET-ГРУПП» директор

(место работы, занимаемая должность)

(подпусь, МП)

Р.А. Сологуб (инициалы, фамилия)

Основная профессиональная образовательная программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры «Менеджмент и хозяйственное право» 10.04,2024 г., протокол № 8, одобрена на заседании учебно-методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» 25.04.2024 г., протокол № 4, и принята Ученым советом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий национальный технический университет» 26.04.2024 г., протокол № 3.

Руководитель ОПОП ВО Заведующий кафедрой менеджмента и хозяйственного права ФГБОУ ВО «ДонНТУ» к.э.н, доцент

Председатель учебно-методической комиссии по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Декан инженерно-экономического факультета

Начальник отдела учебно-методической работы

Первый проректор

(подпись)

О.Н. Шарнопольская (инициалы, фамилия)

О.Н. Шарнопольская (инициалы, фамилия)

А.А. Кравченко (инициалы, фамилия)

О.В. Федоров (инициалы, фамилия)

А.А. Каракозов (инициалы, фамилия)

для 20 <u>«»</u> года приема.	вательная программа высшего образования обновлена Университета от « <u>25 » 04</u> 20 <u>26</u> г. № <u>4</u>
Руководитель ОПОП ВО ФГБОУ ВО «ДонНТУ», зав. кафедрой менеджмента и хозяйственного права к.э.н, доцент	ОЗСИССЬ— О.Н. Шарнопольская (подпись)
для 20 года приема.	вательная программа высшего образования обновлена Университета от «» 20 г. №
Руководитель ОПОП ВО	
ФГБОУ ВО «ДонНТУ», зав. кафедрой менеджмента и хозяйственного права	
к.э.н, доцент	— О.Н. Шарнопольская (инпциалы, фамилия)
для 20 года приема.	ательная программа высшего образования обновлена ливерситета от «» 20 г. №
Руководитель ОПОП ВО ФГБОУ ВО «ДонНТУ», зав. кафедрой менеджмента и хозяйственного права	
к.э.н, доцент	О.Н. <u>Шарнопольская</u> (инициалы, фамилия)
для 20 года приема.	ательная программа высшего образования обновлена
Протокол заседания Ученого совета У	ниверситета от «» 20 г. №
Руководитель ОПОП ВО ФГБОУ ВО «ДонНТУ», зав. кафедрой менеджмента и хозяйственного права	
к.э.н, доцент	О.Н. Шарнопольская
	(подпись) (инициалы, фамилия)