# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

# принято

решением Учёного совета ФГБОУ ВО «ДонНТУ»

протокол № <u>4</u> от «<u>15</u>» <u>0 4</u> 2025 г.

**УТВЕРЖДАЮ** Я. Аноприенко

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Б3.01(Г) Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

Направление ΠΟΠΓΟΤΟΒΙΛΙ.

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Специализация/

Государственное и муниципальное управление

направленность (профиль):

Уровень высшего

Магистратура

образования: Квалификация:

Магистр

Составитель(и):

доцент, к.э.н.

РАССМОТРЕНО И ПРИНЯТО кафедра «Экономическая теория и государственное управление»

Протокол от 27. В. 2025 года № 8

Зав. кафедрой

Е.Н. Вишневская

ОДОБРЕНО учебно-методической комиссией ДонНТУ по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Председатель Миум Е.А. Шумаева

Программа государственного экзамена разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000); на основании учебного плана основной профессиональной образовательной программы высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) / специализация «Государственное и муниципальное управление» для 2025 года приёма.

#### 1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Государственный экзамен является составной частью государственной итоговой аттестации и проводится с целью установления соответствия результатов освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы высшего образования требованиям образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000).

Государственный экзамен является междисциплинарным, по своему содержанию охватывает разделы основных дисциплин учебного плана подготовки магистров приёма 2025 года основной профессиональной образовательной программы высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, направленность (профиль) / специализация «Государственное и муниципальное управление».

Трудоемкость подготовки к проведению и проведения государственного экзамена составляет 2 з.е.

К государственному экзамену допускаются обучающиеся, успешно завершившие теоретическое обучение и практическую подготовку в соответствии с основной профессиональной образовательной программой высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ».

Обучающийся, успешно сдавший государственный экзамен, допускается к выполнению и защите выпускной квалификационной работы. В случае получения по результатам государственного экзамена неудовлетворительной оценки, обучающийся подлежит отчислению из ФГБОУ ВО «ДонНТУ».

# 2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНИВАЕМЫХ В ХОДЕ ГОСУДАРСТВЕНОГО ЭКЗАМЕНА КОМПЕТЕНЦИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАПЛАНИРОВАННЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

- ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти;
  - ОПК-1.1 Знает нормы служебной этики и базовые правил поведения государственного или муниципального служащего;
  - ОПК-1.2 Умеет разрабатывать и воплощать антикоррупционную стратегию деятельности органа власти;
  - ОПК-1.3 Владеет способностью обеспечивать приоритет прав и свобод человека с учетом норм законодательства, обычаев делового оборота и этики;
- ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода;
  - ОПК-2.1 Знает интегрированные сведения из различных сфер жизнедеятельности для планирования деятельности органа государственной власти;
  - ОПК-2.2 Умеет структурировать и интегрировать знания из различных областей профессиональной деятельности и творчески использовать, и развивать эти знания в ходе решения профессиональных задач;
  - ОПК-2.3 Владеет методами структурирования и интегрирования знаний из различных сфер жизнедеятельности для планирования деятельности органа государственной власти;
- ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики;
  - ОПК-3.1 Знает базовые положения и категории нормативных правовых актов, регулирующих профессиональную деятельность применительно к системе государственного управления, а также правовых основы государственного и муниципального управления;
  - ОПК-3.2 Умеет грамотно и корректно анализировать и применять правовые нормы в практической профессиональной деятельности;
  - ОПК-3.3 Владеет навыками работы с правовыми актами в области государственного и муниципального управления, принятыми на всех уровнях власти;
- ОПК-4 Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти;

- ОПК-4.1 Знает основные методы внедрения информационных технологий в процесс деятельности органа государственной власти и актуальные информационные технологии;
- ОПК-4.2 Умеет внедрять и использовать информационные технологии в служебной деятельности;
- ОПК-4.3 Владеет необходимыми навыками использования современных информационных технологий в ходе исполнения своих обязанностей;
- ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом;
  - ОПК-5.1 Знает ключевые современные технологии поиска и обработки данных, методы обеспечения рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов, эффективности бюджетных расходов и управления имуществом;
  - ОПК-5.2 Умеет системно формулировать цели и задачи по реформированию системы государственного и муниципального управления;
  - ОПК-5.3 Владеет знаниями и способен применять по методу аналогии международный опыт реформирования систем государственного и муниципального управления;
- ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность; моделировать административные процессы и процедуры в органах власти;
  - ОПК-6.1 Знает основы планирования и организации работы органа публичной власти, структуру и объем компетенций государственных органов и органов местного самоуправления, задачи и функции их структурных подразделений, а также принципы, методы и технологии разработки организационной структуры, адекватной стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти;
  - ОПК-6.2 Умеет использовать принципы, методы и технологии разработки организационной структуры, адекватной стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти;
  - ОПК-6.3 Владеет навыками и методами стратегического планирования и организации работы государственного органа (органа местного самоуправления);
- ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере;
  - ОПК-7.1 Знает основные методы систематизации и обобщения информации;
  - ОПК-7.2 Умеет формировать собственное видение результативности используемых средств и методов стратегического управления, а также научно-исследовательской, экспертно-аналитической деятельности;
  - ОПК-7.3 Владеет навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию системы государственного и муниципального стратегического управления;
- ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации.
  - ОПК-8.1 Знает основы организации внутренней и межведомственной коммуникации;
  - ОПК-8.2 Умеет формировать цельное представление о механизме взаимодействия между государственными органами (органами местного самоуправления), а также между государственными органами, с одной стороны, и органами местного самоуправления, с другой стороны;
  - ОПК-8.3 Владеет современными методами взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации;
- ПК-1 Владеет организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях
  - ПК-1.1 Знает основные методы сбора и анализа информации для принятия управленческих решений;
  - ПК-1.2 Умеет: применять основные научные аспекты управления, связанные с наилучшей практикой хозяйственной деятельности; применять стандартизованные методы, формы и критерии управления в кризисных для систем управления ситуациях; анализировать и обобщать информацию, логически мыслить, проявлять самостоятельность суждений и проводить анализ потребностей и интересов членов коллектива и учитывать их при принятии управленческих решений;
  - ПК-1.3 Владеет навыками принятия управленческих решений в кризисных и конфликтных ситуациях;
- ПК-2 Способен к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления.
  - ПК-2.1 Знает основы анализа и планирования в государственном и муниципальном управлении, методы системного планирования действий по модернизации техники и технологий, процессов и исполнительской последовательности алгоритмов;
  - ПК-2.2 Умеет: использовать методы проектного управления для системной экспертизы инфраструктур, образующих компонентов и процессов их взаимодействия;

- ПК-2.3 Владеет методами организации и проведения системных исследований, включая организацию и применение модифицированных и новых методов;
- ПК-3 Владеет принципами и современными методами управления операциями в различных сферах деятельности.
  - ПК-3.1 Знает основные принципы и методы структурирования и интегрирования знаний для управления операциями из различных сфер жизнедеятельности;
  - ПК-3.2 Умеет структурировать и интегрировать знания из различных областей профессиональной деятельности и творчески использовать и развивать эти знания в ходе решения профессиональных задач и управления операциями;
  - ПК-3.3 Владеет методами структурирования и интегрирования знаний из различных сфер жизнедеятельности;
- ПК-4 Способен к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях.
  - ПК-4.1 Знает: методы системного планирования действий управления исполнительской последовательностью производственных алгоритмов, в том числе в рамках работы над междисциплинарными проектами; типологию проектов, реализуемых на основе метода проектного финансирования;
  - ПК-4.2 Умеет представлять и оформлять деятельность по созданию систем управления, а также обеспечению их эффективного функционирования в качестве проектов, вовлекая в анализ внешнюю и внутреннюю среды реализации проекта;
  - ПК-4.3 Владеет: навыками осуществления взаимодействия со специалистами из других областей деятельности; навыками деловой коммуникации, в том числе на иностранном языке;
- ПК-5 Владеет методами и специализированными средствами для аналитической работы и научных исследований.
  - ПК-5.1 Знает; методологические основы проектного управления сложными системами, основы методологии науки, общие методологические принципы научного исследования, классификацию методов научного познания; основные требования, предъявляемые к оформлению магистерской ВКР;
  - ПК-5.2 Умеет проводить формализацию исходной информации, необходимой для исследования сложных систем, применять методы научного исследования в рамках магистерского диссертационного исследования, планировать этапы научно-исследовательской деятельности, определять качество научной информации интернет-источников, оформлять текст научного исследования в соответствии с ГОСТ и иными требованиями;
  - ПК-5.3 Владеет методиками анализа патентных документов и отбора данных, необходимых для решения различных задач с помощью патентных исследований; методиками сбора, переработки и представления научно-технических материалов по результатам междисциплинарных исследований к опубликованию в печати; понятийным аппаратом научно-исследовательской деятельности; основами научной этики.;
- УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
  - УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, осуществляет поиск вариантов решений и путей дальнейшего исследования;
  - УК-1.2 Анализирует научно-техническую проблему, выявляет и формулирует научные задачи, ставит цели и выбирает методы исследования;
  - УК-1.3 Владеет методологией системного анализа, оценки полноты и достаточности информации в ходе профессиональной деятельности, при необходимости восполнять и синтезировать недостающую информацию;
- УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
  - УК-2.1 Выполняет оценку экономической эффективности проекта с учетом организационных методов, принципов и инструментов, используемых в проектной работе при управлении проектами на всех этапах его жизненного цикла, в первую очередь при экономическом обосновании инновационных решений;
  - УК-2.2 Знает план действий с учетом возможных потенциальных препятствий, определяет ожидаемые результаты решения поставленных задач;
  - УК-2.3 Владеет соответствующими методами управления проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
  - УК-3.1 Владеет навыками организации и руководства работой команды по экономическому обоснованию этапов инновационного проекта при выработке командной стратегии достижения цели функционирования предприятия;
  - УК-3.2 Умеет разрабатывать стратегию работы коллектива, определять функции участников и расставляет приоритеты; гибко изменять стратегию работы в зависимости от ситуации;
  - УК-3.3 Владеет способностью организовать работу коллектива; нести ответственность за собственные управленческие решения, а также за работу коллектива;
- УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия

- УК-4.1 Осуществляет коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке, в том числе в рамках академического и профессионального взаимодействия;
- УК-4.2 Демонстрирует навыки использования современных коммуникативных технологий для решения практических профессиональных задач;
- УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
  - УК-5.1 Успешно взаимодействует с представителями различных культур;
  - УК-5.2 Способен организовывать многостороннюю коммуникацию и управлять ею;
- УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
  - УК-6.1 Определяет и реализует приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основании оценки и целесообразного использования собственных ресурсов;
  - УК-6.2 Умеет вести интеллектуальную, в том числе научно-исследовательскую деятельность;
  - УК-6.3 Владеет способностью к самообразованию и использует предоставленные возможности для приобретения новых знаний и навыков;

|     | 3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА   |       |                              |
|-----|---|-------|------------------------------|
| Код | Наименования разделов, содержание раздела   | Часов | Литература                   |
|     | Раздел 1. Государственное регулирование экономики   |       |                              |
| 1.1 | Эволюция теоретических представлений о роли и функциях государства в рыночной экономике. Система государственного регулирования экономики: Основные этапы трансформации экономических функций государства. Глобализация экономики как основа трансформации функций государства. Роль государства в условиях открытой экономики. Инструменты и методы государственного регулирования. Эффективность государственного регулирования.                                | 1     | Л1.8 Л1.9 Л1.16Л2.4<br>Л2.10 |
| 1.2 | Бюджетно-налоговая политика государства: Государственный бюджет как инструмент макроэкономического регулирования. Сущность и функции налогов. Дефицит бюджета и его формы. Государственный внутренний и внешний долг.   | 2     | Л1.8 Л1.9 Л1.16Л2.4<br>Л2.10 |
| 1.3 | Денежно-кредитная политика государства: Современная кредитная система, ее структура и функции. Инструменты и типы денежно-кредитной политики. Таргетирование инфляции как тактическая цель денежно-кредитной политики. Провалы денежно-кредитной политики в РФ.   | 1     | Л1.8 Л1.9 Л1.16Л2.4<br>Л2.10 |
| 1.4 | Государственная политика в сфере управления государственным сектором: Объективная необходимость государственного сектора и его функции в рыночной экономике. Государственная и муниципальная собственность: сущность и основные формы проявления. Цели, задачи и принципы управления государственной собственностью. Новые подходы к управлению государственной собственностью.   | 2     | Л1.8 Л1.9 Л1.16Л2.4<br>Л2.10 |
| 1.5 | Государственное регулирование инвестиционно-инновационной деятельности и сферы научных исследований: Роль государства в стимулировании инвестиционной деятельности. Активизация инвестиционно-инновационной деятельности как необходимое условие интенсификации экономического роста. Иностранные инвестиции и инновации в современной России. Стратегия государственного регулирования инновационной деятельности. Роль научной сферы в инновационной экономике. | 1     | Л1.8 Л1.9 Л1.16Л2.4<br>Л2.10 |
| 1.6 | Социальная политика государства: Сглаживание дифференциации доходов и борьба с бедностью. Политика государства в трудовой сфере. Государственное пенсионное обеспечение. Организация здравоохранения. Политика государства в сфере образования. Государственная политика в решении жилищной проблемы.   | 1     | Л1.8 Л1.9 Л1.16Л2.4<br>Л2.10 |
| 1.7 | Государственная региональная политика: Содержание, цели и задачи региональной политики. Регион как субъект осуществления государственной региональной политики. Задачи и направления совершенствования региональной политики России.  | 2     | Л1.8 Л1.9 Л1.16Л2.4<br>Л2.10 |

| УП: УП | _38.04.04_ГМУ_2025_О_Государственное и муниципальное управление.plx  |   | стр. 6                                  |
|--------|--|---|---|
| 1.8    | Регулирование внешнеэкономической деятельности:  | 1 | Л1.8 Л1.9 Л1.16Л2.4                     |
|        | Система государственного регулирования внешнеэкономической   |   | Л2.10                                   |
|        | деятельности в Российской Федерации. Основные направления  |   |   |
|        | внешнеэкономической политики государства. Методы и инструменты   |   |   |
|        | государственного регулирования внешнеторговых отношений.   |   |   |
|        | Раздел 2. Экономика общественного сектора  |   |   |
| 2.1    | Сущность и предмет экономики общественного сектора:  | 1 | Л1.5 Л1.10 Л1.13                        |
|        | Понятие и структура общественного сектора. Разграничение понятий   | - | Л1.15Л2.4                               |
|        | общественный сектор, государственный сектор, сектор негосударственных  |   | *************************************** |
|        | некоммерческих Общественный сектор в смешанной экономике. Сочетание  |   |   |
|        | рынка и государства в современной рыночной экономике. Модели   |   |   |
|        | смешанной экономики. Понятие, структура, масштабы, динамика и факторы  |   |   |
|        | развития общественного сектора. Порядок распределения ресурсов в   |   |   |
|        | экономике общественного сектора. Роль государства в современной  |   |   |
|        | экономике, его функции и место в кругообороте товаров, услуг и ресурсов.   |   |   |
|        | Основные типы провалов рынка и государства. Понятие, структура,  |   |   |
|        | масштабы, динамика и факторы развития общественного сектора. Порядок   |   |   |
|        | распределения ресурсов в экономике общественного сектора. Роль   |   |   |
|        | государства в современной экономике, его функции и место в кругообороте  |   |   |
|        | товаров, услуг и ресурсов.   |   |   |
| 2.2    | Экономические основы функционирования общественного сектора:   | 2 | Л1.5 Л1.10 Л1.13                        |
| 2.2    | Понятие "общественное благо" и его основные свойства. Виды,  |   | Л1.15Л2.4                               |
|        | характеристика. Порядок формирования предложения общественных благ.  |   | 311.13312.4                             |
|        | Классификация общественных и социально значимых благ. Специфика  |   |   |
|        | формирования спроса чистых и смешанных общественных благ. Охрана   |   |   |
|        | окружающей среды как общественное благо. Основы ценообразования в  |   |   |
|        | общественном секторе. Проблема "безбилетника". Цена и равновесие   |   |   |
|        | Линдаля. Разгосударствление и границы рынка в общественном секторе.  |   |   |
|        | Проблема переполнения и теория клубов.   |   |   |
| 2.3    | Теория общественного благосостояния и общего равновесия:   | 2 | Л1.5 Л1.10 Л1.13                        |
| 2.3    | Теории общественного благосостояния и общего равновесия.  Теории общественного благосостояния. Классическая, неоклассическая |   | Л1.15Л2.4                               |
|        | школа. Особенности теоретических подходов к проблемам благосостояния   |   | 311.13312.4                             |
|        | общества (утилитаризм, либертаризм, эгалитаризм). Модели распределения   |   |   |
|        | доходов. Отличие равновесия в общественном секторе от рыночного  |   |   |
|        | равновесия. Теоремы экономики благосостояния: производственный и   |   |   |
|        | потребительский подходы. Парето-эффективное и оптимальное  |   |   |
|        | распределение ресурсов. Общее и частичное равновесие в общественном  |   |   |
|        | секторе. Проблема обеспечения внутреннего и внешнего равновесия в  |   |   |
|        | общественном секторе. Позитивный и нормативный подходы.  |   |   |
| 2.4    | Теория общественного выбора:   | 1 | Л1.5 Л1.10 Л1.13                        |
| 2.7    | Экономические теории политического механизма. Отличия механизма  | 1 | Л1.15Л2.4                               |
|        | общественного выбора от потребительского выбора на рынке. Механизм   |   | 311.13312.4                             |
|        | голосования избирателей и принцип принятия решения большинством.   |   |   |
|        | Мажоритарное голосование и парадокс голосования. Приоритет избирателя-   |   |   |
|        | центриста, порядок и процедура учета интересов меньшинства в парламенте.   |   |   |
|        | Принцип профессионализма и высокой информированности политиков.  |   |   |
|        | Общественный выбор на основе соревнования партийных программ в   |   |   |
|        | условиях представительной демократии. Основные субъекты политического  |   |   |
|        | рынка и механизм лоббирования. Специфика принятия решений  |   |   |
|        | исполнительной властью в системе государственной службы. Проблемы  |   |   |
|        | бюрократии и коррупции. Изъяны механизма государственного управления и   |   |   |
|        | методы их преодоления. Проблема бюрократии и коррупции в общественном  |   |   |
|        | секторе. Теории бюрократии. Коррупция как основа роста трансакционных  |   |   |
|        | издержек. Антикоррупционная политика.  |   |   |
|        | подоржен. Антикоррупционная политика.  |   |   |

| У11: У11_ | 38.04.04_1 MУ _2025_О_1 осударственное и муниципальное управление.plx  |   | стр. /                        |
|-----------|--|---|-------------------------------|
| 2.5       | Институциональные основы экономики общественного сектора: Институциональные структуры общественного сектора. Институциональные сектора в системе национальных счетов. Роль общественного сектора в разрешении проблем внешних эффектов. Проблема безбилетника. Государственное регулирование естественных монополий. Информационная асимметрия: причины возникновения, методы нейтрализации. Особенности частно-государственного партнерства как формы реализации целей экономики общественного сектора. Социальная ответственность бизнеса. Организационно-правовые формы государственных предприятий. Понятие, основные виды и формы некоммерческих организаций. Формирование и развитие некоммерческих организаций в смешанной экономике. Экономические основы функционирования некоммерческих организаций. Благотворительность, меценатство, спонсорство. Формы государственной  | 1 | Л1.5 Л1.10 Л1.13<br>Л1.15Л2.4 |
|           | поддержки некоммерческих организаций.  |   |                               |
| 2.6       | Бюджетная система и бюджетная политика:  | 1 | Л1.5 Л1.10 Л1.13              |
| 2.0       | Бюджетная система и бюджетное устройство как основа функционирования общественного сектора. Принципы построения бюджетной системы. Структура доходов и расходов государственного бюджета с позиции функций общественного сектора. Государственные внебюджетные фонды и их функции. Дефицит государственного бюджета и методы его покрытия. Проблема обслуживания государственного долга. Бюджетное планирование и сбалансированность бюджетной системы. Денежно-кредитная и бюджетноналоговая политика государства. Инструменты денежно-кредитной политики. Цели, виды. Структура доходов и расходов государственного бюджета с позиции функций общественного сектора.   | 1 | Л1.15Л2.4                     |
| 2.7       | Налоговый механизм и экономика общественного сектора: Место налогов в формировании бюджета. Виды и функции налогов. Прямые и косвенные налоги (характеристика, эволюция, противоречия). Основные принципы построения налоговой системы. Эффективность и справедливость в налоговой системе. Взаимосвязь и противоречие критериев оценок налоговой системы. Налоговые обязательства и сферы действия налогов. Распределение налогового бремени на конкурентных рынках. Распределение налогового бремени в условиях монополии. Распределение налогового бремени на рынке труда. Избыточное налоговое бремя (определение, характеристика, оценка). Искажающее действие налогов на доходы и капитал. Оптимальное налогообложение. Влияние налогово-бюджетной политики на экономическое поведение хозяйствующих субъектов. Подходы к формированию налоговых доходов. Правило Рамсея и правило Корлетта-Хейга. Концептуальные основы реформирования налоговой системы. | 1 | Л1.5 Л1.10 Л1.13 Л1.15Л2.4    |
| 2.8       | Общественные расходы: Понятие и сущность общественных расходов. Факторы роста общественных расходов. Основные направления общественных расходов. Перемещение выгод и сферы действия программ общественных расходов. Механизм социальных трансфертов. Искажающее действие общественных расходов. Оценка эффективности общественных расходов. Субсидии и ценообразование общественных благ. Критерии и методы оценки дифференциации доходов. Кривая Лоренца, коэффициент Джини. Дифференциация доходов. Экономическая природа социальной защиты и социального страхования. Современные концепции борьбы с бедностью. Механизмы социальных трансфертов.   | 1 | Л1.5 Л1.10 Л1.13<br>Л1.15Л2.4 |
| 2.9       | Основы и особенности бюджетного федерализма: Теоретические основы бюджетного федерализма. Теорема о децентрализации. Федеральная и региональная социально-экономическая политика. Основные задачи бюджетного федерализма. Вертикальное и горизонтальное выравнивание. Модели бюджетного федерализма (США, Германия, Россия). Основные направления реформирования межбюджетных отношений. Федеральная и региональная социальная политика. Финансово- экономические основы местного самоуправления. Понятие, структура, принципы формирования местных бюджетов.  | 1 | Л1.5 Л1.10 Л1.13 Л1.15Л2.4    |
| 2.10      | Эффективность в общественном секторе: Соотношение понятий "равенство" и "эффективность" в общественном и экономическом развитии. Исторические примеры и зарубежный опыт. Подходы экономических школ к решению проблемы соотношения равенства и эффективности: неоклассическая школа, марксизм, институционализм, бихевиоризм. Принцип справедливости. Проблема распределения в экономике общественного сектора.  | 1 | Л1.5 Л1.10 Л1.13<br>Л1.15Л2.4 |

| 7 11. 7 11 | _38.04.04_1 мгу _2023_О_1 осударственное и муниципальное управление.ріх  |   | cip. 8                     |
|------------|--|---|----------------------------|
|            | Раздел 3. Теория и механизмы современного государственного управления  |   |                            |
| 3.1        | Основы теории государственного управления: Понятие, сущность и признаки государства. Место, роль и функции государства в политической системе. Форма правления.  | 1 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.2        | Государство как субъект управления: Роль государства в экономике. Функции государственного регулирования экономики. Основные инструменты государственного регулирования экономики. Государственная финансовая политика.  | 2 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.3        | Государственное управление как развивающаяся система: Субъекты и объекты государственного и регионального управления. Уровни и ветви государственного управления. Функции государственного управления. Принципы формирования системы государственного управления. Основные элементы системы государственного управления. Методы государственного управления.   | 2 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.4        | Государственное управление в отдельных сферах общественного развития: Государственное управление в административно-политической сфере. Государственное управление в сфере социальных отношений. Государственное управление в сфере культуры и идеологии. Государственное управление и сфера личной жизни человека. Межотраслевое государственное управление.   | 1 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.5        | Законодательная власть в системе государственного управления: Роль законодательной власти в государственном управлении. Парламент – единственный орган законодательной власти. Полномочия, функции и основные формы деятельности Парламента.   | 1 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.6        | Исполнительная власть в системе государственного управления: Роль органов исполнительной власти в государственном управлении. Виды органов исполнительной власти. Система органов исполнительной власти и принципы их построения. Центральные органы исполнительной власти. Органы исполнительной власти субъектов.  | 1 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.7        | Судебная власть в системе государственного управления: Роль судебной власти в государственном управлении. Судебная система. Правовой статус судей. Принципы правосудия. Контрольная власть.  | 1 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.8        | Региональная политика и местное самоуправление:<br>Цель, принципы и задачи государственной региональной политики. Местное самоуправление.  | 2 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.9        | Региональные органы государственного управления: Особенности регионального управления. Территориальное устройство государства. Организация государственной власти на местах.   | 1 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.10       | Государственная служба: Понятие государственной службы. Принципы государственной службы. Государственный служащий. Классификация должностей.   | 2 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.11       | Бюджетная система. Программа социально-экономического развития: Принципы построения бюджетной системы. Функционирование бюджетной системы. Бюджетный кодекс как правовая основа бюджетной системы. Доходы бюджетов разных уровней. Программа социально-экономического развития.  | 1 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2<br>Л2.9 |
| 3.12       | Государственное регулирование рынков и региональная интеграция: Регулирование региональных рынков. Сущность, виды и формы межрегиональных связей. Формы межрегиональной интеграции. Межрегиональные связи экономического взаимодействия.  Раздел 4. Правовое обеспечение государственного и муниципального   | 1 | Л1.2 Л1.4 Л1.7Л2.2 Л2.9    |
|            | управления   |   |                            |
| 4.1        | Теория и методология правового обеспечения государственного (публичного) управления: Сущность правового обеспечения управления в органах государственной (публичной) власти. Правотворчество как категория теории государства и права и вид управленческой практики. Системный подход к государству, политике, государственному управлению. Методы исследования государственного управления. Особенности методологии исследования государственного управления. | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6<br>Л2.7 |

|            | 38.04.04_1MУ_2025_О_1 осударственное и муниципальное управление.plx  |   | стр. 9                     |
|------------|--|---|----------------------------|
| 4.2        | Сущность, признаки и принципы государственного управления. Сущность  | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6         |
|            | публичного администрирования:  |   | Л2.7                       |
|            | Понятия управления, социального управления и их виды. Проблема   |   |                            |
|            | управляемости в социальных системах. Сущность государственного   |   |                            |
|            | управления и его основные признаки. Цели, функции, формы и методы  |   |                            |
|            | государственного управления. Принципы государственного управления.   |   |                            |
|            | Государственное управление и исполнительная власть. Государственное  |   |                            |
|            | регулирование. Публичное администрирование и публичная администрация.  |   |                            |
|            | Основные направления совершенствования государственного управления в   |   |                            |
|            | процессе административной реформы.   |   |                            |
| 4.3        | Научные и философские подходы и направления в правоведении, в изучении   | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6         |
| 7.5        | и понимании права:   | 1 | Л2.7                       |
|            |  |   | 312.7                      |
|            | Уровни изучения права. Аналитическое правоведение (аналитическая   |   |                            |
|            | юриспруденция) и теория права. Социология права. Философия права.  |   |                            |
| 4.4        | Право - институт социального регулирования. Основные понятия и категории   | 2 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6         |
|            | теории права:  |   | Л2.7                       |
|            | Общество и социальное регулирование. Право в системе нормативного  |   |                            |
|            | социального регулирования. Право – нормативный регулятор. Определения  |   |                            |
|            | права. Право и другие социальные нормы. Функции и принципы права.  |   |                            |
|            | Признаки (свойства) права, его взаимосвязь с экономикой, политикой,  |   |                            |
|            | моралью. Понятие, признаки (особенности) и виды правовых норм. Частное   |   |                            |
|            |  |   |                            |
|            | и публичное право. Система и структура права. Понятие и типология  |   |                            |
|            | правовых систем. Источники (формы) права. Право и религия. Понятие   |   |                            |
|            | правового закона. Понятие и виды правовых отношений, их характеристика.  |   |                            |
|            | Правомерное поведение и правонарушения. Понятие и виды   |   |                            |
|            | правонарушений. Юридическая ответственность: понятие, основание,   |   |                            |
|            | разновидности.   |   |                            |
| 4.5        | Основы теории государства: основные характеристики государства:  | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6         |
|            | Государство как общественное явление и субъект управления  | 1 | Л2.7                       |
|            | общественными процессами. Определения государства. Основные признаки   |   | 312.7                      |
|            |  |   |                            |
|            | государства. Государственный суверенитет. Функции государства и их   |   |                            |
|            | особенности в современном мире. Механизм государства. Органы   |   |                            |
|            | государства. Форма государства. Типология государств. Эффективное и  |   |                            |
|            | сильное государство: теория и практика в XXI веке.   |   |                            |
| 4.6        | Конституционно-правовые основы государственного строительства и  | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6         |
|            | административно-правовые основы государственного и муниципального  |   | Л2.7                       |
|            | управления:  |   |                            |
|            | Понятие, предмет, источники конституционного права. Конституционное  |   |                            |
|            | право – основа государственного строительства в РФ. Конституции РФ, ДНР,   |   |                            |
|            | сущность и структура.  |   |                            |
| 4.7        | 10 01  | 1 | H1 1 H1 (H2 5 H2 6         |
| 4.7        | Система органов государственной власти и местного самоуправления и   | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6         |
|            | правовые основы их организации и деятельности:   |   | Л2.7                       |
|            | Понятие, типология, характеристика органов государственной и   |   |                            |
|            |  |   |                            |
|            | муниципальной власти в РФ. Президент РФ. Сущность законодательной  |   |                            |
|            | муниципальной власти в РФ. Президент РФ. Сущность законодательной власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные   |   |                            |
|            |  |   |                            |
|            | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной  |   |                            |
| <u> 18</u> | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.   | 1 | П1 1 П1 6П2 5 П2 6         |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного  | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6         |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:   | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6<br>Л2.7 |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ. Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение: Государственная служба, государственные служащие в современном мире.   | 1 |                            |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире.  Понятие государственной службы, государственных служащих и их  | 1 |                            |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире.  Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное   | 1 |                            |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ.  | 1 |                            |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире.  Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ.  Количественные и качественные характеристики государственной   | 1 |                            |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ.  | 1 |                            |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире.  Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ.  Количественные и качественные характеристики государственной гражданской службы в РФ.  Поступление на государственную гражданскую  | 1 |                            |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданской службы в РФ. Поступление на государственную гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ.  | 1 |                            |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданской службы в РФ. Поступление на государственную гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ. Ограничения и запреты, связанные с государственной гражданской службой   | 1 |                            |
|            | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданской службы в РФ. Поступление на государственную гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ.  Ограничения и запреты, связанные с государственной гражданской службой в РФ. Понятие и правовое регулирование муниципальной службы РФ.  |   | Л2.7                       |
| 4.8        | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданской службы в РФ. Поступление на государственную гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ. Ограничения и запреты, связанные с государственной гражданской службой в РФ. Понятие и правовое регулирование муниципальной службы РФ.  Организация и деятельность публичной администрации в ФРГ:  | 1 | Л2.7                       |
|            | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданской службы в РФ. Поступление на государственную гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ. Ограничения и запреты, связанные с государственной гражданской службой в РФ. Понятие и правовое регулирование муниципальной службы РФ.  Организация и деятельность публичной администрации в ФРГ: Краткая характеристика Германского государства в его историческом  |   | Л2.7                       |
|            | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданской службы в РФ. Поступление на государственную гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ. Ограничения и запреты, связанные с государственной гражданской службой в РФ. Понятие и правовое регулирование муниципальной службы РФ.  Организация и деятельность публичной администрации в ФРГ: Краткая характеристика Германского государства в его историческом развитии. Правовые основы организации и деятельности публичной   |   | Л2.7                       |
|            | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ. Ограничения и запреты, связанные с государственной гражданской службой в РФ. Понятие и правовое регулирование муниципальной службы РФ.  Организация и деятельность публичной администрации в ФРГ: Краткая характеристика Германского государства в его историческом развитии. Правовые основы организации и деятельности публичной администрации в ФРГ.  |   | Л2.7                       |
|            | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданской службы в РФ. Поступление на государственную гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ. Ограничения и запреты, связанные с государственной гражданской службой в РФ. Понятие и правовое регулирование муниципальной службы РФ.  Организация и деятельность публичной администрации в ФРГ: Краткая характеристика Германского государства в его историческом развитии. Правовые основы организации и деятельности публичной администрации в ФРГ. Организация публичной администрации в ФРГ. Государственная служба в ФРГ. Формы управленческой деятельности |   | Л2.7                       |
|            | власти и ее место в системе государственного управления. Конституционные основы законодательной власти в РФ. Система органов исполнительной власти в РФ. Судебная власть в РФ.  Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение:  Государственная служба, государственные служащие в современном мире. Понятие государственной службы, государственных служащих и их отдельные категории в соответствии с законодательством РФ. Нормативное правовое регулирование государственной гражданской службы в РФ. Количественные и качественные характеристики государственной гражданскую службу и оплата труда государственных гражданских служащих в РФ. Ограничения и запреты, связанные с государственной гражданской службой в РФ. Понятие и правовое регулирование муниципальной службы РФ.  Организация и деятельность публичной администрации в ФРГ: Краткая характеристика Германского государства в его историческом развитии. Правовые основы организации и деятельности публичной администрации в ФРГ.  |   | Л2.7                       |

| У11: У11_ | _38.04.04_1 MУ _2025_O_1 осударственное и муниципальное управление.plx  |   | стр. 10                    |
|-----------|---|---|----------------------------|
| 4.10      | . Организация и деятельность публичной администрации во Франции: Правовые основы организации и деятельности публичной администрации во Франции. Организация публичной администрации во Франции. Публичные юридические лица и их правовой статус. Государственная служба во Франции. Регулирование административной деятельности во Франции. Административные суды во Франции.   | 1 | Л1.1 Л1.6Л2.5 Л2.6<br>Л2.7 |
|           | Раздел 5. Организация деятельности госслужащего   |   |                            |
| 5.1       | Понятие государственного служащего и его правовой статус: Служащие как социальная группа. Суть и характерные особенности труда государственных служащих. Группировка государственных служащих. Обеспечение политической нейтральности государственных служащих. Правовой статус государственного служащего. Характеристика юридической ответственности государственного служащего. Порядок проведения служебного расследования.   | 1 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |
| 5.2       | Государственная кадровая политика и кадровое обеспечение функционирования государственной службы: Организация конкурсного отбора на должность государственного служащего. Квалификационные требования к кандидатам на замещение вакантной должности государственного служащего. Требования к качествам кандидатов на замещение вакантной должности государственного служащего. Формирование кадрового резерва для государственной службы. Поступление на государственную службу. Понятие служебной карьеры. Способы замещения должностей в системе государственной службы. Стажировка государственного служащего в государственном органе. Особенности оплаты труда, гарантии и поощрения государственных служащих. Особенности работы государственных служащих по совместительству. Механизм прекращения государственно-служебных отношений. | 2 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |
| 5.3       | Регламентирование должностных обязанностей государственных служащих: Профессионально-квалификационные характеристики должностей государственных служащих. Принципы формирования профессионально-квалификационных характеристик. Должностные регламенты государственных служащих. Типовые задачи, обязанности и полномочия работников государственной службы.  | 1 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |
| 5.4       | Разделение и кооперирование труда на государственной службе: Специфика труда государственных служащих. Сущность, виды и критерии разделения труда на государственной службе. Делегирование полномочий в органах государственной власти и местного самоуправления. Кооперирования труда государственных служащих. Личное планирование деятельности государственного служащего. Виды и принципы планирования в сфере государственного управления.   | 2 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |
| 5.5       | Обслуживание рабочего места государственного служащего: Основы рационального обслуживания рабочего места государственного служащего. Условия труда и эстетическое оформление рабочего места государственного служащего. Использование рабочего времени государственного служащего.  | 1 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |
| 5.6       | Служебные документы и делопроизводство: Документ, его роль и место в государственном управлении и местном самоуправлении. Виды документов и их классификация. Стандартизация, унификация и трафаретизация управленческих документов.  | 1 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |
| 5.7       | Подготовка совещаний и официальных встреч:<br>Сущность и классификация совещаний. Организация и проведение<br>совещания. Организация и проведение официальных встреч.   | 1 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |
| 5.8       | Этика поведения государственных служащих: Понятие и сущность этики государственного служащего. Нравственные основы служебной дисциплины. Правовое обеспечение этики поведения государственного служащего. Конфликты в системе государственной службы. Понятие имиджа государственного служащего. Личная тектология (самоменеджмент) как самоорганизация, саморегулирование, самовоспитание.   | 1 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |
| 5.9       | Рассмотрение обращений и прием граждан: Правовые основы рассмотрения обращений и приема граждан. Классификация обращений и требования к их подаче. Процедура рассмотрения обращений. Организация личного приема граждан. Делопроизводство по обращениям граждан в органах государственной власти и местного самоуправления.   | 1 | Л1.3 Л1.11Л2.1 Л2.3        |

|     | Раздел 6. Управление государственными и муниципальными проектами   |     |                  |
|-----|--|-----|------------------|
|     | и программами  |     |                  |
| 6.1 | Введение в управление проектной деятельностью в муниципальном и государственном управлении: Проект и его окружение. Классификация проектов. Заинтересованные | 1   | Л1.12 Л1.14Л2.8  |
|     | стороны и жизненный цикл проекта. Модель проектной деятельности.   |     |                  |
| 6.2 | Стратегическое управление проектами в муниципальной и государственной областях:  | 1   | Л1.12 Л1.14Л2.8  |
|     | Место проектной деятельности в процессах развития. Проекты как   |     |                  |
|     | инструменты реализации стратегии. Организационное сопровождение  |     |                  |
|     | реализации стратегии. Причины появления управления проектами. Цель,  |     |                  |
|     | продукт и результат управления проектами. Содержание деятельности по управлению выполнением проекта. Содержание деятельности по                              |     |                  |
|     |  |     |                  |
|     | управлению созданием продукта проекта. Принятие управленческих   |     |                  |
| (2  | решений по проекту.  |     | П1 12 П1 14 П2 С |
| 6.3 | Технологии инициирования, планирования выполнения, контроля и  | 2   | Л1.12 Л1.14Л2.8  |
|     | завершения проекта:  |     |                  |
|     | Технология выполнения работ на фазе инициализации проекта (бизнес-идея   |     |                  |
|     | проекта; концепция проекта; ТЭО проекта (в том числе бюджет проекта и  |     |                  |
|     | финансовые показатели проекта); устав проекта; логическая матрица проекта). Технология принятия стратегического решения о переходе к фазе                    |     |                  |
|     |  |     |                  |
|     | разработки проекта. Технология выполнения работ на фазе разработки проекта (WBS-структура проекта; OBS-структура проекта; матрица                            |     |                  |
|     | ответственности проекта; РDМ-сеть проекта; календарный график проекта;   |     |                  |
|     | ресурсы проекта; бюджет продукта проекта; рабочее задание на пакет работ   |     |                  |
|     | по проекта, оюджет продукта проекта, раоочее задание на пакет раоот по проекту). Технология принятия стратегических решений по продлению                     |     |                  |
|     | или приостановлении проекта. Технология выполнения работ на фазе   |     |                  |
|     | реализации проекта (построение организационной структуры проекта; сбор   |     |                  |
|     | информации о состоянии проекта; анализ и прогноз состояния проекта;  |     |                  |
|     | оформление запроса на изменения проекта). Технология выполнения работ  |     |                  |
|     |  |     |                  |
|     | на фазе эксплуатации и закрытия проекта (оформление передачи продукта  |     |                  |
|     | проекта в эксплуатацию; подготовка отчета по завершении проекта;   |     |                  |
| C 4 | проведение архивации проекта).   |     | П1 12 П1 14П2 0  |
| 6.4 | Выполнение, контроль и завершение проекта:   | 2   | Л1.12 Л1.14Л2.8  |
|     | Управление персоналом в проекте. Управление конфликтами в проекте.   |     |                  |
|     | Управление коммуникациями в проекте. Управление поставками и   |     |                  |
|     | контрактами в проекте. Управление изменениями в проекте. Системный   |     |                  |
|     | подход и интеграция в управлении проектом.   |     | W1.10 W1.11 W2.5 |
| 6.5 | Проблемы и ошибки в управлении проектами:  | 1 1 | Л1.12 Л1.14Л2.8  |
|     | Общая проблема принятия решений в управлении проектами. Проблемы и   |     |                  |
|     | ошибки в управлении проектами на фазе инициализации, разработки,   |     |                  |
|     | реализации, эксплуатации и закрытия. Традиционные проблемы в   |     |                  |
|     | управлении нетрадиционными проектами. Проблемы управления  |     |                  |
|     | международными проектами. Перспективы решения современных проблем  |     |                  |
|     | управления проектами.  |     |                  |
| 6.6 | Консультация перед государственным экзаменом   | 1   |                  |
| 6.7 | Проведение государственного экзамена   | 3   |                  |

## 4. ФОРМА И ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

Форма проведения государственного экзамена – письменная.

Перед государственным экзаменом проводятся обязательные консультации обучающихся по вопросам утвержденной программы государственного экзамена.

Оценивание результатов государственного экзамена производится государственной экзаменационной комиссией (далее – ГЭК), работа которой регламентируется Положением о государственной итоговой аттестации выпускников ФГБОУ ВО «ДонНТУ» (в действующей редакции).

Государственный экзамен сдается по билетам установленного образца.

На проведение государственного экзамена отводится три академических часа.

Время начала экзамена и место проведения (учебная аудитория, кафедральный дисплейный класс и т.п.) оговариваются в соответствующем приказе, который выпускающая кафедра подготавливает в соответствии с Положением о государственной итоговой аттестации выпускников ФГБОУ ВО «ДонНТУ» (в действующей редакции).

Процедура проведения государственного экзамена включает следующие основные моменты организационного характера:

1. Члены ГЭК проводят идентификацию обучающихся, после чего каждый обучающийся получает экзаменационный билет. Проводится инструктаж обучающихся по техническому оформлению экзаменационной

работы и сроках сдачи экзаменационной работы. После этого студенты приступают к ответам на вопросы экзаменационного билета.

2. После окончания отведенного времени экзаменационные работы и экзаменационные билеты собираются, члены приемной комиссии сообщают обучающимся время оглашения результатов экзамена и комиссия приступает к проверке.

Государственная экзаменационная комиссия даёт оценку каждому вопросу и заданию экзаменационной работы и выставляет общую оценку.

По результатам государственного экзамена предусмотрена процедура апелляции в соответствии с правилами, установленными Положением о государственной итоговой аттестации выпускников ФГБОУ ВО «ДонНТУ» (в действующей редакции).

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

#### 5.1. Контрольные вопросы и задания для проведения государственного экзамена

Темы, выносимые на государственный экзамен:

- 1. Эволюция теоретических представлений о роли и функциях государства в рыночной экономике.
- 2. Система государственного регулирования экономики.
- 3. Бюджетно-налоговая политика государства.
- 4. Денежно-кредитная политика государства.
- 5. Государственная политика в сфере управления государственным сектором.
- 6. Государственное регулирование инвестиционно-инновационной деятельности и сферы научных исследований.
- 7. Социальная политика государства.
- 8. Государственная региональная политика.
- 9. Регулирование внешнеэкономической деятельности.
- 10. Сущность и предмет экономики общественного сектора.
- 11. Экономические основы функционирования общественного сектора.
- 12. Теория общественного благосостояния и общего равновесия.
- 13. Теория общественного выбора.
- 14. Институциональные основы экономики общественного сектора.
- 15. Бюджетная система и бюджетная политика.
- 16. Налоговый механизм и экономика общественного сектора.
- 17. Общественные расходы.
- 18. Основы и особенности бюджетного федерализма.
- 19. Эффективность в общественном секторе.
- 20. Основы теории государственного управления.
- 21. Государство как субъект управления.
- 22. Государственное управление как развивающаяся система.
- 23. Государственное управление в отдельных сферах общественного развития.
- 24. Законодательная власть в системе государственного управления.
- 25. Исполнительная власть в системе государственного управления.
- 26. Судебная власть в системе государственного управления.
- 27. Региональная политика и местное самоуправление.
- 28. Региональные органы государственного управления.
- 29. Государственная служба.
- 30. Бюджетная система.
- 31. Программа социально-экономического развития.
- 32. Государственное регулирование рынков и региональная интеграция.
- 33. Теория и методология правового обеспечения государственного (публичного) управления.
- 34. Сущность, признаки и принципы государственного управления.
- 35. Сущность публичного администрирования.
- 36. Научные и философские подходы и направления в правоведении, в изучении и понимании права.
- 37. Право институт социального регулирования.
- 38. Основные понятия и категории теории права.
- 39. Основы теории государства: основные характеристики государства.
- 40. Конституционно-правовые основы государственного строительства и административно-правовые основы государственного и муниципального управления.
- 41. Система органов государственной власти и местного самоуправления и правовые основы их организации и деятельности.
- 42. Государственная служба как необходимый компонент государственного строительства и её правовое обеспечение.
- 43. Организация и деятельность публичной администрации в ФРГ.
- 44. Организация и деятельность публичной администрации во Франции.
- 45. Понятие государственного служащего и его правовой статус.
- 46. Государственная кадровая политика и кадровое обеспечение функционирования государственной службы.

- 47. Регламентирование должностных обязанностей государственных служащих.
- 48. Разделение и кооперирование труда на государственной службе.
- 49. Обслуживание рабочего места государственного служащего.
- 50. Служебные документы и делопроизводство.
- 51. Подготовка совещаний и официальных встреч.
- 52. Этика поведения государственных служащих.
- 53. Рассмотрение обращений и прием граждан.
- 54. Введение в управление проектной деятельностью в муниципальном и государственном управлении.
- 55. Стратегическое управление проектами в муниципальной и государственной областях.
- 56. Технологии инициирования, планирования выполнения, контроля и завершения проекта.
- 57. Выполнение, контроль и завершение проекта.
- 58. Проблемы и ошибки в управлении проектами.

#### 5.2. Критерии оценивания

Экзаменационный билет содержит по 10 тестовых заданий для каждой дисциплины:

- «Государственное регулирование экономики»;
- -«Организация деятельности госслужащего»;
- -«Правовое обеспечение государственного и муниципального управления»;
- -«Теория и механизмы современного государственного управления»;
- -«Управление государственными и муниципальными проектами»;
- -«Экономика общественного сектора».

Тестовое задание может иметь один или несколько правильных ответов.

По каждой дисциплине выставляется оценка, в зависимости от количества правильных ответов:

60%-74% правильных ответов – удовлетворительно;

75%-89% – хорошо;

90%-100% – отлично.

Экзаменационная оценка рассчитывается как среднеарифметическое значение оценок по дисциплинам.

Максимальный суммарный балл по экзаменационному билету -5 баллов. Минимальный положительный балл по экзамену -3 балла.

|           | 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОВЕДЕНИЯ<br>ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА   |
|-----------|---|
| 6.1.1. Oc | сновная литература  |
| Л1.1      | Бережкова, Н. Ф. Правовое регулирование государственной службы в России. Этические нормы и присяга [Электронный ресурс]:монография Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017 583 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/81533.html   |
| Л1.2      | Самойлов, В. Д. Государственное управление. Теория, механизмы, правовые основы [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «государственное и муниципальное управление» Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017 311 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/81620.html  |
| Л1.3      | Волкова, В. В., Сапфирова, А. А. Государственная служба [Электронный ресурс]:учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «государственное и муниципальное управление» и «юриспруденция» Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017 207 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/81755.html   |
| Л1.4      | Купряшин, Г. Л., Соловьев, А. И. Теория и механизмы современного государственного управления [Электронный ресурс]: учебное пособие Москва: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2017 642 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/97597.html   |
| Л1.5      | Делятицкая, А. В. Экономика общественного сектора [Электронный ресурс]:конспект лекций Москва: Российский государственный университет правосудия, 2018 52 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/78314.html   |
| Л1.6      | Соловьев, А. Ю. Теория государства и права [Электронный ресурс]:учебное пособие Тула: Институт законоведения и управления ВПА, 2018 184 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/78627.html   |
| Л1.7      | Рудакова, Е. Н., Сафронова, А. А., Дианова, В. Ю., Земляк, С. В., Науменков, А. В., Шеломенцева, М. В., Киященко, Л. Т., Сергиенко, Н. С., Гриб, Г. Ю., Ли, О. А., Лазько, О. В., Чулкова, Г. В., Сапожникова, С. М., Матвеева, Е. Е., Семченкова, С. В., Гнездова, Ю. В., Хриптулов, И. В., Гомелько, Т. В., Романов, В. А., Хубулова, В. В., Рудакова, Е. Н. Возможности современного государственного и муниципального управления [Электронный ресурс]:коллективная монография Москва: Научный консультант, 2018 294 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/80790.html |
| Л1.8      | Почекутова, Е. Н., Двинский, М. Б. Государственное регулирование экономики. В 2 частях. Ч.1 [Электронный ресурс]:учебное пособие Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2018 238 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/84340.html  |
| Л1.9      | Почекутова, Е. Н., Двинский, М. Б. Государственное регулирование экономики. В 2 частях. Ч.2 [Электронный ресурс]:учебное пособие Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2018 182 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/84341.html  |

| УП: УП_38                 | .04.04_ГМУ_2025_О_Государственное и муниципальное управление.plx стр.   |
|---------------------------|---|
| Л1.10                     | Дубынина, А. В., Якушев, А. А. Экономика общественного сектора [Электронный ресурс]:учебное пособие Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019 164 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/85755.html   |
| Л1.11                     | Моттаева, А. Б., Максимова, Д. А., Янов, И. Е. Государственная и муниципальная служба [Электронный ресурс]:учебно-методическое пособие Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019 38 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/95517.html  |
| Л1.12                     | Загеева, Л. А., Маркова, Е. С. Управление проектами [Электронный ресурс]:учебное пособие Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019 86 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/101461.html  |
| Л1.13                     | Лихтер, А. В., Афанасьева, Т. Н. Государственная экономическая политика [Электронный ресурс]:учебное пособие Красноярск: Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева, 2020 110 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/107199.html   |
| Л1.14                     | Гладченко, Т. Н. Контроллинг проекта [Электронный ресурс]:учебное пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.04 «государственное и муниципальное управление» Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021 279 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/123478.html  |
| Л1.15                     | Манахова, И. В. Экономика общественного сектора [Электронный ресурс]:учебник Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023 257 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/124755.html  |
| Л1.16                     | Костенок И. В., Хоменко Я. В., Шумаева Е. А. Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс] [Электронный ресурс]: учебное пособие для обучающихся образовательных учреждений высшего профессионального образования Донецк: ГОУВПО "ДОННТУ", 2021 1 файл — Режим доступа: http://ed.donntu.ru/books/21/cd10345.pdf   |
| .1.2. Дог                 | олнительная литература  |
| Л2.1                      | Иванова, М. А. Органы местного самоуправления [Электронный ресурс]:учебное пособие Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017 271 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/78802.html  |
| Л2.2                      | Россинский, Б. В., Стахов, А. И., Запольский, С. В., Гришковец, А. А., Пучкова, М. В., Ломакина, В. Ф., Чиркин, В. Е., Казанцев, Н. М., Гафарова, Г. Р., Михеева, И. В., Пиликин, Г. Г., Пономарев, Ю. А., Самолысов, П. В., Ковалева, Н. В., Филь, М. М., Алексеева, П. Л., Запольского, С. В. Формы и методы государственного управления в современных условиях развития [Электронный ресурс]:монография Москва: Прометей, 2017 394 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/94578.html |
| Л2.3                      | Брянцев, И. И., Гребенникова, А. А. Оценка эффективности деятельности органов власти и служащих [Электронный ресурс]:учебное пособие Саратов: Вузовское образование, 2019 81 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/82667.html  |
| Л2.4                      | Мельников, В. В., Захаров, С. А. Государственное регулирование экономики [Электронный ресурс]:учебнометодическое пособие Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2020 240 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/98786.html   |
| Л2.5                      | Овчинникова, Е. А., Новикова, С. Н., Солонской, О. И. Теория государства и права. Политические системы государств Европы. Ч.1 [Электронный ресурс]:учебное пособие Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2021 99 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/117116.html  |
| Л2.6                      | Овчинникова, Е. А., Новикова, С. Н., Солонской, О. И. Теория государства и права. Политические системы государств Европы. Ч.2 [Электронный ресурс]:учебное пособие Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2021 98 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/117117.html  |
| Л2.7                      | Зюзин, В. А., Писенко, К. А. Административное экономическое право зарубежных стран [Электронный ресурс]:учебное пособие Москва: Российский государственный университет правосудия, 2021 112 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/117235.html  |
| Л2.8                      | Косова, Л. Н., Косова, Ю. А. Управление инновационными проектами и бизнес-процессами [Электронный ресурс]:учебное пособие Москва: Российский государственный университет правосудия, 2022 83 с. — Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/122919.html   |
| Л2.9                      | Маркова, Е. С., Кисова, А. Е., Зюзина, Н. Н. Цифровая трансформация государственного управления: теория, методология, практика [Электронный ресурс]:монография Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022 170 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/126382.html   |
| Л2.10                     | Дмитриева, И. Е. Государственные и муниципальные финансы [Электронный ресурс]:учебник Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2024 281 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/137005.html   |
|                           | нзионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного  |
| <b>гроизво</b> д<br>6.3.1 |   |
|                           | Mozilla Firefox - лицензия MPL2.0, Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment) - лицензия GNU GPL   |
| 5.4. Пере                 | чень профессиональных баз данных и информационных справочных систем   |
| 6.4.1                     | ЭБС ДОННТУ  |
| 6.4.2                     | ЭБС IPR SMART   |
|                           |   |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

- 7.1 Аудитория 1.201 Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, лабораторных и практических занятий, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации : доска аудиторная, кафедра, парты 3-х местные, стол аудиторный, стул аудиторный
- 7.2 Аудитория 1.409 Учебная аудитория для занятий лекционного типа, семинарского типа, помещение для самостоятельной работы обучающихся, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации : ноутбук, экран, проектор
- 7.3 Аудитория 2.138 Читальный зал Научно-технической библиотеки помещение для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации: Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ДонНТУ) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPR SMART), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.