МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРИНЯТО

решением Учёного совета ФГБОУ ВО «ДонНТУ»

протокол № <u>4</u> от «<u>25</u>».<u>04</u>. 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

А.Я. Аноприенко

< 28 » /

2025 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Б3.01(Д) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Направление

38.04.02 Менеджмент

подготовки:

Специализация /

направленность

(профиль):

Международный менеджмент

Уровень высшего

образования:

Магистратура

Квалификация:

Магистр

Составитель(и):

доцент, к.э.н.

зав. кафедрой, к.э.н.

РАССМОТРЕНО И ПРИНЯТО кафедра «Международная экономика»

Протокол от <u>27.03</u>.2025 года №<u>10</u>

Зав. кафедрой Л.В. Шабалина

Шавкун Галина Афанасьевна

Шабалина Людмила Валериевна

ОДОБРЕНО учебно-методической комиссией ДонНТУ по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Протокол от 24.04.2025 года № 4

Председатель ОНИЦВ.Н. Шарнопольская

Программа государственной итоговой аттестации: Выполнение и защита выпускной квалификационной работы разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952); на основании учебного плана основной профессиональной образовательной программы высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент» для 2025 года приёма.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы является составной частью государственной итоговой аттестации и проводится с целью установления соответствия результатов освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы высшего образования требованиям образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

К выполнению и защите выпускной квалификационной работы допускаются обучающиеся, успешно завершившие теоретическое обучение и практическую подготовку в соответствии с основной профессиональной образовательной программой высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент».

Трудоемкость выполнения и защиты выпускной квалификационной работы составляет 9 з.е.

При условии успешной защиты выпускной квалификационной работы обучающемуся присваивается соответствующая квалификация и выдается диплом государственного образца о высшем образовании. Обучающийся, не выполнивший выпускную квалификационную работу в положенный срок, либо не подтвердивший в процессе защиты выпускной квалификационной работы соответствие уровня подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования соответствующего направления подготовки, подлежит отчислению из ФГБОУ ВО «ДонНТУ».

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНИВАЕМЫХ В ХОДЕ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ КОМПЕТЕНЦИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАПЛАНИРОВАННЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

- ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.
 - ОПК-1.1 Применяет инновационные подходы для решения экономических, организационных и управленческих задач на основе обобщения и критического анализа практик управления, оценки эффективности принимаемых организационно-управленческих решений в условиях динамичной внешней среды.
- ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач;
 - ОПК-2.1 Применяет интеллектуальные информационно-аналитические системы, современные методы сбора и обработки данных при проведении патентных исследований и защите интеллектуальной собственности.
- ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;
 - ОПК-3.1 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость принимаемых организационно-управленческих решений.
- ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций.
 - ОПК-4.1 Способен разработать стратегию инвестиционной деятельности предприятия, выбрать и практически использовать методы оценки эффективности инвестиционных проектов, разработать мероприятия по повышению эффективности управления инвестициями в условиях реального сектора экономики.
- ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.
 - ОПК-5.1 Способен на основе использования современных научно-методических подходов осуществлять стратегический анализ внешней и внутренней среды организации для обоснования выбора направлений ее развития.
- ПК-1 Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.
 - ПК-1.1 Использует эффективные технологии управления групповым и командным поведением, для организации взаимодействия в коллективе и принятия необходимых решений.
 - ПК-1.2 Применяет современные методы и техники коммуникационного менеджмента с целью решения стратегических и тактических задач в развитии организаций.

- ПК-2 Способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы устойчивого развития субъекта хозяйствования и обеспечивать их реализацию в условиях сложной и динамичной среды функционирования.
 - ПК-2.1 Владеет навыками оценки принимаемых организационно-управленческих и финансовых решения с точки зрения их операционной и организационной эффективности и социальной значимости
 - ПК-2.2 Определяет стратегические направления функционирования организации, разрабатывает программы устойчивого развития с учетом особенностей внешней среды.
 - ПК-2.3 Использует методы и технологии получения, отбора и преобразования управленческой информации при разработке корпоративной стратегии субъекта хозяйствования.
- ПК-3 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.
 - ПК-3.1 Использует современные методы разработки стратегии развития бизнеса организации, практики управления.
 - ПК-3.2 Руководит процессной деятельностью в организации, используя современные практики лидерских и коммуникативных навыков.
- ПК-4 Способен руководить внешнеэкономической деятельностью в организации.
 - ПК-4.1 Способен управлять логистической системой организации в рамках осуществления международной экономической деятельности и использовать результаты в профессиональной деятельности.
 - ПК-4.2 Принимает обоснованные решения во внешнеторговой практике; организует процедуры и применяет техники подготовки внешнеторговой сделки и обеспечивающих операций.
 - ПК-4.3 Способен обеспечить внутреннее взаимодействие между профильными специалистами организации по условиям сотрудничества с потенциальными партнерами для заключения и (или) ведения внешнеторгового контракта.
 - ПК-4.4 Использует современные типовые отечественные и зарубежные методиками расчета и анализа экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов участников международной торговли.
- ПК-5 Способен к организации проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований.
 - ПК-5.1 Способен к организации инновационной деятельности и реализации инновационных проектов для достижения целей создания, производства и реализации новшеств на рынке.
 - ПК-5.2 Способен успешно осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по патентным исследованиям и защите интеллектуальной собственности.
- УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
 - УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, осуществляет поиск вариантов решений и путей дальнейшего исследования
 - УК-1.2 Анализирует научно-техническую проблему, выявляет и формулирует научные задачи, ставит цели и выбирает методы исследования
 - УК-1.3 Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе изучения методологии принятия решений.
- УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
 - УК-2.1 Выполняет оценку экономической эффективности проекта с учетом организационных методов, принципов и инструментов, используемых в проектной работе при управлении проектами на всех этапах его жизненного цикла, в первую очередь при экономическом обосновании инновационных решений
- УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
 - УК-3.1 Владеет навыками организации и руководства работой команды по экономическому обоснованию этапов инновационного проекта при выработке командной стратегии достижения цели функционирования предприятия
 - УК-3.2 Действует в духе сотрудничества; принимает решения с соблюдением этических принципов их реализации; проявляет уважение к мнению и культуре других; определяет цели и работает в направлении личностного, образовательного и профессионального роста.
- УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
 - УК-4.1 Осуществляет коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке, в том числе в рамках академического и профессионального взаимодействия
 - УК-4.2 Демонстрирует навыки использования современных коммуникативных технологий для решения практических профессиональных задач
 - УК-4.3 Составляет суждения в межличностном деловом общении на государственном и иностранном(ых) языке(ах), с применением адекватных языковых форм и средств.
- УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-5.1 Успешно взаимодействует с представителями различных культур

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.1 Определяет и реализует приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основании оценки и целесообразного использования собственных ресурсов

3. ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ			
Код	Наименования видов работ	Часов	Литература
	Раздел 1. Подготовительный этап		
1.1	Выбор темы квалификационной работы. Составление предварительного плана работы. Изучение научной литературы и нормативных документов, сбор статистической, аналитической, финансово-экономической и бухгалтерской информации в соответствии с направлением исследования. Изучение и проведение практического анализа конкретной организации, относящейся к международному менеджменту.	40	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3
1.2	Консультации руководителя ВКР. Детализация и конкретизация задания на ВКР. Планирование структуры ВКР	10	
	Раздел 2. Основной этап		
2.1	Работа над разделами ВКР	174	Л1.2 Л1.3 Л1.1Л2.1Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.2	Консультации руководителя ВКР	20	
	Раздел 3. Заключительный этап		
3.1	Оформление ВКР	50	Л3.1
3.2	Подготовка к защите ВКР перед ГЭК	20	
3.3	Консультации руководителя ВКР	10	

4. ТЕМАТИКА, СОДЕРЖАНИЕ, ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

4.1. Основные направления и тематики выпускных квалификационных работ

Рекомендуется следующая примерная тематика выпускных квалификационных работ:

- 1. Оценка влияния внутренних и внешних факторов производства на внешнеэкономическую деятельность промышленного холдинга/группы компаний/отрасли
- 2. Оценка влияния цифровых технологий на эффективность внешнеэкономической деятельности транснационального промышленного холдинга/группы компаний/отрасли
- 3. Влияние специальных режимов хозяйствования на развитие международной деятельности промышленного холдинга/группы компаний/отрасли
- 4. Интенсификация экспорта продукции промышленного предприятия
- 5. Обоснование целесообразности создания регионального филиала (транснационального банка, страховой компании, группы компаний)
- 6. Оценка влияния валютного регулирования на экспортно-импортную деятельность промышленного холдинга/группы компаний/отрасли
- 7. Повышение корпоративной социальной ответственности производственной компании с иностранным капиталом
- 8. Повышение международной инвестиционной привлекательности промышленного холдинга/группы компаний/отрасли
- 9. Повышение международной конкурентоспособности отрасли (машиностроения, нефтепереработки, деловых услуг...)
- 10. Повышение результативности/эффективности внешнеэкономической деятельности предприятия (такой-то отрасли промышленности)
- 11. Повышение эффективности импортной деятельности промышленного предприятия
- 12. Повышение эффективности логистического обеспечения внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия
- 13. Повышение эффективности торговых операций промышленного предприятия/холдинга/группы компаний/отрасли в киберпространстве
- 14. Повышение эффективности управления внешнеэкономической деятельностью промышленного предприятия
- 15. Повышение эффективности управления прибылью импортера
- 16. Повышение эффективности экспортной деятельности/экспортных операций промышленного предприятия
- 17. Повышение эффективности использования промышленных роботов в такой-то отрасли реального сектора
- 18. Продвижение зарубежного бренда на рынке (ювелирных изделий, деловых услуг...) России/ШОС/ЕАЭС
- 19. Пути и методы рационализации экспортной политики промышленного предприятия

- 20. Пути повышения конкурентоспособности продукции промышленного предприятия на внешних рынках
- 21. Пути реализации конкурентных преимуществ (российского) предприятия на внешнем рынке
- 22. Пути усовершенствования ценовой и сбытовой политики промышленного предприятия-субъекта ВЭД
- 23. Развитие внешнеэкономической деятельности (такой-то промышленной) отрасли
- 24. Разработка комплексной программы развития экспортной деятельности промышленного предприятия
- 25. Разработка маркетинговой стратегии внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия
- 26. Разработка маркетинговой стратегии выхода на зарубежные рынки сбыта
- 27. Разработка международной маркетинговой стратегии промышленного предприятия
- 28. Разработка рекомендаций по повышению эффективности бренд-менеджмента (транснационального банка, страховой компании, инвестиционного фонда)
- 29. Разработка стратегии выхода предприятия на внешние рынки
- 30. Разработка стратегии повышения международной конкурентоспособности предприятий такой-то промышленной отрасли
- 31. Разработка мероприятий по повышению международной конкурентоспособности такой-то промышленной отрасли
- 32. Разработка стратегии повышения международной конкурентоспособности промышленного предприятия/группы компаний
- 33. Разработка стратегии повышения конкурентоспособности предприятий такой-то промышленности Российской Федерации
- 34. Разработка стратегии расширения внешних рынков сбыта промышленного предприятия
- 35. Разработка стратегии сбыта продукции на рынке РФ/ТС/ЕАЭС /ШОС/АСЕАН/БРИКС
- 36. Разработка экспортной стратегии предприятий (такой-то промышленной) отрасли
- 37. Разработка программы диверсификации внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия
- 38. Разработка стратегии перехода от Интернета людей к Интернету вещей для промышленной компании/группы производственных компаний
- 39. Разработка стратегии укрепления конкурентных позиций промышленного предприятия на внешних рынках
- 40. Разработка антикризисной стратегии управления внешнеэкономической деятельностью промышленного предприятия
- 41. Управление рисками внешнеэкономической деятельности субъекта хозяйствования
- 42. Усовершенствование стратегии внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия в киберпространстве
- 43. Усовершенствование маркетинговой стратегии промышленного предприятия на внешних рынках
- 44. Усовершенствование мотивации работников промышленного предприятия в условиях осуществления внешнеэкономической деятельности
- 45. Усовершенствование организации внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия
- 46. Усовершенствование организации экспортно-импортных операций на промышленном предприятии
- 47. Усовершенствование системы управления экспортной/импортной/внешнеэкономической деятельностью промышленного предприятия
- 48. Усовершенствование экспортной политики промышленной компании/группы производственных компаний
- 49. Повышение эффективности внешнеторговой политики предприятий топливно-энергетического комплекса
- 50. Усовершенствование экспортной стратегии промышленной компании/группы производственных компаний
- 51. Разработка механизмов финансирование развития промышленной компании/группы производственных компаний в киберпространстве
- 52. Формирование стратегии деятельности вертикально-интегрированной промышленной компании/группы производственных компаний
- 53. Формирование стратегии деятельности сетевой промышленной компании/группы производственных компаний
- 54. Разработка стратегии кибербезопасности транснациональной производственной компании
- 55. Проектирование гибких оргструктур промышленной компании/группы производственных компаний.

4.2. Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы

Структура ВКР магистра должна быть следующей: титульный лист; задание; реферат; содержание; введение; основную часть; заключение; список использованных источников; приложения.

Титульный лист работы и задание оформляются по образцу.

РЕФЕРАТ отражает тему, цель, предмет и объект диссертационного исследования, методы исследования, полученные результаты и их новизну, область применения и возможность практической реализации. В реферате указываются сведения об объёме текстового материала (количество страниц); количество иллюстраций (рисунков), таблиц, формул, приложений, использованных источников; перечень ключевых слов (10-15 слов).

СОДЕРЖАНИЕ. ВКР должно включать введение, наименование всех разделов и подразделов, заключение, список использованных источников и информацию о приложениях с указанием номеров страниц, на которых размещается начало материала.

ВВЕДЕНИЕ – вступительная часть квалификационной работы, которое должно содержать: чёткое и краткое обоснование выбора темы исследования; отражать актуальность темы исследования и степень ее разработанности, теоретическую и практическую значимость работы; цель, задачи и объект исследования; принятые методы и методики исследования; элементы научной новизны; основные положения, выносимые на защиту.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ. Основная часть магистерской диссертации состоит из разделов, подразделов. Каждый раздел начинают с новой страницы. В конце каждого раздела формулируют выводы с кратким изложением приведенных в разделе научных и практических результатов, позволяющих сформулировать достижения и преимущества выполненной в разделе работы.

Структурно магистерская диссертация состоит из четырех разделов. Разделы должны сочетаться друг с другом (должна четко прослеживаться логическая последовательность) и начинаться с краткого описания вопросов, которые необходимо раскрыть в данном разделе (в их взаимосвязи с предыдущими и последующими разделами). Раздел 1 (обычно содержит теоретический (методологический) материал по теме исследования, дискуссию и определение авторской позиции в трактовке отдельных вопросов. В нем раскрывается социально-экономическая сущность процессов в их взаимосвязи, показывается теоретическая модель, описывающая природу этих явлений. Особое значение имеет теоретическое обоснование новых явлений в современной мировой экономике. В разделе можно дать критический анализ проблем, в том числе в рамках российского и мирового опыта. Основные положения, сформулированные в первом разделе, должны стать базой как анализа практической деятельности во втором разделе, так и рекомендаций (предложений) третьего раздела.

В разделе 2 (аналитическом) анализируются реальные экономические и управленческие процессы, составляющие объект исследования. Обобщаются эмпирические и статистические данные, законодательные акты, различный информационный материал, экономико-математические модели, которые позволяют обосновать базовые положения исследования, выводы и рекомендации автора ВКР. В этой связи целесообразно использовать материалы и результаты всей ранее проведенной научно-исследовательской работы, производственной и преддипломной практик. ВКР должна включать расчетно-экономическую часть. В ней может быть, во-первых, показано знание проблем управления экономикой на уровне наднациональном, государства, международной компании (предприятия, организации); во-вторых, предложено теоретическое их решение на уровне модели или расчета; в-третьих, сделаны рекомендации практического характера по изменению законодательства, методов и форм экономической политики государства и менеджмента корпораций: в-четвертых, дан прогноз развития экономики в целом или деятельности предприятия с помощью экспертных оценок или трендовых (динамических) моделей различных сценариев; в-пятых, предложен расчет финансовой и социально-экономической эффективности предлагаемых в диссертации путей (способов) совершенствования механизма управленческих решений в условиях неопределенности и конфликта; вшестых, может быть разработан и обоснован инновационный (и другие) проект в интересах конкретной компании, организации, города, региона, отрасли и т.д. Обоснование и оценку экономической эффективности инвестиционных проектов, представление моделей развития предприятий (регионов), реинжиниринг и реорганизацию деятельности организаций, модели развития внешнеэкономических отношений, проекты внедрения новых технологий и оценку их экономической эффективности, модели оценки риска в условиях неопределенности и т.д.

Проектная часть ВКР должна содержать обоснование конкретных социально-экономических решений и практических рекомендаций по выбору реальных способов, обеспечивающих оздоровление экономики международной компании (предприятия, организации), стабилизации её финансового положения, использования имеющихся резервов с описанием соответствующих организационно-технических мероприятий, или обеспечивающих реальный экономический эффект. В случае необходимости может быть предложена и обоснована формализованная математическая интерпретация исследуемых организационных, производственных и управленческих зависимостей и процессов.

В разделе 3 можно, во-первых, показать знание проблем на уровне государства и международной компании (предприятия, организации); во-вторых, предложить теоретическое их решение на уровне модели или расчета; втретьих, разработать рекомендации практического характера по изменению законодательства, методов и форм экономической политики государства и менеджмента международной компании (предприятия, организации); вчетвертых, дать прогноз развития экономики с помощью экспертной оценки различных сценариев; в-пятых, предложить расчет финансовой и социально-экономической эффективности предлагаемых в диссертации путей (способов) совершенствования механизма управленческих решений в условиях неопределенности. Заключительная часть ВКР содержит окончательные выводы, характеризующие итоги магистерской диссертации в решении поставленных во введении задач. Заключение должно быть кратким (не более 3 страниц текста) и содержать:

-выводы относительно степени теоретической изученности исследуемой проблемы; оценку общего состояния объекта и предмета исследования;

перечень и краткую характеристику предлагаемых мероприятий по устранению проблем, а также итоги обоснования эффективности и результативности предлагаемых мероприятий.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ необходимо привести после выводов. Каждый включенный в такой список источник должен иметь отражение в любом из разделов ВКР и на него должны быть построчные ссылки в тексте. Рекомендуется использовать сквозную нумерацию источников с группировкой по следующим разделам:

- 1. Нормативно-правовые акты.
- 2. Литература (обязательны ссылки на труды научного руководителя магистерской диссертации и преподавателей выпускающей кафедры).
- 3. Другие источники (информационные агентства и материалы сайтов Internet, практические материалы). Нормативно-правовые акты выстраиваются по юридическому значению (в порядке убывания юридической силы) и дате принятия (от более новых к более старым), все остальные источники перечисляются в алфавитном порядке. ПРИЛОЖЕНИЯ. В приложения целесообразно выносить все материалы вспомогательного или дополнительного характера, имеющие существенное отношение к исследованию: схемы, графики, расчеты, рисунки, таблицы, объемные таблицы (более одной страницы), формы документации, вспомогательные математические выкладки. Приложения помещают после списка источников в порядке их упоминания в тексте.

4.3. Правила оформления выпускной квалификационной работы

ВКР оформляется в виде пояснительной записки и графической части. В пояснительной записке приводятся теоретическое и расчетное обоснование принятых в работе решений. В графической части принятые решения представляются в виде чертежей, схем графиков, диаграмм. Текстовая и графическая части выполняются согласно требований действующих нормативных документов (ГОСТ 7.32-2017 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу, ЕСКД). Текст пояснительной записки структурируется в соответствии с

содержанием на главы, разделы. Все заимствованные из литературы положения и фактические данные должны снабжаться ссылками на источники информации, полный перечень которых приводится в виде списка используемых источников.

Требования к оформлению пояснительной записки и графической части ВКР регламентируются методическими рекомендациями к выполнению ВКР.

4.4. Порядок выполнения выпускной квалификационной работы и подготовки текста ВКР для размещения в ЭБС

Порядок подготовки ВКР и процедура её защиты регламентируется «Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО «ДонНТУ».

ВКР выполняется студентом самостоятельно в соответствии с заданием, выдаваемым ему после выхода приказа ректора "Об утверждении тем выпускных квалификационных работ". В соответствии календарным планом-графиком разработки и выполнения ВКР прорабатывается литература и технические материалы, составляется содержание ВКР в полном объеме, выполняются разделы ВКР, проводятся консультации, обсуждаются материалы законченной ВКР с руководителем и консультантами, редактируется и оформляется ВКР как документ.

Электронная версия ВКР в формате doc (docx) и pdf представляется руководителю ВКР для ее размещения в ЭБС и проверки на наличие заимствований не позднее чем за 15 дней до намеченной даты защиты.

4.5. Особенности процедуры защиты ВКР

Процедура защиты ВКР включает: устный доклад студента с использованием графических и презентационных материалов, ответы на вопросы, оглашение отзыва и рецензии, заключительное слово, утверждение оценки за ВКР и объявление результатов ее защиты. Длительность процедуры защиты ВКР не должна превышать 30 мин. При условии успешной защиты выпускной квалификационной работы обучающемуся присваивается квалификация

"магистр" по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

5.1. Примерный перечень вопросов к защите выпускной квалификационной работы

Обучающемуся в процессе защиты ВКР могут задаваться вопросы, связанные проблематикой, содержанием и основными вопросами, рассмотренными в ВКР, в том числе:

- об актуальности работы, теоретической и практической значимости ВКР;
- об основных подходах, идеях, практических решениях, принятых при выполнении ВКР;
- о методиках, использованных при решении задач ВКР, теоретических основах выполненных в ВКР расчетов;
- об основных результатах, полученных при выполнении ВКР;
- о сфера промышленности, в которых возможно внедрение результатов ВКР;
- об ожидаемом экономическом (и/или социальном) эффекте от внедрения результатов ВКР.

5.2. Критерии оценивания результатов защиты выпускной квалификационной работы

Оценка выпускной квалификационной работы производится членами государственной экзаменационной комиссии (ГЭК) по результатам публичной защиты с учетом качества представленной пояснительной записки и графического материала, а также представленных рецензий.

Основными критериями при оценке выполнения и защиты ВКР являются:

- актуальность и важность выбранной темы ВКР для науки и производства;
- выполнение ВКР по заказу производства, либо по предложению вуза в соответствии с научными направлениями выпускающей кафедры;
- полнота раскрытия темы ВКР: соответствие темы ее содержанию; структурированность работы, логика построения и качество стилистического изложения; обоснованность и достоверность полученных результатов и выводов, содержащихся в ВКР, их научное и практическое значение; степень самостоятельности выполнения ВКР и уровень аргументированности суждений при изложении темы;
- объем и глубина проработки темы, эффективность предлагаемых решений, возможность их практической реализации; апробирование результатов исследования:
- выступления на конференциях, научных семинарах, наличие опубликованных научных статей по теме исследования, патентов на полезные модели (изобретения), актов, справок о внедрении результатов исследования;
- качество оформления ВКР: соответствие объема ВКР рекомендуемым требованиям внутривузовских стандартов; соответствие оформления таблиц, графиков, формул, ссылок, рисунков, правил цитирования, библиографических ссылок и списка использованной литературы требованиям внутривузовских образовательных стандартов и ГОСТов;
- уровень грамотности и степень понимания обсуждаемых вопросов при защите ВКР: представление работы (содержательность доклада и презентации; наличие раздаточных и иллюстративных материалов; умение профессионально представлять результаты работы с соблюдением правил профессиональной этики), понимание и адекватность ответов на вопросы и замечания рецензента, демонстрация при ответах углубленной фундаментальной и профессиональной подготовки.

По результатам защиты ВКР перед ГЭК выставляются следующие оценки:

«Отлично» – задание на ВКР выполнено в полном объеме; содержание и оформление ВКР соответствуют предъявляемым требованиям; рецензия и отзыв руководителя ВКР положительные, без или с несущественными замечаниями; при защите ВКР обучающийся на вопросы дает полные и точные ответы, демонстрирует отличную теоретическую подготовку;

«Хорошо» – задание на ВКР выполнено в полном объеме; содержание и оформление ВКР соответствуют предъявляемым требованиям; рецензия и отзыв руководителя ВКР положительные, но к работе имеются замечания; при защите ВКР обучающийся допускает неточности, но в целом отвечает уверенно и имеет твердые знания, демонстрирует хорошую теоретическую подготовку;

«Удовлетворительно» — задание на ВКР в целом выполнено; имеются замечания по полноте изложения и оформлению материала работе; рецензия и отзыв руководителя ВКР положительные, но к работе имеются существенные замечания; при защите ВКР обучающийся в ответах на вопросы допускает ошибки, демонстрирует слабую теоретическую подготовку:

«Неудовлетворительно» — задание на ВКР не выполнено либо имеются существенные замечания по содержанию и оформлению работы; рецензия и отзыв руководителя ВКР отрицательные, либо содержат существенные замечания к работе; при защите ВКР у обучающегося выявлены значительные пробелы в усвоении основного программного материала и неумение пользоваться теоретическими знаниями на практике, обучающийся не владеет необходимыми теоретическими знаниями, на вопросы удовлетворительных ответов не дает.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1. O	сновная литература			
Л1.1	Шорохова, С. П. Логика и методология научного исследования [Электронный ресурс]:учебное пособие Москва: Институт мировых цивилизаций, 2022 134 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/119090.html			
Л1.2	Пахомова, Н. Г., Митрофанова, О. Н. Современные методы научных исследований [Электронный ресурс]:учебное пособие Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022 26 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/123537.html			
Л1.3	Генералова, С. В. Методы и модели разработки и принятия управленческих решений [Электронный ресурс]:учебное пособие Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2024 87 с. – Режим доступа: attps://www.iprbookshop.ru/134689.html			
6.1.2. Д	ополнительная литература			
Л2.1	Орлов, А. И. Методы и инструменты менеджмента [Электронный ресурс]:учебник Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023 403 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/131958.html			
6.1.3. M	етодические разработки			
Л3.1	Малышко А. В., Шавкун Г. А., Шабалина Л. В., Щербина А. Ю., Москвина И. И. Методические указания к написанию магистерской диссертационной работы [Электронный ресурс] [Электронный ресурс]:направление подготовки: 38.04.02 "Менеджмент" Донецк: ГОУВПО "ДОННТУ", 2020 1 файл — Режим доступа: http://ed.donntu.ru/books/20/m5570.pdf			
6.2. Пер	речень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"			
Э1	Федеральная служба государственной статистики			
Э2	[ентральный банк России			
Э3	Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»			
6.3. Лиг произв	цензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного одства			
	OpenOffice 2.0.3 – общественная лицензия MPL 2.0, Grub loader for ALT Linux - лицензия GNU LGPL v3,			
6.3.2	Mozilla Firefox - лицензия MPL2.0, Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment) -			
6.3.3	лицензия GNU GPL			
6.4. Пер	оечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем			
6.4.1	ЭБС IPR SMART			
6.4.2	ЭБС ДОННТУ			

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

7.1 Аудитория 2.138 - Читальный зал Научно-технической библиотеки — помещение для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации : Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ДонНТУ) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPR SMART), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.