

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРИНЯТО

решением Учёного совета
ФГБОУ ВО «ДонНТУ»

протокол № 4 от «25» 04 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

А.Я. Аноприенко

«28» 04 2025 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Б3.01(Д) Выполнение и защита выпускной
квалификационной работы

Направление
подготовки:

38.04.02 Менеджмент

Специализация /
направленность
(профиль):

Менеджмент организаций

Уровень высшего
образования:

Магистратура

Квалификация:

Магистр

Составитель(и):

зав. кафедрой, к.э.н.

доцент, к.э.н.

доцент, к.э.н.

О.Н. Шарнопольская О.Н. Шарнопольская

В.В. Жильченкова В.В. Жильченкова

Н.В. Романюк Н.В. Романюк

РАССМОТРЕНО И ПРИНЯТО
кафедра «Менеджмент и хозяйственное
право»

Протокол от 08.04.2025 года № 8

Зав. кафедрой О.Н. Шарнопольская О.Н.
Шарнопольская

ОДОБРЕНО учебно-методической комиссией
ДонНТУ по направлению подготовки 38.04.02
Менеджмент

Протокол от 24.04.2025 года № 4

Председатель О.Н. Шарнопольская О.Н. Шарнопольская

Программа государственной итоговой аттестации: Выполнение и защита выпускной квалификационной работы разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952); на основании учебного плана основной профессиональной образовательной программы высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) / специализация «Менеджмент организаций» для 2025 года приёма.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы является составной частью государственной итоговой аттестации и проводится с целью установления соответствия результатов освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы высшего образования требованиям образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952).

К выполнению и защите выпускной квалификационной работы допускаются обучающиеся, успешно завершившие теоретическое обучение и практическую подготовку в соответствии с основной профессиональной образовательной программой высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) / специализация «Менеджмент организаций».

Трудоемкость выполнения и защиты выпускной квалификационной работы составляет 9 з.е.

При условии успешной защиты выпускной квалификационной работы обучающемуся присваивается соответствующая квалификация и выдается диплом государственного образца о высшем образовании. Обучающийся, не выполнивший выпускную квалификационную работу в положенный срок, либо не подтвердивший в процессе защиты выпускной квалификационной работы соответствие уровня подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования соответствующего направления подготовки, подлежит отчислению из ФГБОУ ВО «ДонНТУ».

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНИВАЕМЫХ В ХОДЕ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ КОМПЕТЕНЦИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАПЛАНИРОВАННЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

ОПК-1.1 Применяет инновационные подходы для решения экономических, организационных и управленческих задач на основе обобщения и критического анализа практик управления, оценки эффективности принимаемых организационно-управленческих решений в условиях динамичной внешней среды

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК-2.1 Применяет интеллектуальные информационно-аналитические системы, современные методы сбора и обработки данных при проведении патентных исследований и защите интеллектуальной собственности

ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-3.1 Оценивает операционную и организационную эффективность и социальную значимость принимаемых организационно-управленческих решений

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

ОПК-4.1 Способен разработать стратегию инвестиционной деятельности предприятия, выбрать и практически использовать методы оценки эффективности инвестиционных проектов, разработать мероприятия по повышению эффективности управления инвестициями в условиях реального сектора экономики

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.

ОПК-5.1 Способен на основе использования современных научно-методических подходов осуществлять стратегический анализ внешней и внутренней среды организации для обоснования выбора направлений ее развития.

ПК-1 Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.

ПК-1.1 Применяет современные методы и техники коммуникационного менеджмента с целью решения стратегических и тактических задач в развитии организаций

ПК-1.2 Знает особенности управления информационным взаимодействием людей и социальных групп для решения стратегических и тактических задач в развитии организаций

ПК-1.3 Владеет различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления, в том числе в межкультурной среде
ПК-2 Способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы устойчивого развития субъекта хозяйствования и обеспечивать их реализацию в условиях компании.
ПК-2.1 Владеет навыками разработки мероприятий, обеспечивающих повышение эффективности системы корпоративного управления и прогнозирования последствий управляющих воздействий
ПК-2.2 Владеет навыками оценки принимаемых организационно-управленческих и финансовых решения с точки зрения их операционной и организационной эффективности и социальной значимости
ПК-3 Способен к организации проведения научных исследований: определение заданий для групп и отдельных исполнителей, выбор инструментария исследований.
ПК-3.1 Способен к организации инновационной деятельности и реализации инновационных проектов для достижения целей создания, производства и реализации новшеств на рынке
ПК-4 Способен анализировать результаты научных исследований: сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования, подготовка обзоров и отчетов по теме исследования
ПК-4.1 Способен успешно осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по патентным исследованиям и защите интеллектуальной собственности
ПК-4.2 Систематизирует информацию, владеет способами и приемами отбора инструментальных средств для обработки информации по международным кредитно-расчетным и валютным операциям в соответствие с поставленными задачами.
ПК-4.3 Анализирует и систематизирует информацию необходимую для принятия обоснованных решений в сфере международного менеджмента
ПК-5 Способен к поиску, анализу и оценке информации для подготовки и принятия обоснованных управленческих решений, а также разработки и реализации программы устойчивого развития предприятия с использованием современных методов планирования и прогнозирования.
ПК-5.1 Способен применять основные принципы и методы управления качеством в практической деятельности
ПК-6 Способен разрабатывать стратегии управления деятельностью организаций с применением современных управленческих технологий и инновационных моделей путем адаптации их к условиям конкретных организационно-управленческих задач с целью повышения эффективности деятельности организации.
ПК-6.1 Способен разрабатывать стратегии управления организацией, включая применение современных управленческих технологий, учитывая контекст и особенности конкурентоспособности предприятия
ПК-6.2 Способен разрабатывать стратегию управления для организации, включающую в себя применение современных управленческих технологий и инновационных моделей и адаптировать современные методы управления к уникальным организационным и управленческим задачам, повышающим эффективность деятельности организации
ПК-7 Способен оказывать консалтинговые услуги коммерческим и некоммерческим организациям различных организационно-правовых форм по вопросам совершенствования их хозяйственной деятельности.
ПК-7.1 Умеет планировать и осуществлять управленческое консультирование, обобщать результаты для выработки рекомендаций по проведению изменений в соответствии с целями управленческого консультирования.
ПК-7.2 Знает особенности консалтинговых услуг, компоненты бюджета консультационного проекта, принципы построения консультант-клиентских отношений; содержание, методы и инструменты управленческого анализа, вопросы ценообразования, качества и эффективность работы консультантов
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, осуществляет поиск вариантов решений и путей дальнейшего исследования
УК-1.2 Анализирует научно-техническую проблему, выявляет и формулирует научные задачи, ставит цели и выбирает методы исследования
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2.1 Выполняет оценку экономической эффективности проекта с учетом организационных методов, принципов и инструментов, используемых в проектной работе при управлении проектами на всех этапах его жизненного цикла, в первую очередь при экономическом обосновании инновационных решений
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-3.1 Владеет навыками организации и руководства работой команды по экономическому обоснованию этапов инновационного проекта при выработке командной стратегии достижения цели функционирования предприятия
УК-3.2 Применяет в практической деятельности основные подходы и методы стратегического управления человеческими ресурсами для достижения поставленной цели
УК-3.3 Организует процесс управления рисками с целью достижения максимальной эффективности в принятии управленческих решений

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-4.1 Осуществляет коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке, в том числе в рамках академического и профессионального взаимодействия
УК-4.2 Демонстрирует навыки использования современных коммуникативных технологий для решения практических профессиональных задач
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-5.1 Успешно взаимодействует с представителями различных культур
УК-5.2 Демонстрирует способность анализировать и учитывать особенности поведения людей в процессе кросс-культурного общения
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
УК-6.1 Определяет и реализует приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основании оценки и целесообразного использования собственных ресурсов
УК-6.2 Определяет и реализует приоритеты собственной деятельности руководителя и способы ее совершенствования на основании применения технологии повышения эффективности личной деятельности руководителя

3. ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Код	Наименования видов работ	Часов	Литература
	Раздел 1. Подготовительный этап		
1.1	Проработка полученного задания. Раскрытие состояния теоретических наработок по выбранной теме, анализ разных взглядов на те или иные аспекты, характеристика передового отечественного и зарубежного опыта относительно темы исследования, выявление нерешенных проблем, которые требуют решения в теоретическом, методологическом и прикладном плане. Исследование методик анализа определенных проблем, которые будут использоваться в следующих разделах работы.	50	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
1.2	Консультации руководителя ВКР. Детализация и конкретизация задания на ВКР. Планирование структуры ВКР.	10	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
	Раздел 2. Основной этап		
2.1	Анализ фактического состояния исследуемой проблемы на уровне экономики страны, отрасли и самой организации за период не менее 3-х лет. Обоснование рекомендаций, направленных на достижение цели, поставленной во введении. Разработка конкретных методических и/или методологических подходов и мероприятий относительно улучшения объекта исследования, проведение оценки социально-экономической эффективности предложенных рекомендаций.	150	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
2.2	Консультации руководителя ВКР по разделам работы.	15	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
	Раздел 3. Заключительный этап		
3.1	Оформление ВКР согласно требований действующих нормативных документов. Структурирование пояснительной записки в соответствии с содержанием работы. Оформление всех заимствований из литературных источников в виде ссылок на источники информации. Проверка ВКР на наличие заимствований и размещение в ЭБС. Получение отзыва руководителя и рецензии на ВКР.	65	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1

3.2	Консультации руководителя ВКР по оформлению работы.	10	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
	Раздел 4. Защита ВКР		
4.1	Подготовка к защите доклада, иллюстрационного материала, а также презентации работы в редакторе Microsoft Power Point.	19	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
4.2	Консультации руководителя по подготовке к защите ВКР.	5	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1

4. ТЕМАТИКА, СОДЕРЖАНИЕ, ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

4.1. Основные направления и тематики выпускных квалификационных работ

Выпускная квалификационная работа (ВКР) обучающегося по программе магистратуры - это индивидуальная учебно-исследовательская работа, содержащая углубленные теоретические и (или) практические исследования фундаментального или прикладного характера по определенной теме, выполняется обучающимся по материалам, собранным за период обучения в магистратуре и в процессе научно-исследовательской практики.

ВКР обучающегося по программе магистратуры, является самостоятельным и логически завершенным исследованием, выполненным по актуальной теме, обеспечивающим закрепление методологических представлений и методических навыков в избранной области профессиональной деятельности.

Определение направления исследования осуществляется, исходя из научных интересов обучающегося, которые были сформированы во время обучения и выполнения производственной практики: научно-исследовательской работы, тематики научных исследований кафедры, заказов организаций любой организационно-правовой формы и отраслевой принадлежности, органов государственного и муниципального управления, научно-исследовательских организаций.

Во время выбора направления целесообразно пользоваться рекомендованным перечнем тем, который может уточняться или дополняться по желанию обучающегося с согласия руководителя.

Рекомендуется следующая примерная тематика выпускных квалификационных работ:

1. Адаптивное управление промышленным предприятием.
2. Антикризисное управление экономической системой.
3. Усовершенствование функций управления организацией.
4. Усовершенствование организационных форм управления предприятием.
5. Организация разработки и контроля управленческих решений.
6. Управление реинжинирингом на предприятии.
7. Формирование (совершенствование) стратегии организации
8. Стратегия управления эффективностью производственной деятельности организации.
9. Усовершенствование системы экологического менеджмента.
10. Управление изменениями в системе менеджмента на предприятии.
11. Оценка эффективности системы управления предприятием.
12. Управление внутренней средой организации.
13. Совершенствование (формирование) системы корпоративного управления.
14. Усовершенствование информационной базы принятия управленческих решений.
15. Управление эффективностью корпоративной культуры.
16. Разработка целевой программы развития организации.
17. Анализ и пути повышения эффективности организации.
18. Разработка бизнес-плана стратегии развития организации.
19. Развитие и повышение конкурентоспособности организации через эффективное руководство.
20. Оценка эффективности руководства в процессе реструктуризации организации.
21. Разработка стратегии управления инновационной организацией.
22. Маркетинговое управление предприятием в современных условиях.
23. Усовершенствование системы управления персоналом организации.
24. Управление производством на предприятии.
25. Управление качеством продукции на предприятии.

4.2. Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы

ВКР имеет следующую структуру: первая титульная страница; задание на ВКР; реферат; содержание; введение; первый (теоретический) раздел; второй (аналитический) раздел; третий (методико-прикладной) раздел; выводы; список использованных источников; приложения.

Объем ВКР магистра (без учета приложений) должен составлять примерно 100-110 машинописного текста.

Первая титульная страница, задание на выпускную квалификационную работу и реферат заполняются по специальным формам, образец которых предоставлен в методических рекомендациях. Тема работы должна быть тщательным образом сверена с приказом об утверждении тем ВКР. Задание печатается с обеих сторон одного листа. Реферат следует разместить на одной странице формата А4. Ключевые слова располагаются после текста реферата, их перечень не превышает 15 слов или соединений, написанных большими буквами в именительном падеже через запятую.

Содержание выпускной квалификационной работы может занимать одну-две страницы. Оно включает название всех структурных составляющих работы, в том числе разделов и подразделов с указанием номеров страниц, на которых размещается начало каждой структурной составляющей ВКР.

Во введении приводится научное обоснование актуальности и значения избранной темы исследования в современных условиях стратегического развития экономики и менеджмента; формулируются цель, объект и предмет исследования; приводится перечень основных задач, что были решены в работе; формулируется научная новизна исследований (предложено впервые, усовершенствовано, получило дальнейшее развитие); приводится перечень примененных методов исследования; определяется состояние апробации ВКР: публикации (с конкретизацией количества и объема в печатных листах); участие в конференциях (предоставляется перечень полных названий конференций, года их проведения и города, где они проводились); внедрение в практических условиях.

Первый (теоретический) раздел структурно состоит из 3-х подразделов. В нем следует раскрыть состояние теоретических наработок по выбранной теме, проанализировать разные взгляды на те или иные аспекты, охарактеризовать передовой отечественный и зарубежный опыт относительно темы исследования, обнаружить нерешенные проблемы, которые требуют решения в теоретическом, методологическом и прикладном плане. В первом разделе обучающийся должен выполнить исследование методик анализа определенных проблем, которые будут использоваться в следующих разделах работы. Текст обязательно следует иллюстрировать графическими материалами (рисунки, таблицы), которые освещают те или другие аспекты исследуемой проблемы.

Второй (аналитический) раздел структурно состоит из 3-х подразделов. В нем приводится анализ фактического состояния исследуемой проблемы на уровне экономики страны, отрасли и самой организации за период не менее 3-х лет. Раздел имеет аналитический характер, максимально насыщен фактической статистической информацией. В нем отсутствуют теоретические изложения, однако могут быть использованы результаты собственных социологических исследований и экспериментов. Все аналитические расчеты, таблицы, графики, диаграммы сопровождаются соответствующими выводами, которые позволяют определить сущность, особенности и тенденции управленческих процессов, которые наблюдаются в организации, а также выявить возможные резервы усовершенствования, на использование которых будут направлены усилия в третьем разделе ВКР.

Третий (методико-прикладной) раздел содержит обоснованные рекомендации, направленные на достижение цели, поставленной во введении. Структурно раздел имеет 3 подраздела. Рекомендации базируются на анализе, проведенном в первом и втором разделах работы. По содержанию в разделе должны быть представлены разработанные автором конкретные методические и/или методологические подходы и мероприятия относительно улучшения объекта исследования, осуществлена оценка социально-экономической эффективности предложенных рекомендаций. В качестве прикладных результатов ВКР могут выступать экономико-математические модели, усовершенствованные механизмы и системы управления, применение которых будет способствовать решению поставленной проблемы.

Раздел «Выводы» является завершающей частью ВКР, который содержит сжатое изложение основных результатов, полученных в каждом из разделов ВКР.

Раздел «Список использованных источников» включает перечень использованных литературных источников, на каждое из которых в работе должна быть соответствующая ссылка.

Приложения к ВКР располагаются в работе следующем порядке: лист замечаний нормоконтролера; копия справки о заказе организации на выполнение исследования (при наличии); копии справки о внедрении результатов исследования (при наличии); список научных публикаций. Далее в приложения в порядке ссылки в тексте выносятся громоздкие таблицы и рисунки вспомогательного характера; блок-схемы, которые занимают целую страницу; образцы форм таблиц и анкет социологического опроса; заполненные формы статистической отчетности, которые были использованы в работе.

4.3. Правила оформления выпускной квалификационной работы

ВКР обучающегося по программе магистратуры оформляется в виде пояснительной записки. В пояснительной записке приводятся теоретическое и расчетное обоснование принятых в работе рекомендаций и предложений. ВКР выполняется согласно требований действующих нормативных документов (ГОСТ 7.32-2017 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу). Текст пояснительной записки структурируется в соответствии с содержанием на разделы. Все заимствованные из литературы положения и фактические данные должны оформляться ссылками на источники информации, полный перечень которых приводится в виде списка использованных источников.

Требования к оформлению пояснительной записки ВКР регламентируются методическими рекомендациями к выполнению ВКР обучающегося по программе магистратуры.

4.4. Порядок выполнения выпускной квалификационной работы и подготовки текста ВКР для размещения в ЭБС

Порядок подготовки ВКР обучающегося по программе магистратуры и процедура ее защиты регламентируется "Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО "ДонНТУ".

ВКР обучающегося по программе магистратуры выполняется обучающимся самостоятельно в соответствии с заданием, выданным ему после выхода приказа ректора "Об утверждении тем выпускных квалификационных работ". В соответствии с календарным планом-графиком разработки и выполнения ВКР прорабатывается литература, составляется содержание ВКР в полном объеме, выполняются разделы ВКР, проводятся консультации, обсуждаются материалы законченной ВКР с руководителем, редактируется и оформляется ВКР как документ.

Электронная версия ВКР в формате doc (docx) и pdf представляется руководителю для ее размещения в ЭБС и проверки на наличие заимствований не позднее чем за 15 дней до намеченной даты защиты.

4.5. Особенности процедуры защиты ВКР

Процедура защиты ВКР магистра включает: устный доклад обучающегося с использованием иллюстрационного и презентационного материалов, ответы на вопросы, оглашение отзыва, рецензии, заключительное слово, утверждения

оценки за ВКР и объявление результатов ее защиты. Длительность процедуры защиты ВКР не должно превышать 30 мин.

Обучающийся готовит к защите доклад, иллюстрационный материал, а также презентацию работы в редакторе Microsoft Power Point. Кроме того, на защиту подается папка, в которой содержится список опубликованных тезисов и статей обучающегося, копии тезисов и статей, грамот, дипломов и др., которые были получены за период обучения; оригинал справки о внедрении результатов исследования; рецензия; отзыв научного руководителя; рецензия на ВКР.

Доклад должен быть кратким, конкретным и характеризовать основные научные результаты работы. В докладе должно быть раскрыто: актуальность темы; цель работы; объект и предмет исследования; краткая характеристика теоретических и аналитических исследований, проведенных при выполнении работы; комплекс рекомендаций по улучшению состояния исследуемой проблемы; содержание предлагаемых мероприятий и обоснование их эффективности на базе материалов исследуемого предприятия. Во время доклада следует делать ссылки на соответствующие страницы иллюстрационного материала и одновременно демонстрировать соответствующие слайды презентации.

Иллюстрационный материал состоит из титульного листа и страниц содержательного характера, на которые в сжатом, концентрированном и произвольном виде выносятся таблицы, графики, диаграммы, рисунки, формулы, наглядно и исчерпывающе раскрывающие основное содержание полученных результатов исследования. Главное назначение такого материала – детально проиллюстрировать основные утверждения и результаты научных исследований обучающегося.

При условии успешной защиты выпускной квалификационной работы обучающегося по программе магистратуры обучающемуся присваивается квалификация "магистр" и выдается диплом государственного образца о высшем образовании.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

5.1. Примерный перечень вопросов к защите выпускной квалификационной работы

Обучающемуся в процессе защиты ВКР магистра могут задаваться вопросы, связанные с проблематикой, содержанием и основными вопросами, рассмотренными в ВКР, в том числе:

- Почему выбранная тема актуальна для современного менеджмента? Какие проблемы она решает?
- Почему выбранная тема важна для развития бизнеса и общества в целом?
- Какие источники были использованы при написании ВКР? Как они помогли в формировании теоретической базы исследования?
- Какие идеи и концепции были развиты в работе?
- Какие методы исследования были использованы (анализ, синтез, сравнение, эксперимент и т. д.)?
- Как методы исследования позволили получить результаты, представленные в работе?
- Какие ограничения и предположения были сделаны при выборе методов?
- Как были собраны и обработаны данные для исследования?
- Какие инструменты и методы использовались для анализа данных?
- Как результаты анализа данных подтверждают или опровергают гипотезы исследования?
- Какие новые идеи или концепции были предложены в работе?
- Какие теоретические рамки были расширены или дополнены?
- Как результаты исследования могут быть применены на практике в бизнесе или управлении?
- Какие рекомендации или предложения были сделаны на основе исследования?
- Как рекомендации или предложения могут помочь организациям улучшить свою деятельность?
- Как результаты исследования соотносятся с предыдущими работами в этой области?
- Какие новые выводы или интерпретации были сделаны на основе анализа данных?
- Какие вопросы остались открытыми и требуют дальнейшего исследования?
- Каковы основные выводы исследования? Что они означают для практики управления и бизнеса?
- Как исследование может быть продолжено или расширено в будущем?
- Как исследование отличается от других работ в этой области?
- Какие проблемы или ограничения были преодолены при написании ВКР?
- Как результаты исследования могут быть проверены или подтверждены другими исследователями?

5.2. Критерии оценивания результатов защиты выпускной квалификационной работы

Оценка выпускной квалификационной работы производится членами государственной экзаменационной комиссии по результатам публичной защиты с учетом качества предоставленной пояснительной записки. Основными критериями при оценке выполнения и защиты ВКР магистра являются:

1. Степень соответствия темы ВКР современным вызовам и тенденциям в области менеджмента, её значимость для практики и теории управления.
2. Наличие новых идей, подходов, методов или результатов исследования, которые вносят вклад в развитие теории и практики менеджмента.
3. Возможность применения результатов исследования в практической деятельности организаций, их вклад в повышение эффективности управления.
4. Глубина анализа теоретических основ исследуемой проблемы, использование современных концепций и подходов в менеджменте.
5. Качество и объём использованных в исследовании данных, их репрезентативность и достоверность.
6. Выбор и применение методов исследования, их соответствие целям и задачам работы.
7. Последовательность изложения материала, наличие и качество введения, основной части и выводов, а также их взаимосвязь.

8. Степень проработки исследуемой проблемы, наличие анализа различных точек зрения и подходов.
9. Степень авторского вклада в исследование, наличие собственных выводов и рекомендаций.
9. Соответствие работы требованиям к оформлению, наличие всех необходимых элементов (титульный лист, содержание, список использованных источников и т. д.).
10. Умение автора защищать свою работу, отвечать на вопросы членов комиссии, аргументировать свою позицию.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

Л1.1	Мухина, И. С. Техничко-экономическое обоснование проектных решений при выполнении выпускных квалификационных работ [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2019. - 85 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/90601.html
Л1.2	Киценко, Т. П., Лахтарина, С. В., Егорова, Е. В. Методология, планирование и обработка результатов эксперимента в научных исследованиях [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие. - Макеевка: Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2020. - 70 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/93862.html
Л1.3	Скрябин, О. О. Экономические и организационные вопросы в выпускных квалификационных работах [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020. - 104 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/106896.html
Л1.4	Мухина, И. С. Техничко-экономическое обоснование проектных решений при выполнении выпускных квалификационных работ [Электронный ресурс]: методическое пособие. - Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2022. - 84 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/126688.html
Л1.5	Простов, С. М. Основы и методология научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Кемерово: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2022. - 254 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/128396.html

6.1.2. Дополнительная литература

Л2.1	Щербакова, Е. В., Ольховатов, Е. А. Методы и средства научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2020. - 122 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/96558.html
Л2.2	Тронин, В. Г., Сафиуллин, А. Р. Методология научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2020. - 87 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/106137.html
Л2.3	Землянухина, С. Г., Землянухина, Н. С. Методология научного экономического исследования [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Саратов: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2020. - 268 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/108694.html
Л2.4	Дмитриенко, Г. В., Мухин, Д. В. Методология и методы научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Ульяновск: Ульяновский государственный технический университет, 2021. - 226 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/121269.html
Л2.5	Пономарёв, И. Ф., Полякова, Э. И. Методология научных исследований [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Москва, Вологда: Инфра-Инженерия, 2023. - 216 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/133002.html

6.1.3. Методические разработки

Л3.1	Шарнопольская О. Н., Жильченкова В. В., Романюк Н. В. Методические рекомендации для выполнения и защиты магистерской диссертации [Электронный ресурс] [Электронный ресурс]: для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 "Менеджмент" магистерской программы "Менеджмент организаций" всех форм обучения. - Донецк: ГОУВПО "ДОННТУ", 2021. - 1 файл – Режим доступа: http://ed.donntu.ru/books/21/m6583.pdf
------	--

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

6.3.1	OpenOffice 2.0.3 – общественная лицензия MPL 2.0, Grub loader for ALT Linux – лицензия GNU LGPL v3, Mozilla Firefox – лицензия MPL2.0, Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment) – лицензия GNU GPL
-------	---

6.4. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.4.1	ЭБС ДОННТУ
6.4.2	ЭБС IPR SMART

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

7.1	Аудитория 9.604 - Учебная аудитория для занятий лекционного типа, семинарского типа, помещение для самостоятельной работы обучающихся, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации : 2-х местные парты-10
7.2	Аудитория 9.606 - Учебная аудитория для занятий лекционного типа, семинарского типа, помещение для самостоятельной работы обучающихся, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации : парты-скамьи-14, столы-2
7.3	Аудитория 2.138 - Читальный зал Научно-технической библиотеки – помещение для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации : Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ДонНТУ) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPR SMART), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.