

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРИНЯТО

решением Учёного совета
ФГБОУ ВО «ДонНТУ»

протокол № 4 от «25».04.2025 г.



УТВЕРЖДАЮ

Ректор

А.Я. Аноприенко

2025 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

**Б3.01(Д) Выполнение и защита выпускной
квалификационной работы**

Направление
подготовки:

38.03.02 Менеджмент

Специализация /
направленность
(профиль):

**Внешиэкономическая деятельность
промышленных предприятий**

Уровень высшего
образования:

Бакалавриат

Квалификация:

Бакалавр

Составитель(и):

зав. кафедрой, к.э.н.

доцент, к.э.н.

Шабалина Людмила Валериевна

Шавкун Галина Афанасьевна

РАССМОТРЕНО И ПРИНЯТО
кафедра «Международная экономика»

ОДОБРЕНО
учебно-методической комиссией
ДонНТУ по направлению подготовки 38.03.02
Менеджмент

Протокол от 27.03.2025 года №10

Протокол от 24.04.2025 года №4

Зав. кафедрой  Л.В. Шабалина

Председатель  О.Н. Шарнопол'sкая

Донецк, 2025 г.

Программа государственной итоговой аттестации: Выполнение и защита выпускной квалификационной работы разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970); на основании учебного плана основной профессиональной образовательной программы высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) / специализация «Внешнеэкономическая деятельность промышленных предприятий» для 2025 года приёма.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы является составной частью государственной итоговой аттестации и проводится с целью установления соответствия результатов освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы высшего образования требованиям образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970).

К выполнению и защите выпускной квалификационной работы допускаются обучающиеся, успешно завершившие теоретическое обучение и практическую подготовку в соответствии с основной профессиональной образовательной программой высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) / специализация «Внешнеэкономическая деятельность промышленных предприятий».

Трудоемкость выполнения и защиты выпускной квалификационной работы составляет 9 з.е.

При условии успешной защиты выпускной квалификационной работы обучающемуся присваивается соответствующая квалификация и выдается диплом государственного образца о высшем образовании. Обучающийся, не выполнивший выпускную квалификационную работу в положенный срок, либо не подтвердивший в процессе защиты выпускной квалификационной работы соответствие уровня подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования соответствующего направления подготовки, подлежит отчислению из ФГБОУ ВО «ДонНТУ».

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНИВАЕМЫХ В ХОДЕ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ КОМПЕТЕНЦИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАПЛАНИРОВАННЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

ОПК-1.1 Способен применять знания истории управленческой мысли, закономерностей исторического процесса, происходящих в области управления, при решении профессиональных задач

ОПК-1.2 Решает логистические задачи, требующие умения владеть инструментарием системного мышления и анализа экономических процессов

ОПК-1.3 Обоснованно принимает организационно-управленческие решения при осуществлении внешнеэкономической деятельности с учетом современных тенденций развития мировой экономики

ОПК-1.4 Способен решать задачи в области управления и обеспечения качества продукции и конкурентоспособности предприятия исходя из знаний международных и отечественных стандартов качества

ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;

ОПК-2.1 Осуществляет сбор, обработку и анализ данных при формировании маркетинговой деятельности предприятия на основе использования современного инструментария и информационно-аналитических систем

ОПК-2.2 Применяет методический инструментарий финансового менеджмента для решения поставленных управленческих задач

ОПК-2.3 Осуществляет сбор и обработку информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия с целью ведения финансового учета и составления финансовой отчетности

ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

ОПК-3.1 Осуществляет разработку и принятие управленческих решений, обоснование их выбора в соответствии с критерием социально-экономической эффективности

ОПК-3.2 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом соблюдения принципов корпоративной социальной ответственности

ОПК-3.3 Применяет системные знания о поведении людей и методы управления им для решения проблем межличностных и межгрупповых отношений в организации

ОПК-3.4 Выполняет расчеты экономических показателей деятельности предприятий, занимающихся внешнеэкономической деятельностью, для обоснования управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды

ОПК-3.5 Способен применять современные методы и подходы в области управления человеческими ресурсами организации для принятия обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;
ОПК-4.1 Осуществляет разработку и коммерческую оценку бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности предприятия
ОПК-4.2 Принимает обоснованные управленческие решения, связанные с операционной деятельностью, на основе системного представления об управлении производством и продажами в организации
ОПК-4.3 Применяет современные методы и инструменты по разработке и реализации стратегии предприятия в современных условиях динамичной внешней среды
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.
ОПК-5.1 Решает задачи, связанные с принятием управленческих решений в экономических системах, на основе использования методов и приемов работы информационными системами и технологиями.
ОПК-5.2 Применяет при разработке проектов и реализации проектной деятельности современные информационные технологии и специальные программные продукты
ОПК-5.3 Анализирует данные, необходимые для проведения диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия и принятия оптимальных управленческих решений, с использованием информационных технологий и программных средств
ОПК-5.4 Использует современные информационные технологии и программные средства при решении экономических задач
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.
ОПК-6.1 Знает основные принципы работы современных информационных технологий применительно к различным уровням менеджмента
ОПК-6.2 Демонстрирует понимание принципов работы современных информационных технологий и использует их для решения экономических задач
ПК-1 Способен на основе анализа целевых показателей формировать возможные варианты решений в области управления бизнес-процессами, с использованием современных информационных технологий;
ПК-1.1 Принимает обоснованные управленческие решения в сфере внешнеэкономической деятельности на уровне предприятия
ПК-1.2 Анализирует результаты деятельности субъектов внешнеэкономической деятельности на разных уровнях и оценивает ресурсы, необходимые для эффективной реализации принимаемых решений
ПК-1.3 Осуществляет расчеты и использует методики управления рисками с учетом отраслевой специфики, разрабатывает мероприятия по управлению рисками
ПК-2 Способен участвовать в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций, организационных изменений и реорганизации бизнес-процессов
ПК-2.1 Решает конкретные задачи международной инвестиционной деятельности, формируя плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта
ПК-2.2 Анализирует и интерпретирует показатели, характеризующих международные финансовые отношения на микро- и макроуровне при разработке инвестиционных проектов
ПК-2.3 Способен анализировать данные, характеризующие ситуацию на различных международных рынках и выявлять их тенденции при осуществлении реорганизации бизнес-процессов предприятия
ПК-2.4 Знает основные методические подходы к решению нестандартных задач в инновационной деятельности
ПК-2.5 Решает конкретные задачи инвестиционной деятельности, формируя плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта
ПК-2.6 Определяет целесообразность инвестирования, обосновывает выбранный способ финансирования инвестиционного проекта
ПК-2.7 Осуществляет критический анализ тенденций изменений и применяет соответствующие критерии управления изменениями
ПК-2.8 Знает особенности организации труда основных видов производств и внедрения на них инновационных технологий
ПК-3 Способен оценивать и анализировать отечественный и зарубежный опыт в области управления и рациональной организации экономической деятельности предприятия, ориентированного на внешнеэкономическую деятельность.
ПК-3.1 Решает задачи и проблемы, возникающие при ведении внешнеэкономической деятельности с использованием современных форм и методов управления
ПК-3.2 Выполняет расчеты экономических показателей, характеризующих деятельность субъектов международного бизнеса разного уровня, и использует их для обоснования управленческих решений

ПК-3.3 Способен организовать внешнеэкономическую деятельность с учетом рисков международной конкурентной среды и осуществления таможенных операций при перемещении товаров через границу
ПК-3.4 Применяет знания экономической теории и инструменты макроэкономического анализа для решения актуальных проблем современной экономики, а также способы их решения с учётом действия экономических закономерностей на микро- и макроуровнях
ПК-3.5 Использует нормы международного экономического права при организации внешнеэкономической деятельности предприятия
ПК-4 Способен выполнять анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия и оценку ресурсов, необходимых для реализации решений, и их эффективности использования (включая альтернативные варианты их использования)
ПК-4.1 Выполняет анализ результатов хозяйственной деятельности предприятия и использует полученные сведения для обоснования решений с учетом рисков
ПК-4.2 Выполняет оценку влияния факторов на изменение результатов экономических процессов предприятия
ПК-4.3 Выполняет анализ и оценку влияния факторов размещения производительных сил на отраслевую специализацию экономики (включая альтернативные варианты размещения предприятий)
ПК-4.4 Анализирует результаты оценки ресурсов предприятия, необходимых для принятия и реализации решений, направленных на их эффективное использование
ПК-5 Способен экономически обосновывать объемы потребления производственных ресурсов и интегрировать отдельные планы в единый план материальных, финансовых, трудовых и информационных потоков
ПК-5.1 Применяет приемы эффективного формирования экономических ресурсов предприятия, обосновывая объемы их потребления
ПК-5.2 Выполняет экономическое обоснование затрат и себестоимости при планировании потребления ресурсов
ПК-6 Способен осуществлять научно-исследовательские работы по заданной тематике
ПК-6.1 Способен применять системные знания относительно создания, функционирования и эволюции организаций
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1.1 Осуществляет поиск и критический анализ информации, применяет системный подход для решения поставленных задач
УК-1.2 Выполняет критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников, применяя системный подход для решения поставленных задач
УК-1.3 Владеет методами поиска, сбора и обработки, критического анализа и синтеза информации, а также методикой системного подхода для решения поставленных задач
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10.1 Обосновывает экономические решения при формировании и использовании производственных ресурсов методами экономического планирования для достижения текущих и долгосрочных производственных целей
УК-10.2 Применяет знания базовых принципов управления, функции организации, планирования, мотивации и контроля для достижения текущих и долгосрочных целей в различных областях жизнедеятельности
УК-10.3 Применяет статистические методы оценки и анализа социально-экономических явлений и процессов, необходимых для решения профессиональных задач
УК-10.4 Использует знания специфических особенностей развития национальных экономик различных стран мира для проведения анализа макроэкономической политики государств, опыт которых мог бы быть полезен для развития национальной экономики
УК-10.5 Демонстрирует знание требований к проверке основных финансовых результатов деятельности предприятия
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11.1 Понимает проблему проявления коррупции, экстремизма и терроризма как угрозу конституционным правам человека и развитию государства; владеет навыками социального поведения, направленными на предотвращение экстремизма и терроризма, противодействие коррупционному поведению в профессиональной деятельности
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2.1 Владеет навыками проектирования решения конкретной задачи исходя из планово-экономических условий хозяйственной деятельности предприятия
УК-2.2 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в соответствии с целями и имеющимися ресурсами, определяет ожидаемые результаты проектной деятельности

УК-2.3 Применяет действующие нормы права при решении определенного круга задач в рамках поставленной цели, выбирает оптимальные способы решения, опираясь на нормы конституционного, гражданского, семейного, трудового и уголовного права
УК-2.4 Демонстрирует знание о сфере, содержании и круге задач профессиональной деятельности менеджера, его месте и роли в управлении предприятием
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3.1 Определяет свою роль в команде, эффективно взаимодействует с другими членами команды, в том числе, участвует в обмене информацией, знаниями и опытом в интересах выполнения командной задачи
УК-3.2 Использует вербальные и невербальные средства для обеспечения социального взаимодействия и командной работы в коллективе
УК-3.3 Осуществляет социальное взаимодействие в команде посредством использования современных технологий и подходов к разрешению различных противоречий, встречающихся в профессиональной деятельности
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
УК-4.1 Осуществляет деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке РФ
УК-4.2 Осуществляет деловую коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке
УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5.1 Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5.2 Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личного характера
УК-5.3 Критически оценивает религиозно-моральные концепции и учения, работая с различными системами духовных ценностей
УК-5.4 Знает различные исторические типы культур, включая механизмы межкультурного взаимодействия в обществе на современном этапе, принципы соотношения общемировых и национальных культурных процессов
УК-5.5 Знает закономерности протекания социальных и политических процессов, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям при личном и профессиональном общении
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-6.1 Управляет своим временем, выстраивает и реализует траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-7.1 Поддерживает должный уровень физической подготовки средствами и методами физической культуры
УК-7.2 Совершенствует уровень физической подготовки для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-8.1 Способен идентифицировать угрозы (опасности) техногенного и естественного происхождения, выбирать методы и способы защиты окружающей среды, а также создания комфортных условий жизнедеятельности человека
УК-8.2 Способен применять методы и способы защиты в чрезвычайных ситуациях и в условиях военных конфликтов
УК-8.3 Умеет решать задачи по обеспечению безопасных и комфортных условий труда, используя знание нормативных правовых актов в области охраны труда и техносферной безопасности
УК-8.4 Способен идентифицировать негативные факторы влияния на окружающую природную среду с целью их предотвращения или минимизации
УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-9.1 Способен к недискриминационному взаимодействию в социальной и профессиональной сферах с лицами, имеющими ограниченные возможности здоровья или инвалидность, с учетом социально-психологических особенностей таких лиц

3. ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ			
Код	Наименования видов работ	Часов	Литература
	Раздел 1. Подготовительный этап		
1.1	Выбор темы квалификационной работы. Составление предварительного плана работы. Изучение научной литературы и нормативных документов, сбор статистической, аналитической, финансово-экономической и бухгалтерской информации в соответствии с направлением исследования. Изучение и проведение практического анализа конкретной организации, относящейся к международному бизнесу.	40	Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1
1.2	Консультации руководителя ВКР. Детализация и конкретизация задания на ВКР. Планирование структуры ВКР	10	
	Раздел 2. Основной этап		
2.1	Работа над разделами ВКР	189	Л1.1Л3.1 Э1 Э2 Э3
2.2	Консультации руководителя ВКР	10	
	Раздел 3. Заключительный этап		
3.1	Оформление ВКР	50	Л3.1
3.2	Подготовка к защите и защита ВКР перед ГАК	20	Л3.1
3.3	Консультации руководителя ВКР	5	

4. ТЕМАТИКА, СОДЕРЖАНИЕ, ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ
4.1. Основные направления и тематики выпускных квалификационных работ
Рекомендуется следующая примерная тематика выпускных квалификационных работ бакалавра: 1. Влияние внутренних и внешних факторов производства на внешнеэкономическую деятельность промышленного предприятия 2. Влияние информационных технологий на эффективность внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия 3. Влияние специальных режимов хозяйствования на развитие международной деятельности промышленного предприятия 4. Обоснование целесообразности создания регионального филиала (транснационального банка, страховой компании, кадрового агентства, консалтинговой компании...) 5. Оценка влияния валютного регулирования на экспортно-импортную деятельность промышленного предприятия 6. Повышение конкурентоспособности продукции/услуг/работ промышленного предприятия на внешних рынках/в киберпространстве 7. Повышение корпоративной социальной ответственности на промышленном предприятии с иностранным капиталом 8. Повышение международной инвестиционной привлекательности промышленного предприятия 9. Повышение результативности внешнеэкономической деятельности предприятия (такой-то отрасли промышленности) 10. Повышение эффективности биржевой деятельности (агроэкспортеров, Интернет-провайдеров, форекс-трейдеров...) 11. Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности предприятия (такой-то отрасли промышленности) 12. Повышение эффективности внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия 13. Повышение эффективности использования такой-то новой технологии в такой-то отрасли реального сектора 14. Повышение эффективности логистического обеспечения внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия 15. Повышение эффективности международных торговых операций промышленного предприятия в киберпространстве 16. Повышение эффективности разных форм внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия 17. Повышение эффективности управления внешнеэкономической деятельностью промышленного предприятия 18. Повышение эффективности управления прибылью экспортера/импортера 19. Повышение эффективности экспорта/импорта услуг/работ промышленного предприятия 20. Повышение эффективности экспортной/импортной деятельности/экспортных/импортных операций промышленного предприятия/предприятия такой-то отрасли промышленности 21. Продвижение зарубежного бренда на рынке того-то РФ/ЕАЭС /ШОС/АСЕАН/БРИКС 22. Пути и методы рационализации/усовершенствования экспортной политики промышленного предприятия

23. Пути реализации конкурентных преимуществ (российского) предприятия на внешнем рынке
24. Пути усовершенствования ценовой/сбытовой политики промышленного предприятия-субъекта ВЭД
25. Развитие внешнеэкономической деятельности предприятия (такой-то) отрасли
26. Развитие внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия
27. Разработка комплексной программы развития экспортной деятельности промышленного предприятия
28. Разработка маркетинговой стратегии внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия
29. Разработка маркетинговой стратегии выхода на зарубежные рынки сбыта
30. Разработка маркетинговой стратегии выхода промышленного предприятия на рынки киберпространства
31. Разработка мероприятий по обеспечению/повышению/укреплению международной конкурентоспособности предприятия такой-то отрасли промышленности
32. Разработка механизма финансирования развития промышленного предприятия за счет иностранного/виртуального/новых видов капитала
33. Разработка направлений диверсификации внешнеэкономической деятельности промышленного предприятия
34. Разработка программы интенсификации экспорта продукции промышленного предприятия
35. Разработка рекомендаций по повышению эффективности бренд-менеджмента (транснационального банка, страховой компании, кадрового агентства, консалтинговой компании...)
36. Разработка стратегии выхода промышленного предприятия на внешний рынок/рынок киберпространства
37. Разработка стратегии повышения международной конкурентоспособности промышленного предприятия
38. Разработка стратегии расширения внешних рынков сбыта промышленного предприятия
39. Разработка стратегии сбыта продукции на рынке РФ/в киберпространстве
40. Разработка/Усовершенствование международной маркетинговой стратегии промышленного предприятия

4.2. Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы

Структура ВКР бакалавра: титульный лист; задание на выпускную квалификационную работу; реферат; содержание; введение; разделы основного текста; заключение; список использованных источников; приложения.

РЕФЕРАТ отражает тему, цель, предмет и объект дипломной работы, методы исследования, полученные результаты, элементы научной новизны и практическую значимость, сведения об экономической эффективности предлагаемых в работе мер по направлениям исследования (при наличии). В реферате указываются сведения об объеме работы, количестве рисунков, таблиц, формул, библиографических источников и приложений (обязательно) перечень ключевых слов (10-15 слов).

СОДЕРЖАНИЕ ВКР должно включать введение, наименование всех разделов и подразделов, заключение, список использованных источников и информацию о приложениях с указанием номеров страниц, на которых размещается начало материала.

ВВЕДЕНИЕ – вступительная часть квалификационной работы, которое должно содержать: четкое и краткое обоснование выбора темы исследования; отражать актуальность темы исследования и степень ее разработанности, теоретическую и практическую значимость работы; цель, задачи, объект и предмет исследования; методы исследования; элементы научной новизны; практическую значимость.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ. Основная часть дипломной работы состоит из разделов, подразделов. Каждый раздел начинают с новой страницы. В конце каждого раздела формулируют выводы с кратким изложением приведенных в разделе научных и практических результатов, позволяющих сформулировать достижения и преимущества выполненной в разделе работы.

Структурно ВКР бакалавра состоит из трех разделов. Разделы должны сочетаться друг с другом (должна четко прослеживаться логическая последовательность) и начинаться с краткого описания вопросов, которые необходимо раскрыть в данном разделе (в их взаимосвязи с предыдущими и последующими разделами).

Раздел 1 содержит теоретический материал по теме исследования, элементы научной дискуссии и определение авторской позиции в трактовке отдельных вопросов. В нем раскрывается социально-экономическая сущность процессов в их взаимосвязи, показывается теоретическая модель, описывающая природу экономических явлений.

Особое значение имеет теоретическое обоснование новых явлений в современной экономической системе. В разделе может быть дан критический анализ проблем, в рамках как российского, так и мирового опыта. Основные положения, сформулированные в первом разделе, должны стать основой анализа практической деятельности, проводимого в аналитической части работы.

В разделе 2 (аналитическом) обычно анализируются реальные экономические и управленческие процессы, составляющие объект исследования. Обобщаются эмпирические и статистические данные, различный информационный материал, которые позволяют обосновать базовые положения исследования, выводы и рекомендации автора ВКР. В этой связи целесообразно использовать материалы и результаты научно-исследовательской работы и производственной практики. Период анализа данных, отраженных в ВКР, составляет не менее 5-ти отчетных лет, предшествующих году написания работы.

В разделе 3 Здесь можно разработать инновационный или инвестиционный проект, осуществить обоснование и оценку экономической эффективности проекта, представить модель развития ВЭД предприятий (организаций, регионов), провести реинжиниринг/реорганизацию какого-либо вида ВЭД предприятий (организаций, регионов), предложить модели и методы повышения финансовой устойчивости компании/организации/региона, разработать рекомендации по эффективному управлению их финансовым потенциалом, модели формирования эффективных инвестиционных портфелей на финансовых рынках, провести оценку риска в условиях неопределенности, предложить маркетинговые программы по выходу предприятия на внешние рынки и т.д.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ (ВЫВОДЫ). Заключительная часть ВКР содержит окончательные выводы, характеризующие итоги дипломной работы в решении поставленных во введении задач. Заключение должно быть кратким (не более 1,5-2 страниц текста) и содержать основные, наиболее существенные выводы и результаты, сформулированные автором на основании проведенного исследования. Выводы включают рекомендации по применению полученных

результатов исследования. СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ необходимо привести после выводов. Каждый включенный в такой список источник должен иметь отражение в любом из разделов ВКР и на него должны быть построчные ссылки в тексте. Список использованных источников включает все источники информации, изученные и проработанные студентом в процессе выполнения БР. Общее количество источников в списке использованных источников должно быть не менее 45. ПРИЛОЖЕНИЯ. В приложения целесообразно выносить все материалы вспомогательного или дополнительного характера, имеющие существенное отношение к исследованию: схемы, графики, расчеты, рисунки, таблицы, объемные таблицы (более одной страницы), формы документации, вспомогательные математические выкладки. Приложения помещают после списка источников в порядке их упоминания в тексте. Общий объем БР должен быть в пределах 50-70 стр. печатного текста.
4.3. Правила оформления выпускной квалификационной работы Подробное описание требований к оформлению дипломной работы приведены в Методических указаниях к написанию выпускной квалификационной работы.
4.4. Порядок выполнения выпускной квалификационной работы и подготовки текста ВКР для размещения в ЭБС Порядок подготовки ВКР и процедура её защиты регламентируется «Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО «ДонНТУ». ВКР выполняется студентом самостоятельно в соответствии с заданием, выдаваемым ему после выхода приказа ректора "Об утверждении тем выпускных квалификационных работ". В соответствии календарным планом-графиком разработки и выполнения ВКР прорабатывается литература и технические материалы, составляется содержание ВКР в полном объеме, выполняются разделы ВКР, проводятся консультации, обсуждаются материалы законченной ВКР с руководителем и консультантами, редактируется и оформляется ВКР как документ. Электронная версия ВКР в формате doc (docx) и pdf представляется руководителю ВКР для ее размещения в ЭБС и проверки на наличие заимствований не позднее чем за 15 дней до намеченной даты защиты.
4.5. Особенности процедуры защиты ВКР Процедура защиты ВКР включает: устный доклад студента с использованием графических и презентационных материалов, ответы на вопросы, оглашение отзыва и рецензии, заключительное слово, утверждение оценки за ВКР и объявление результатов ее защиты. Длительность процедуры защиты ВКР не должна превышать 30 мин. При условии успешной защиты выпускной квалификационной работы обучающемуся присваивается квалификация "бакалавр" по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

5.1. Примерный перечень вопросов к защите выпускной квалификационной работы Обучающемуся в процессе защиты ВКР могут задаваться вопросы, связанные проблематикой, содержанием и основными вопросами, рассмотренными в ВКР, в том числе: - об актуальности работы, теоретической и практической значимости ВКР; - об основных подходах, идеях, практических решениях, принятых при выполнении ВКР; - о методиках, использованных при решении задач ВКР, теоретических основах выполненных в ВКР расчетов; - об основных результатах, полученных при выполнении ВКР; - о сфере промышленности, в которых возможно внедрение результатов ВКР; - об ожидаемом экономическом (и/или социальном) эффекте от внедрения результатов ВКР.
5.2. Критерии оценивания результатов защиты выпускной квалификационной работы "Отлично". Работа безупречная во всех аспектах, содержит элементы новизны, имеет практическое значение, доклад представлен лаконично и в логической последовательности, студент свободно владеет материалом, отзыв руководителя и рецензии положительные, ответы на вопросы членов ГАК аргументированные и убедительные. Замечания относительно оформления работы отсутствуют. Раздаточный материал отражает все полученные результаты, хорошо информативен, удобен к восприятию, замечаний у членов ГАК не вызывает. Уровень оригинальности работы более 65%. "Хорошо". Тема работы раскрыта, но имеют место отдельные недостатки непринципиального характера: отдельные подразделы работы носят описательный характер, присутствует неполнота ссылок, элементы новизны представлены не полностью, недостаточно использованы информационные материалы, имеют место незначительные замечания в отзыве руководителя и рецензиях. Доклад в целом представлен лаконично и в логической последовательности, студент владеет материалом, ответы на вопросы членов ГАК в основном правильные. Есть незначительные замечания относительно оформления работы. Раздаточный материал отражает практически все полученные результаты, достаточно хорошо информативен и удобен к восприятию, серьезных замечаний у членов ГАК не вызывает. Уровень оригинальности работы более 65%. "Удовлетворительно". Тема дипломной работы в целом раскрыта, но имеют место некоторые недостатки содержательного характера: нечетко сформулирована цель работы, отсутствуют элементы новизны, теоретический раздел имеет элементы компиляции, присутствуют слабые признаки научной полемики, в аналитической части есть излишки элементов описания, наличие информационных материалов (таблицы, графики, схемы) не всегда обосновано, мероприятия и предложения, которые содержатся в третьем разделе, обоснованы не достаточно убедительно, рецензии и отзыв руководителя содержат отдельные замечания, студент недостаточно владеет материалом, не даны ответы на некоторые вопросы членов ГАК или ответы не полные. Есть замечания относительно оформления работы. Раздаточный материал отражает не все основные результаты исследования, недостаточно информативен, в отдельных элементах (таблицы, рисунки) неудобен к восприятию, вызывает замечания у членов

ГАК. Уровень оригинальности работы 65%.
 "Неудовлетворительно". Нечетко сформулирована цель дипломной работы. Разделы плохо связаны между собой. Отсутствует критический обзор современных литературных источников. Анализ выполнен поверхностно, преобладает описательство в ущерб системности и глубине. Предложенные мероприятия случайны, из анализа не вытекают, экономическое обоснование неполное. Оформление работы далекое от образцового. Раздаточный материал к защите представлен очень слабо. Студент не владеет материалом. Ответы на вопросы членов ГАК неточные, неполные или отсутствуют. Работа характеризуется низким уровнем оригинальности, менее 65%.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

Л1.1	Решетов, В. В. Организация научных исследований в экономике [Электронный ресурс]:практикум. - Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021. - 69 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/125966.html
------	---

6.1.2. Дополнительная литература

Л2.1	Катрахова, А. А., Купцов, В. С. Математические методы в экономике: решение задач прикладного характера [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021. - 180 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/118632.html
Л2.2	Пахомова, Н. Г., Митрофанова, О. Н. Современные методы научных исследований [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022. - 86 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/123537.html
Л2.3	Решетов, В. В. Организация научных исследований в экономике [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2023. - 107 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/131023.html

6.1.3. Методические разработки

Л3.1	Мальшико А. В., Шавкун Г. А., Шабалина Л. В., Москвина И. И. Методические указания к написанию выпускной квалификационной работы [Электронный ресурс] [Электронный ресурс]:направление подготовки: 38.03.01 "Экономика". - Донецк: ГОУВПО "ДОННТУ", 2020. - 1 файл – Режим доступа: http://ed.donntu.ru/books/20/m5568.pdf
------	---

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»
Э2	Федеральная служба государственной статистики
Э3	Федеральная таможенная служба

6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

6.3.1	OpenOffice 2.0.3 – общественная лицензия MPL 2.0, Grub loader for ALT Linux - лицензия GNU LGPL v3, Mozilla Firefox - лицензия MPL2.0, Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment) - лицензия GNU GPL.
-------	--

6.4. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.4.1	ЭБС ДОННТУ
6.4.2	ЭБС IPR SMART

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

7.1	Аудитория 2.138 - Читальный зал Научно-технической библиотеки – помещение для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации : Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ДонНТУ) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPR SMART), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.
-----	--