

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРИНЯТО

решением Учёного совета
ФГБОУ ВО «ДонНТУ»

протокол № 4 от «25» 04 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

А.Я. Аноприенко

«28» 04 2025 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

**Б3.01(Д) Выполнение и защита выпускной
квалификационной работы**

Направление
подготовки:

38.03.02 Менеджмент

Специализация /
направленность
(профиль):

**Правовое и экономическое обеспечение
промышленных предприятий**

Уровень высшего
образования:

Бакалавриат

Квалификация:

бакалавр

Составитель(и):

доцент, к.э.н.

доцент, к.э.н.

доцент, к.э.н.

О.Н. Шарнопольская

О.Н. Шарнопольская

В.В. Жильченкова

В.В. Жильченкова

Н.В. Романюк

Н.В. Романюк

РАССМОТРЕНО И ПРИНЯТО
кафедра «Менеджмент и хозяйственное
право»

ОДОБРЕНО учебно-методической комиссией
ДонНТУ по направлению подготовки 38.03.02
Менеджмент

Протокол от 08.04 2025 года № 8

Протокол от 24.04 2025 года № 4

Зав. кафедрой О.Н. Шарнопольская

Председатель О.Н. Шарнопольская

Программа государственной итоговой аттестации: Выполнение и защита выпускной квалификационной работы разработана в соответствии с требованиями образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970); на основании учебного плана основной профессиональной образовательной программы высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) / специализация «Правовое и экономическое обеспечение промышленных предприятий» для 2025 года приёма.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы является составной частью государственной итоговой аттестации и проводится с целью установления соответствия результатов освоения обучающимся основной профессиональной образовательной программы высшего образования требованиям образовательного стандарта: Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970).

К выполнению и защите выпускной квалификационной работы допускаются обучающиеся, успешно завершившие теоретическое обучение и практическую подготовку в соответствии с основной профессиональной образовательной программой высшего образования ФГБОУ ВО «ДонНТУ» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) / специализация «Правовое и экономическое обеспечение промышленных предприятий».

Трудоемкость выполнения и защиты выпускной квалификационной работы составляет 9 з.е.

При условии успешной защиты выпускной квалификационной работы обучающемуся присваивается соответствующая квалификация и выдается диплом государственного образца о высшем образовании. Обучающийся, не выполнивший выпускную квалификационную работу в положенный срок, либо не подтвердивший в процессе защиты выпускной квалификационной работы соответствие уровня подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования соответствующего направления подготовки, подлежит отчислению из ФГБОУ ВО «ДонНТУ».

2. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНИВАЕМЫХ В ХОДЕ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ КОМПЕТЕНЦИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАПЛАНИРОВАННЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

ОПК-1.1 Способен применять знания истории управленческой мысли, закономерностей исторического процесса, происходящих в области управления, при решении профессиональных задач

ОПК-1.2 Способен применять основные понятия, принципы и методы экономической, организационной и управленческой теории при решении профессиональных задач в области логистики

ОПК-1.3 Обоснованно принимает организационно-управленческие решения при осуществлении внешнеэкономической деятельности с учетом современных тенденций развития мировой экономики

ОПК-1.4 Способен решать задачи в области управления и обеспечения качества продукции и конкурентоспособности предприятия исходя из знаний международных и отечественных стандартов качества

ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;

ОПК-2.1 Осуществляет сбор, обработку и анализ данных при формировании маркетинговой деятельности предприятия на основе использования современного инструментария и информационно-аналитических систем

ОПК-2.2 Применяет методический инструментарий финансового менеджмента для решения поставленных управленческих задач

ОПК-2.3 Осуществляет сбор и обработку информации о финансово-хозяйственной деятельности предприятия с целью ведения финансового учета и составления финансовой отчетности

ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

ОПК-3.1 Способен разрабатывать обоснованные управленческие решения, находить альтернативные варианты решения управленческих проблем

ОПК-3.2 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом соблюдения принципов корпоративной социальной ответственности

ОПК-3.3 Применяет системные знания о поведении людей и методы управления ими для решения проблем межличностных и межгрупповых отношений в организации

ОПК-3.4 Выполняет расчеты экономических показателей деятельности предприятий, занимающихся внешнеэкономической деятельностью, для обоснования управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды

ОПК-3.5 Способен применять современные методы и подходы в области управления человеческими ресурсами организации для принятия обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций;
ОПК-4.1 Осуществляет разработку и коммерческую оценку бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности предприятия
ОПК-4.2 Принимает обоснованные управленческие решения, связанные с операционной деятельностью, на основе системного представления об управлении производством и продажами в организации
ОПК-4.3 Применяет современные методы и инструменты по разработке и реализации стратегии предприятия в современных условиях динамичной внешней среды
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.
ОПК-5.1 Применяет при разработке проектов и реализации проектной деятельности современные информационные технологии и специальные программные продукты
ОПК-5.2 Анализирует данные, необходимые для проведения диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия и принятия оптимальных управленческих решений, с использованием информационных технологий и программных средств
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.
ОПК-6.1 Знает основные принципы работы современных информационных технологий применительно к различным уровням менеджмента и использует их для решения задач, связанных с принятием управленческих решений
ПК-1 Способен на основе анализа целевых показателей формировать возможные варианты решений в области управления бизнес-процессами, с использованием современных информацион-ных технологий
ПК-1.1 Осуществляет на основе использования информационных технологий бизнес-анализ и выбор оптимального варианта экономического развития машиностроительных предприятий
ПК-1.2 Знает причины, законы и закономерности возникновения кризиса в функционировании и развитии предприятий, технологии и механизм антикризисного управления, а также методы и организацию мониторинга в антикризисном управлении
ПК-1.3 Знает основы современных технологий, применяемых при производстве, передаче и распределении электрической энергии; основные проблемы и перспективы развития электроэнергетики
ПК-1.4 Применяет приемы и методы прогнозирования и планирования деятельности предприятия с использованием современных информационных технологий
ПК-2 Способен осуществлять мониторинг конъюнктуры рынков промышленных товаров и услуг, рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты
ПК-2.1 Знает основы геологии залегания и технологий добычи полезных ископаемых, их промышленное использование в различных секторах экономики, влияние основных горно-геологические факторов на эффективность добычи, имеет представление о конъюнктуре рынков в добывающих отраслях
ПК-2.2 Знает особенности осуществления мониторинга конъюнктуры рынков металлургии, условия протекания основных металлургических процессов, способы производства необходимых технологических расчетов с целью принятия обоснованных управленческих решений
ПК-2.3 Применяет знания экономической теории и инструменты макроэкономического анализа для решения актуальных проблем современной экономики, а также способы их решения с учётом действия экономических закономерностей на микро- и макроуровнях
ПК-2.4 Применяет методический инструментарий и практические навыки по оценке и эффективному управлению конкурентоспособностью предприятия в условиях рыночной конкуренции
ПК-3 Способен участвовать в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций, организацион-ных изменений и реорганизации бизнес-процессов
ПК-3.1 Способен осуществлять планирование и разработку организационных проектов, оценивать эффективность на различных стадиях организационного проектирования
ПК-3.2 Обоснованно использует современные методы и инструменты для планирования, прогнозирования, оценки инновационной деятельности предприятия и инновационных проектов
ПК-4 Способен участвовать в выработке мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономической оценке
ПК-4.1 Знает особенности оценки рисков и управления ими, а также использования подходящих методов воздействия на отдельные виды рисков с учетом их результативности и экономической эффективности
ПК-5 Способен формировать диапазон цен на товары, работы и услуги
ПК-5.1 Применяет приемы формирования диапазона цен на товары, работы и услуги для организации производства с использованием высокоэффективных методов производственно-хозяйственной деятельности

ПК-6 Способен осуществлять руководство структурным подразделением организации
ПК-6.1 Ориентируется в действующем трудовом законодательстве и применяет знания трудового права в профессиональной и социально-трудовой деятельности
ПК-6.2 Ориентируется в действующем гражданском законодательстве и применяет нормы гражданского законодательства к решению конкретных производственных и управленческих ситуаций
ПК-6.3 Применяет современные информационные системы для решения управленческих задач и повышения эффективности бизнеса
ПК-6.4 Применяет знания и умения по управлению трудом, функционированию, развитию и регулированию отношений в социально-трудовой сфере
ПК-6.5 Ориентируется в действующем законодательстве и применяет правовые нормы, регулирующие создание, регистрацию и функционирование организаций, к решению конкретных производственных и управленческих ситуаций
ПК-6.6 Применяет знания и умения по организации труда, функционированию, развитию и регулированию отношений в социально-трудовой сфере
ПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательские работы по заданной тематике
ПК-7.1 Способен применять системные знания относительно создания, функционирования и эволюции организаций
ПК-7.2 Применяет технологические инструменты сбора, анализа и систематизации информации по теме исследования в процессе решения исследовательских задач
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1.1 Осуществляет поиск и критический анализ информации, применяет системный подход для решения поставленных задач
УК-1.2 Выполняет критический анализ и синтез информации, полученной из разных источников, применяя системный подход для решения поставленных задач
УК-1.3 Владеет методами поиска, сбора и обработки, критического анализа и синтеза информации, а также методикой системного подхода для решения поставленных задач
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10.1 Обосновывает экономические решения при формировании и использовании производственных ресурсов методами экономического планирования для достижения текущих и долгосрочных производственных целей
УК-10.2 Применяет знания базовых принципов управления, функции организации, планирования, мотивации и контроля для достижения текущих и долгосрочных целей в различных областях жизнедеятельности
УК-10.3 Применяет статистические методы оценки и анализа социально-экономических явлений и процессов, необходимых для решения профессиональных задач
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11.1 Понимает проблему проявления коррупции, экстремизма и терроризма как угрозу конституционным правам человека и развитию государства; владеет навыками социального поведения, направленными на предотвращение экстремизма и терроризма, противодействие коррупционному поведению в профессиональной деятельности
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2.1 Владеет навыками проектирования решения конкретной задачи исходя из планово-экономических условий хозяйственной деятельности предприятия
УК-2.2 Формулирует совокупность взаимосвязанных задач в соответствии с целями и имеющимися ресурсами, определяет ожидаемые результаты проектной деятельности
УК-2.3 Применяет действующие нормы права при решении определенного круга задач в рамках поставленной цели, выбирает оптимальные способы решения, опираясь на нормы конституционного, гражданского, семейного, трудового и уголовного права
УК-2.4 Демонстрирует знание о сфере, содержании и круге задач профессиональной деятельности менеджера, его месте и роли в управлении предприятием
УК-2.5 Способен принимать управленческие решения на основе знания правовых норм и действующего законодательства, использовать полученные юридические знания в профессиональной деятельности
УК-2.6 Способен принимать управленческие решения и решать круг профессиональных задач исходя из знания конституционных положений, основных прав и свобод человека
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3.1 Определяет свою роль в команде, эффективно взаимодействует с другими членами команды, в том числе, участвует в обмене информацией, знаниями и опытом в интересах выполнения командной задачи

УК-3.2	Использует вербальные и невербальные средства для обеспечения социального взаимодействия и командной работы в коллективе
УК-3.3	Осуществляет социальное взаимодействие в команде посредством использования современных технологий и подходов к разрешению различных противоречий, встречающихся в профессиональной деятельности
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
УК-4.1	Осуществляет деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке РФ
УК-4.2	Осуществляет деловую коммуникацию в устной и письменной формах на иностранном языке
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5.1	Демонстрирует уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории, культурных традиций мира, включая мировые религии, философские и этические учения
УК-5.2	Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера
УК-5.3	Критически оценивает религиозно-моральные концепции и учения, работая с различными системами духовных ценностей
УК-5.4	Знает различные исторические типы культур, включая механизмы межкультурного взаимодействия в обществе на современном этапе, принципы соотношения общемировых и национальных культурных процессов
УК-5.5	Знает закономерности протекания социальных и политических процессов, демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям при личном и профессиональном общении
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-6.1	Управляет своим временем, выстраивает и реализует траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-6.2	Способен применять основные подходы и методы управления временными ресурсами, повышения личной эффективности, освоения инструментария в области организации и эффективного использования времени
УК-7	Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-7.1	Поддерживает должный уровень физической подготовки средствами и методами физической культуры
УК-7.2	Совершенствует уровень физической подготовки для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-8	Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-8.1	Способен идентифицировать угрозы (опасности) техногенного и естественного происхождения, выбирать методы и способы защиты окружающей среды, а также создания комфортных условий жизнедеятельности человека
УК-8.2	Способен применять методы и способы защиты в чрезвычайных ситуациях и в условиях военных конфликтов
УК-8.3	Умеет решать задачи по обеспечению безопасных и комфортных условий труда, используя знание нормативных правовых актов в области охраны труда и техносферной безопасности
УК-8.4	Способен идентифицировать негативные факторы влияния на окружающую природную среду с целью их предотвращения или минимизации
УК-9	Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-9.1	Способен к недискриминационному взаимодействию в социальной и профессиональной сферах с лицами, имеющими ограниченные возможности здоровья или инвалидность, с учетом социально-психологических особенностей таких лиц

3. ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Код	Наименования видов работ	Часов	Литература
	Раздел 1. Предварительный		
1.1	Подготовка календарного плана ВКР по теме исследования	1	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
1.2	Подготовка календарного плана ВКР по теме исследования	6	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1

	Раздел 2. Основной этап		
2.1	Проведение исследования и написание текста выпускной квалификационной работы	243	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
2.2	Проведение исследования и написание текста выпускной квалификационной работы	20	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
	Раздел 3. Заключительный этап		
3.1	Подготовка к защите ВКР: оформление работы, иллюстративного материала, презентации, доклада.	4	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1
3.2	Подготовка к защите ВКР: оформление работы, иллюстративного материала, презентации, доклада.	50	Л1.1Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1

4. ТЕМАТИКА, СОДЕРЖАНИЕ, ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

4.1. Основные направления и тематики выпускных квалификационных работ

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой самостоятельное и логически завершённое научное (прикладное) исследование, связанное с решением задач того вида (видов) профессиональной деятельности, к которым готовится обучающийся. Выпускная квалификационная работа является отчетом о самостоятельном научном исследовании, выполненном под руководством руководителя. Она содержит совокупность результатов и научных положений, выдвигаемых обучающимся для публичной защиты, и свидетельствует о способностях автора проводить самостоятельные научные исследования, опираясь на теоретические знания и практические навыки. Выпускная квалификационная работа должна продемонстрировать умение обучающегося логично и аргументированно излагать материал. ВКР призвана раскрыть научный потенциал обучающегося, показать его способности в организации и проведении самостоятельного исследования, использовании современных методов и подходов при решении проблем в исследуемой области, выявлении результатов проведенного исследования, их аргументации и разработке обоснованных рекомендаций и предложений. ВКР выполняются на заключительном этапе проведения государственной итоговой аттестации.

Рекомендуется следующая примерная тематика выпускных квалификационных работ:

1. Совершенствование производственной системы предприятия.
2. Пути совершенствования качества продукции (услуг).
3. Повышение уровня конкурентоспособности предприятия на основе создания эффективной системы качества.
4. Анализ и совершенствование системы управления запасами на предприятии.
5. Создание эффективной производственной системы предприятия на основе концепции «Бережливое производство».
6. Совершенствование логистической деятельности предприятия на основе информационных систем и технологий.
7. Совершенствование закупочной деятельности предприятия.
8. Система управления персоналом организации, ее анализ и методы совершенствования.
9. Анализ и совершенствование системы мотивации персонала предприятия.
10. Разработка бизнес-плана для нового вида продукции на предприятии.
11. Повышение экономической эффективности использования энергосберегающих технологий на предприятии.
12. Принятие управленческих решений по совершенствованию производственной структуры предприятия.
13. Повышение эффективности системы управления персоналом на предприятии.
14. Резервы снижения себестоимости продукции на предприятии.
15. Организация и управление сбытовой деятельностью предприятия.
16. Управление конкурентоспособностью предприятия и пути ее повышения.
17. Совершенствование оперативного управления производством на предприятии.
18. Организация и управление маркетинговой деятельностью предприятия.
19. Формирование и развитие организационно-управленческих структур предприятия.
20. Организация и управление производственной инфраструктурой предприятия.
21. Управление издержками производства на предприятии.
22. Оптимизация затрат на управление предприятием.
23. Управление финансовыми результатами деятельности предприятия.
24. Управление финансовым состоянием предприятия.
25. Управление финансовыми рисками: теория портфеля и модели оценки активов.

4.2. Требования к содержанию, объему и структуре выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа имеет следующую структуру: первая титульная страница; задание на ВКР; реферат; содержание; введение; первый (теоретический) раздел; второй (аналитический) раздел; третий (рекомендательный); выводы; список использованных источников; приложения. Объем ВКР (без учета приложений) должен составлять примерно 60-70 машинописного текста.

Первая титульная страница, задание на ВКР и реферат заполняются по специальным формам, образец которых предоставлен в методических рекомендациях. Тема работы должна быть тщательно образом сверена с приказом об утверждении тем ВКР. Задание на ВКР печатается с обеих сторон одного листа. Реферат следует разместить на одной странице формата А4. Ключевые слова располагаются после текста реферата, их перечень не превышает 15 слов или соединений, написанных большими буквами в именительном падеже через запятую.

Содержание ВКР может занимать одну-две страницы. Оно включает название всех структурных составляющих работы, в том числе разделов и подразделов с указанием номеров страниц, на которых размещается начало каждой

структурной составляющей ВКР.

Во введении необходимо: обосновать актуальность выбранной для исследования проблемы; четко сформулировать главную цель ВКР; определить объект исследования; указать предмет исследования; перечислить задачи, решаемые в работе для достижения поставленной цели; указать методы, применяемые для решения определенных задач; указать основные источники данных для выполнения работы; сформулировать научные результаты работы; раскрыть практическую ценность работы; отразить специфику апробации результатов работы.

Первый (теоретический) раздел структурно состоит из 2-х подразделов. В нем следует раскрыть состояние теоретических наработок по выбранной теме, проанализировать существующие взгляды на те или иные аспекты, выявить нерешенные проблемы, которые необходимо решить в теоретическом, методическом и прикладном плане. В первом разделе обучающийся должен выполнить исследования методик анализа определенных проблем, которые будут использоваться в следующих разделах работы. Текст обязательно следует иллюстрировать графическими материалами, иллюстрирующими те или иные аспекты проблемы.

Во втором (аналитическом) разделе изучаются общие тенденции развития исследуемых экономических процессов; анализируется правовая и финансово-хозяйственная деятельность и определяется состояние типичного для современных условий хозяйствования предприятия на базе основных форм финансовой отчетности. Материалы этого раздела не должны быть изолированы от теоретических и методических основ, которые изложены ранее.

Раздел должен носить аналитический характер, быть максимально насыщенным фактической статистической информацией. В этом разделе не должно быть теоретических выкладок материала. При выполнении раздела могут быть использованы результаты собственных социологических исследований и экспериментов. Все аналитические расчеты, таблицы, графики, диаграммы должны сопровождаться соответствующими выводами, которые позволяют определить сущность экономических процессов, наблюдаемых на предприятии, их особенности, тенденции, выявить неиспользованные резервы их усовершенствования, на достижение которых будут направлены усилия в третьем разделе ВКР.

Третий (рекомендационный) раздел содержит обоснованные предложения обучающегося, направленные на достижение цели работы, поставленной во введении. Характер и содержание предлагаемых управленческих решений должны базироваться на исследованиях, проведенных в теоретическом и аналитическом разделах работы. В разделе должны быть предложены конкретные методические подходы и меры по улучшению изучаемых характеристик и по повышению эффективности управленческих процессов. Также в разделе должна быть осуществлена оценка экономической эффективности предложенных рекомендаций. Прикладными результатами ВКР могут выступать экономико-математические модели, усовершенствованные механизмы и системы, функционирующие на предприятиях, применение которых на конкретных субъектах хозяйствования должно способствовать решению поставленной проблемы. Данный раздел требует самостоятельности в исследовании и по нему судят об индивидуальных особенностях будущего специалиста.

Выводы являются заключительной частью ВКР, которая содержит краткое изложение основных результатов, полученных в каждом из трех разделов ВКР в их взаимной связи. Следует обратить внимание на то, чтобы все внесенные предложения и рекомендации были предельно конкретными и всесторонне обоснованными.

Список использованных источников включает перечень использованных литературных источников, на каждое из которых в работе должна быть соответствующая ссылка.

В «Приложения» выносятся: лист замечаний нормоконтролера; копия справки о заказе организации на выполнение исследования (при наличии); копии справки о внедрении результатов исследования (при наличии); список научных публикаций (при наличии). Далее в приложения в порядке ссылки в тексте выносятся громоздкие таблицы и рисунки вспомогательного характера; блок-схемы, которые занимают целую страницу; образцы форм таблиц и анкет социологического опроса; заполненные формы статистической отчетности, которые были использованы в работе.

4.3. Правила оформления выпускной квалификационной работы

ВКР оформляется в виде пояснительной записки. В пояснительной записке приводятся теоретическое и расчетное обоснование принятых в работе рекомендаций и предложений. ВКР выполняется согласно требований действующих нормативных документов (ГОСТ 7.32-2017 Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу). Текст пояснительной записки структурируется в соответствии с содержанием на разделы. Все заимствованные из литературы положения и фактические данные должны оформляться ссылками на источники информации, полный перечень которых приводится в виде списка использованных источников.

Требования к оформлению пояснительной записки ВКР регламентируются методическими рекомендациями к выполнению ВКР.

4.4. Порядок выполнения выпускной квалификационной работы и подготовки текста ВКР для размещения в ЭБС

Порядок подготовки ВКР и процедура ее защиты регламентируется "Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО "ДонНТУ".

ВКР выполняется студентом самостоятельно в соответствии с заданием, выданным ему после выхода приказа ректора "Об утверждении тем выпускных квалификационных работ". В соответствии с календарным планом-графиком разработки и выполнения ВКР прорабатывается литература, составляется содержание ВКР в полном объеме, выполняются разделы ВКР, проводятся консультации, обсуждаются материалы законченной ВКР с руководителем, редактируется и оформляется ВКР как документ.

Электронная версия ВКР в формате doc (docx) и pdf представляется руководителю для ее размещения в ЭБС и проверки на наличие заимствований не позднее чем за 15 дней до намеченной даты защиты.

4.5. Особенности процедуры защиты ВКР

Процедура защиты ВКР включает: устный доклад обучающегося с использованием иллюстрационного и презентационного материалов, ответы на вопросы, оглашение отзыва, заключительное слово, утверждения оценки за ВКР и объявление результатов ее защиты. Длительность процедуры защиты ВКР не должно превышать 30 мин.

Обучающийся готовит к защите доклад, иллюстрационный материал, а также презентацию работы в редакторе

Microsoft Power Point. Кроме того, на защиту подается папка, в которой содержится список опубликованных тезисов и статей обучающегося, копии тезисов и статей, грамот, дипломов и др., которые были получены за период обучения; оригинал справки о внедрении результатов исследования; отзыв научного руководителя; рецензия на ВКР.

Доклад должен быть кратким, конкретным и характеризовать основные научные результаты работы. В докладе должно быть раскрыто: актуальность темы; цель работы; объект и предмет исследования; краткая характеристика теоретических и аналитических исследований, проведенных при выполнении работы; комплекс рекомендаций по улучшению состояния исследуемой проблемы; содержание предлагаемых мероприятий и обоснование их эффективности на базе материалов исследуемого предприятия. Во время доклада следует делать ссылки на соответствующие страницы иллюстрационного материала и одновременно демонстрировать соответствующие слайды презентации.

Иллюстрационный материал состоит из титульного листа и страниц содержательного характера, на которые в сжатом, концентрированном и произвольном виде выносятся таблицы, графики, диаграммы, рисунки, формулы, наглядно и исчерпывающе раскрывающие основное содержание полученных результатов исследования. Главное назначение такого материала – детально проиллюстрировать основные утверждения и результаты научных исследований обучающегося.

При условии успешной защиты выпускной квалификационной работы обучающемуся присваивается квалификация "Бакалавр" и выдается диплом государственного образца о высшем образовании.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

5.1. Примерный перечень вопросов к защите выпускной квалификационной работы

Обучающемуся в процессе защиты ВКР могут задаваться вопросы, связанные с проблематикой, содержанием и основными вопросами, рассмотренными в ВКР, в том числе:

1. Какие основные цели и задачи были поставлены в вашей ВКР?
2. Какие методы исследования вы использовали в работе?
3. Какие теоретические аспекты менеджмента были рассмотрены в вашей ВКР?
4. Какие практические примеры из сферы менеджмента были проанализированы в работе?
5. Какие проблемы или вызовы в области менеджмента были рассмотрены в вашей ВКР?
6. Какие рекомендации или предложения вы сформулировали по итогам исследования?
7. Какие ограничения или недостатки вашей работы вы можете назвать?
8. Как ваша работа может быть применена на практике?
9. Какие новые идеи или подходы вы предложили в вашей ВКР?
10. Как ваша работа вносит вклад в развитие теории и практики менеджмента?
11. Какие альтернативные подходы к решению проблемы, рассмотренной в вашей работе, вы можете предложить?
12. Как ваша работа соотносится с предыдущими исследованиями в данной области?
13. Какие новые направления для дальнейших исследований в области менеджмента вы можете предложить?
14. Как ваша работа может повлиять на практику управления в организациях?
15. Какие ограничения или предположения были сделаны в вашей работе, и как они могут повлиять на результаты исследования?

5.2. Критерии оценивания результатов защиты выпускной квалификационной работы

Оценка выпускной квалификационной работы производится членами государственной экзаменационной комиссии по результатам публичной защиты с учетом качества предоставленной пояснительной записки. Основными критериями при оценке выполнения и защиты ВКР являются:

1. Соответствие темы ВКР современным вызовам и проблемам в области менеджмента.
2. Значимость темы для практики управления и развития организаций.
3. Наличие новых идей, подходов или решений, предложенных в работе.
4. Оригинальность и новизна полученных результатов.
5. Глубина и качество анализа литературы по теме.
6. Использование современных теорий и концепций в области менеджмента.
7. Возможность применения результатов исследования на практике.
8. Рекомендации для организаций и управленцев.
9. Выбор и обоснование методов исследования.
10. Качество сбора и анализа данных.
11. Логичность и последовательность изложения материала.
12. Соответствие структуры работы целям и задачам исследования.
13. Детальность и глубина анализа данных и литературы.
14. Качество интерпретации результатов.
15. Количество и качество использованных источников.
16. Умение работать с различными видами источников.
17. Умение анализировать и синтезировать информацию.
18. Самостоятельность в проведении исследования.
19. Качество презентации работы.
20. Умение отвечать на вопросы и вести дискуссию.
21. Соблюдение требований к оформлению.
22. Грамотность и аккуратность оформления.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	
6.1. Рекомендуемая литература	
6.1.1. Основная литература	
Л1.1	Скрябин, О. О. Экономические и организационные вопросы в выпускных квалификационных работах [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020. - 104 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/106896.html
6.1.2. Дополнительная литература	
Л2.1	Бабич, А. М., Попков, А. А., Слоботчиков, О. Н. Корпоративная социальная ответственность и социальное развитие предприятий [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Москва: Институт мировых цивилизаций, 2018. - 296 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/80644.html
Л2.2	Латышева, Л. А., Склярова, Ю. М., Скляров, И. Ю., Латышевой, Л. А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]:учебник. - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2020. - 364 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/121743.html
Л2.3	Клавсуц, И. Л., Клавсуц, Д. А. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2022. - 115 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/126600.html
Л2.4	Пономарёв, И. Ф., Полякова, Э. И. Методология научных исследований [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Москва, Вологда: Инфра-Инженерия, 2023. - 216 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/133002.html
Л2.5	Граничин, О. Н., Кияев, В. И. Информационные технологии в управлении [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2024. - 400 с. – Режим доступа: https://www.iprbookshop.ru/133941.html
6.1.3. Методические разработки	
Л3.1	Шарнопольская О. Н., Жильченкова В. В., Романюк Н. В. Методические рекомендации к выполнению и защите выпускной квалификационной работы [Электронный ресурс] [Электронный ресурс]:для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" направленность (профиль) "Правовое и экономическое обеспечение промышленных предприятий" всех форм обучения. - Донецк: ДонНТУ, 2023. - 1 файл – Режим доступа: http://ed.donntu.ru/books/23/m9111.pdf
6.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	
6.3.1	OpenOffice 2.0.3 – общественная лицензия MPL 2.0, Grub loader for ALT Linux – лицензия GNU LGPL v3, Mozilla Firefox – лицензия MPL2.0, Moodle (Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment) – лицензия GNU GPL
6.4. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6.4.1	ЭБС ДОННТУ
6.4.2	ЭБС IPR SMART

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ	
7.1	Аудитория 9.604 - Учебная аудитория для занятий лекционного типа, семинарского типа, помещение для самостоятельной работы обучающихся, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации : 2-х местные парты-10
7.2	Аудитория 9.605 - Учебная аудитория для занятий лекционного типа, семинарского типа, помещение для самостоятельной работы обучающихся, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации : столы-15,стулья-30
7.3	Аудитория 2.138 - Читальный зал Научно-технической библиотеки – помещение для самостоятельной работы с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации : Компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (ЭИОС ДонНТУ) и электронно-библиотечную систему (ЭБС IPR SMART), а также возможностью индивидуального неограниченного доступа обучающихся в ЭБС и ЭИОС посредством Wi-Fi с персональных мобильных устройств.