

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по научно-педагогической работе



(подпись)

« 21 »

08

20 17 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Налоговый менеджмент**

Направление подготовки: 38.04.08 «Финансы и кредит»

Магистерская программа: «Управление финансово-экономической безопасностью»  
«Финансы и кредит»

Программа: магистратура

Форма обучения: Очная, заочная

Форма обучения:	Очная	Заочная	
		ЭФК	УФЭБ
Семестр(ы)	2	4	4
Общая трудоёмкость в з.е./часах	2,5/90	2,5/90	2,5/90
Аудиторные занятия (час.), в том числе	34	10	12
Лекции (час.)	17	6	6
Практические (семинарские) занятия (час.)	17	4	6
Лабораторные работы (час.)	-	-	-
Самостоятельная работа (час.), в том числе	20	80	60
Курсовой проект(работа) (семестр/час.)	-	-	-
Индивидуальное задание (кол./час.)	-	1/9	-
Форма промежуточной аттестации (экзамен (зачёт), час.)	Экзамен 36	Зачет	Экзамен 18

**Донецк, 2017 г.**

Рабочая программа дисциплины «Налоговый менеджмент» составлена в соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» магистерская программа «Управление финансово-экономической безопасностью», «Финансы и кредит» для 2017 года приёма.

Составитель: Рябич О.Н., к.э.н., доцент кафедры «Финансов и экономической безопасности».

Рабочая программа **рассмотрена и принята** на заседании кафедры финансов и экономической безопасности.

Протокол от «15» 06 2017 года № 12

Заведующий кафедрой  Портнова Г.А.

Рабочая программа **согласована с выпускающей кафедрой** финансов и экономической безопасности.

Протокол от «15» июня 2017 года № 12

Заведующий кафедрой  Портнова Г.А.

Рабочая программа **одобрена учебно-методической комиссией** ДонНТУ по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»

Протокол от «30» августа 2017 года № 1

Председатель  Луппол Е.М.



Рабочая программа **продлена** для 20 18 года приёма на заседании кафедры «Финансов и экономической безопасности».

Протокол от « 30 » 08 20 18 года № 1  
Заведующий кафедрой [подпись] Т.А. Портнова  
(подпись) (Ф.И.О.)

Согласовано с выпускающей кафедрой «Финансов и экономической безопасности».

Заведующий кафедрой [подпись] Т.А. Портнова  
(подпись) (Ф.И.О.)

Рабочая программа **продлена** для 20 19 года приёма на заседании кафедры «Финансов и экономической безопасности».

Протокол от « 30 » 08 20 19 года № 1  
Заведующий кафедрой [подпись] Т.А. Портнова  
(подпись) (Ф.И.О.)

Согласовано с выпускающей кафедрой «Финансов и экономической безопасности».

Заведующий кафедрой [подпись] Т.А. Портнова  
(подпись) (Ф.И.О.)

Рабочая программа **продлена** для 20\_\_ года приёма на заседании кафедры «Финансов и экономической безопасности».

Протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_ 20\_\_ года № \_\_\_\_  
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)

Согласовано с выпускающей кафедрой «Финансов и экономической безопасности».

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)



## 1. ОБЪЕКТ, ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины: подготовка квалифицированных специалистов, владеющих новым управленческим мышлением и знаниями того, как при уплате налогов добиваться поставленных целей, используя труд, интеллект и мотивы поведения людей.

Задачи дисциплины:

- усвоение основных понятий теории налогов;
- изучение концепции, цели, задач и функций налогового менеджмента; систему построения налоговой системы и проведения налоговой политики; порядок администрирования налогов; механизмы, регулирующие процесс взимания налогов и сборов;
- рассмотрение ситуаций по применению налогового законодательства на конкретных примерах;

В результате освоения дисциплины студент должен:

знать:

- теоретические основы налогового менеджмента, его законодательное и нормативное обеспечение;
- методические приемы и механизмы оптимизации налоговых платежей;
- методы и приемы сбора информации для принятия управленческих решений, проведения анализа планирования налоговых поступлений.

уметь:

- свободно ориентироваться в налоговой сфере;
- объективно оценивать изменения, которые происходят в налоговой политике;
- понимать сущность и тенденции развития налоговых отношений;
- исчислять любые виды налогов, сборов; составлять налоговую отчетность;
- определять налоговую нагрузку;
- анализировать налоговую отчетность определять экономическую эффективность налоговой политики.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- понимание и восприятие этических норм поведения в отношении других людей и в отношении природы, соблюдения норм здорового образа жизни (ОК- 4);
- способность выполнять свои обязанности по профессиональной деятельности с учетом задач по охране труда и гражданской обороне в условиях изменчивости процессов исследования (ОК-5).
- готовность к коммуникации в устной и письменной формах на государственных и иностранных языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2).
- способность владеть методикой проведения аналитической работы, связанной с финансово-экономической деятельностью коммерческих и некоммерческих организаций, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти, местного самоуправления, а также разрабатывать направления ее совершенствования (ПК-5);
- способность к проведению комплексного экономического и финансового анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий, учреждений, организаций, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления (ПК-7);
- способность руководить финансовыми службами и подразделениями предприятий, учреждений, организаций, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и органов местного самоуправления, временными творческими коллективами, создаваемыми для разработки новых проектных решений в сфере финансов (ПК-15);



способность осуществлять работу по пенсионному страхованию в соответствии с законодательством; работать с системой персональных пенсионных счетов граждан (ПК-17);

- способность осуществлять поиск, сбор, систематизацию и обобщение финансовой информации для составления обзоров, отчетов и научных публикаций в сфере финансов и кредита (ПК-25).

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ

Дисциплина относится к профессиональному циклу вариативной части учебного плана. Базируется на знаниях и умениях, которые студент приобрел при освоении предшествующей дисциплины «Финансовый менеджмент».

Знания и умения, приобретенные при освоении дисциплины «Налоговый менеджмент» реализуются студентом в процессе изучения последующей дисциплины «Налоговая безопасность», прохождении производственной практики, подготовке и защите магистерской диссертации.

## 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 3.1. Распределение учебных часов по темам дисциплины и видам занятий

Наименование тем (содержательных модулей)	Количество часов (очная/ заочная ЭФК/заочная УФЭБ)				
	Всего	В том числе			
		Лекции	Практ.	Лабор.	СРС
Семестр второй/0/0					
Тема 1 Налоги как объект управления в системе рыночных отношений, организационное построение налоговой системы страны	6/11	2/2/2	2/2/2		2/9/7
Тема 2 Основы организации государственного налогового менеджмента – государственное налоговое планирование и прогнозирование, налоговое регулирование, налоговый контроль	6/11	2/2/2	2/2/2		2/9/7
Тема 3. Система налогов и сборов в ДНР, исполнение обязанностей по уплате налогов и сборов	6/11	2/2/2	2/0/2		2/9/7
Тема 4. Налоговый контроль и налоговая ответственность как функция налогового менеджмента, управление ценообразованием в системе государственного налогового менеджмента	6/7	2/0/0	2/0/0		2/9/7
Тема 5. Система управления налогами в ДНР	7/7	2/0/0	2/0/0		3/9/7
Тема 6 Роль и значение местных налогов в налоговой системе государства, эффективность специальных режимов налогообложения	7/7	2/0/0	2/0/0		3/9/7
Тема 7 Основы корпоративного налогового менеджмента, корпоративное налоговое планирование	7/7	2/0/0	2/0/0		3/9/7
Тема 8 Оптимизация налогов в современной практике	9/11	3/0/0	3/0/0		3/8/11
Индивидуальное задание					-/9/-
Подготовка к экзамену	36/-/18				
Итого	90/90/90	17/6/6	17/4/6		20/80/60



### 3.2. Лекции

**Тема 1.** Налоги как объект управления в системе рыночных отношений, организационное построение налоговой системы страны

Содержание к теме 1:

1. Сущность налога как объекта управления.
2. Особенности построения налоговой системы страны.
3. Классификация налоговых платежей.
4. Налоговое бремя: содержание и управление.

Литература к теме 1: [1], [2], [3], [4], [6]

**Тема 2.** Основы организации государственного налогового менеджмента – государственное налоговое планирование и прогнозирование, налоговое регулирование, налоговый контроль

Содержание к теме 2:

1. Налоговое планирование и прогнозирование.
2. Налоговое регулирование.
3. Налоговый контроль.

Литература к теме 2: [1], [2], [3], [7]

**Тема 3.** Система налогов и сборов в ДНР, исполнение обязанностей по уплате налогов и сборов

Содержание к теме 3:

1. Особенности системы налогов и сборов в ДНР.
2. Способы обеспечения исполнения обязанностей по уплате налогов и сборов.

Литература к теме 3: [1], [2], [3], [5]

**Тема 4.** Налоговый контроль и налоговая ответственность как функция налогового менеджмента, управление ценообразованием в системе государственного налогового менеджмента

Содержание к теме 4:

1. Содержание и элементы государственного налогового менеджмента
2. Налоговый процесс, его содержание и элементы
3. Виды государственной налоговой политики и приоритеты ее развития в России
4. Ценовая эластичность налогов в управлении налоговыми потоками
5. Налоговые риски и управление ими
6. Государственное налоговое планирование и прогнозирование
7. Государственное налоговое регулирование
8. Государственный налоговый контроль
9. Управление ценообразованием в системе государственного налогового менеджмента
10. Направления развития государственного налогового менеджмента

Литература к теме 4: [1], [2], [3], [4], [9]

**Тема 5.** Система управления налогами в ДНР

Содержание к теме 5:

1. Налоговое законодательство ДНР.
2. Организационные основы деятельности субъектов налоговых отношений.
3. Налоговый контроль.

Литература к теме 5: [1], [2], [3], [5], [8]

**Тема 6.** Роль и значение местных налогов в налоговой системе государства, эффективность специальных режимов налогообложения

Содержание к теме 6:

1. Пути улучшения системы местных налогов.
2. Эффективность функционирования специальных налоговых режимов.

Литература к теме 6: [1], [2], [3], [5], [8]



## Тема 7. Основы корпоративного налогового менеджмента, корпоративное налоговое планирование

### Содержание к теме 7:

1. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента.
2. Понятие минимизации налоговых платежей, оптимизации налогов и налогового планирования.
3. Уклонение от уплаты и обход налогов в рамках деятельности по минимизации налоговых платежей.
4. Оптимизация налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.
5. Корпоративное налоговое планирование.

Литература к теме 1: [1], [2], [3], [7], [8]

## Тема 8. Оптимизация налогов в современной практике

### Содержание к теме 8:

1. Оптимизация налогов в современной практике.
2. Способы оптимизации налога на прибыль организации.
3. Проблемы оптимизации налога на добавленную стоимость.
4. Возможности оптимизации единого социального налога.
5. Оптимизация налога на имущество организаций.
6. Оптимизация налога на добычу полезных ископаемых.
7. Оптимизация налогов субъектами специальных налоговых режимов

Литература к теме 8: [1], [2], [3], [5], [9]

### 3.3. Практические занятия

№ п/п	Тема занятия	Объем, час. (очн/заочн ЭФК /заочн УФЭБ)	Литература
1	Налоги как объект управления в системе рыночных отношений, организационное построение налоговой системы страны	2/2/2	[1,2,3,4,5,7]
2	Основы организации государственного налогового менеджмента – государственное налоговое планирование и прогнозирование, налоговое регулирование, налоговый контроль	2/2/2	[1,2,3]
3	Система налогов и сборов в ДНР, исполнение обязанностей по уплате налогов и сборов	2/0/2	[6,7]
4	Налоговый контроль и налоговая ответственность как функция налогового менеджмента, управление ценообразованием в системе государственного налогового менеджмента	2/0/0	[1,2,3,4,5,7]
5	Система управления налогами в ДНР	2/0/0	[1,2,3,4,5,7]
6	Роль и значение местных налогов в налоговой системе государства, эффективность специальных режимов налогообложения	2/0/0	[1,2,3,4,5,7]
7	Основы корпоративного налогового менеджмента, корпоративное налоговое планирование	2/0/0	[1,2,3,4,5,7]
8	Тема 8 Оптимизация налогов в современной практике	3/0/0	[1,2,3,4,5,7]
	Итого	17/4/6	



### 3.4. Лабораторные работы

№ п/п	Тема работы	Объем, час.	Литература
1	Не предусмотрены учебным планом		
2			
3			
Итого:			

### 3.5. Самостоятельная работа студента

№ п/п	Виды самостоятельной работы студента	Объем, час. (очн/заочн ЭФК /заочн УФЭБ)
1	Изучение лекционного материала (не менее 50% от объема лекций)	10/36/30
2	Подготовка к практическим занятиям (не менее 50% от объема аудиторных практических занятий)	10/35/30
3	Подготовка к лабораторным работам (не менее 50% от объема аудиторных лабораторных занятий)	-
4	Выполнение курсового проекта (36 часов)	-
5	Выполнение курсовой работы (27 часов)	-
6	Выполнение индивидуального задания (не менее 9 часов)	-/9/-
Итого:		20/80/60

### 3.6. Курсовой проект (работа), индивидуальное задание

Учебным планом предусмотрено индивидуальное задание, выполняемое в соответствии с методическими указаниями. Индивидуальное задание для студентов заочной формы обучения выполняется по темам, вынесенных на самостоятельное изучение.

Объем учебной нагрузки при выполнении индивидуальной работы – 9 часов.

Рекомендуемый объем пояснительной записки по индивидуальной работе – не более 15 страниц формата А4 (210×297 мм).

## 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Текущий контроль знаний студентов производится по результатам выполнения практических заданий, во время контрольных опросов в ходе проведения практических занятий.

Промежуточная аттестация по результатам освоения дисциплины в семестре проводится в форме семестрового экзамена в соответствии с «Положением об организации учебного процесса в Донецком национальном техническом университете (новая редакция)», утвержденном приказом ДонНТУ от 01.12.2016 г. №1006-14

Для определения уровня знаний студентов преподаватель руководствуется критериями оценки знаний, являющимися составляющей учебно-методического комплекса дисциплины.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Учебная литература:

#### Основная:

1. Невская, М.А. Налоговое администрирование: Учебное пособие / М.А. Невская, М.А. Шалагина. - М.: Омега - Л, 2009 - 250с. – 3 экз.

2. Барулин, С.В., Налоговый менеджмент: Учебное пособие / С.В. Барулин, Е.А. Ермакова., В.В. Степаненко. – М.: Омега – Л, 2008. – 269 с. -3 экз.

3. Миронова, О.А. Налоговое администрирование: Учебник / О.А. Миронова, Ф.Ф. Ханафеев. - М.: Омега -Л, 2008 - 288с. – 2 экз.



Дополнительная:

4. Бюджетная система России: Учебник/под ред. Г. Б. Поляка - М.: ЮНИТИ, 2009 - 703 с. – 2 экз.

5. Джамурзаев, Ю. Д. Методические подходы к организации деятельности налоговых органов в целях повышения эффективности налогового администрирования/Ю. Д. Джамурзаев. – Ростов-на-Дону: ИПО ПИ ЮФУ, 2009. – 3 экз.

6. Казакова, М. В. Качество администрирования НДС в странах ОЭСР и России/ М. В. Казакова. – Москва: ИЭПП, 2010. - 2 экз.

7. Казначейская система исполнения бюджета в Российской Федерации: Учебное пособие/под ред. Акперова И. Г. - М.: КноРус, 2009. – 2 экз.

8. Мамедова, Н. А. Налоговый механизм в системе инвестиционного менеджмента на предприятии: монография/Н. А. Мамедова. – Москва: ЕАОИ, 2008. 4 экз.

9. Налоговое администрирование: Учебное пособие / под ред. Л. И. Гончаренко. - М.: КНОРУС, 2009 - 448 с. – 6 экз.

**Всего по дисциплине: 27, на 100 обучающихся – 54**

**Электронные образовательные ресурсы: да**

10. Селезнева, Н. Н. Налоговый менеджмент: администрирование, планирование, учет. Учебное пособие/Н. Н. Селезнева - М.: Юнити-Дана, 2012.- 225 с./ Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www URL: http://www.biblioclub.ru/](http://www.biblioclub.ru/). - 15.06.2012

11. Глубокова Н. Ю. Налоговый менеджмент, Учебное пособие /Н. Ю. Г - М.: Евразийский открытый институт, 2011.-144 с./ Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www URL: http://www.biblioclub.ru/](http://www.biblioclub.ru/). - 15.06.2012.

**Учебно-методические издания, разработанные в ДОНТУ:**

12. Маслов Б. П. Налоговые системы зарубежных стран. Учебно-методическое пособие. М.: Дело и сервис (ДиС), 432 с.

13. Методические рекомендации для проведения практических занятий по дисциплине «Налоговый менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», магистерская программа «Финансы и кредит» / О. Н. Рябич, Н. В. Филиппова – Донецк: ДОНТУ, 2017

14. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по дисциплине «Налоговый менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», магистерская программа «Финансы и кредит» / О. Н. Рябич, Н. В. Филиппова – Донецк: ДОНТУ, 2017

15. Методические рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине «Налоговый менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», магистерская программа «Финансы и кредит» / О. Н. Рябич, Н. В. Филиппова – Донецк: ДОНТУ, 2016

**Периодические издания**

**Электронные образовательные ресурсы да**

16. Консультант Плюс 1997-2012 [Электронный ресурс]: справочно-поисковая система.- Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

17. Журнал «Российский налоговый курьер» [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.rnk.ru>

18. Журнал «Налоги и платежи» [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.nalogi.com.ru/>

19. Новое в налогообложении: обзор законодательных и нормативных документов [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.tax.ru>

20. Журнал для профессионалов в налогообложении «Налоговед» [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://nalogoved.ru/>



### Internet-ресурсы

21. Интернет ресурс для бухгалтеров «Бухгалтерский учет налогообложение, отчетность, анализ бухгалтерской информации, 1С:Бухгалтерия» [Электронный ресурс].- Режим доступа: URL: <http://www.buh.ru/>.-17.11.2012.

22. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www URL: http://www.biblioclub.ru/](http://www.biblioclub.ru/). - 15.06.2012

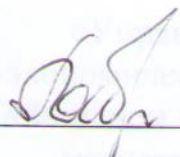
23. Электронно-библиотечная система «Издательство «Лань» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www URL: http://e.lanbook.com/](http://e.lanbook.com/). - 15.06.2012.

## 6.МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. **Лекционные занятия:** проводятся в учебном корпусе № 3 по адресу: ДНР, г. Донецк, ул. Артема, 96 (к.104). Компьютерный класс, площадью 59 м<sup>2</sup>, оснащен компьютерами с выходом в сеть в количестве 9 штук.

2. **Лабораторные работы:** учебным планом не предусмотрены **Практические занятия:** проводятся в учебном корпусе № 3 по адресу: ДНР, г. Донецк, ул. Артема, 96 (к.104). Компьютерный класс, площадью 59 м<sup>2</sup>, оснащен компьютерами с выходом в сеть в количестве 9 штук.

3. **Лабораторные работы:** учебным планом не предусмотрены

Составитель рабочей программы:  Рябич О.Н.

Формы обучения:	Формы	Заочная	
		ЗФК	УФЭБ
Семестр(ы)	2	4	4
Общая трудоемкость в з.е./час	2,5/90	2,5/90	2,5/90
Аудиторные занятия (час.), в том числе	34	30	12
Лекции (час.)	17	6	6
Практические (семинарские) занятия (час.)	17	4	6
Лабораторные работы (час.)	-	-	-
Самостоятельная работа (час.), в том числе	20	80	60
Курсовой проект(работа) (семестр/час.)	-	-	-
Индивидуальное задание (конт./час.)	-	1/9	-
Форма промежуточной аттестации (экзамен (зачет), час.)	Экзамен	Зачет	Экзамен
	36		18